46367

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 企業贊助 來源 民生報 日期 760121 版面 二版

大家齊耕耘・必有收穫

他山之石

韓國民間企業投資體育活動・在亞運得到回收

本報駐漢城記者 朱立熙 專題報導

羅馬不是一天造成的；韓國在八六年亞運得到九十三面金牌、贏得團體亞軍，也不是倖倖或異數。

有關韓國政府如何培訓優秀運動員，在亞運奪標的重賞與終身俸獎勵制度，過去已有很多報導。除了官方的獎勵制度外，民間大小企業對各項運動的支持，大手筆的投資體育活動等，可說居功很大。

「要怎麼收穫，就怎麼栽。」韓國運動員在亞運會締造的成績，讓各企業充分體會到他們對體育活動與栽培運動員的投資沒有白費。對講求投資報酬率的民間企業而言，過去對體育的投資，已在亞運中得到了完全的回收。

不可否認的，各國企業界支持體育活動，大多是以本身的利益為投資考慮的先行條件。如何透過體育活動或所屬的隊伍、球員，達到企業宣傳、建立企業形象的目的，進一步鼓舞員工的士氣、團結一致的向心力，通常要比「發展體育培植國力」等冠冕堂皇的目標，更讓企業界對體育投資動心。韓國的企業界自然也不例外。

韓國企業界對體育的投資，大多集中在熱門的運動項目，像職業棒球、足球、籃球等球類與拳擊、角力等競技項目；而田徑、游泳等冷門的項目，則較不受企業投資人的眷顧。這充分反映了企業投資體育，是以宣傳為目的，為了達到宣傳自然必須選擇觀眾多的熱門項目。而原本商業色彩濃厚的職業運動，使各企業趨之若鶩，理由自不待言。

韓國的大韓體育會（相當於我國的體協），每年年終都會發表一份各單項運動協會會長在該年捐款額的排行表（見表），同時與各單項協會年度的預算做比較。對企業家而言，這項捐款排行的榮譽，並不遜於每年的納稅排行。

一九八六年韓國各單項協會負責人，捐助給卅七個單項協會的捐款達一百廿七億八千萬韓圜（折合台幣為五億六千萬元），佔了卅七個協會總經費的一半。比一九八四年成長了一倍。這只是企業家對本身擔任會長職務的該單項協會的捐助，不包括對企業本身擁有的球隊或其他運動隊伍的投資。

一九八六年韓國單項協會會長的捐款，以排球協會金重源會長的十一億圜排名第一，其次是田徑協會朴正基會長的十億七千萬圜。朴正基的捐助款中，有百分之七十三是運用於支給創新紀錄與亞運奪標田徑選手的特別獎金。

這項捐款排行顯示，各單項協會的年度經費對會長捐助款的依存度，有愈來愈高的趨勢。比例雖自百分之四至百分之八十八不等，但愈是非熱門項目的協會，依存度愈高。像射箭、田徑、游泳等項目協會的經費，七、八成仰賴會長的捐款。而足球、棒球等在韓國熱門的項目，會長捐款佔總預算的比例就明顯地偏低，這是因為熱門運動項目本身擁有基本觀眾，票房收入足以充當協會的經費。

根據韓國每日經濟新聞「週刊每經」的一項調查，韓一台纖集團的金重源會長從一九八三年出任排球協會會長後，三年多來一共捐助了廿三億圜充當協會的經費；東亞建設集團會長崔元碩擔任桌球協會會長十年來，則已捐助了六十億圜給協會，發展韓國的桌球運動。「韓一合纖」與「東亞建設」這兩大企業，在韓國是排名廿大以內的大企業集團，比起它的年度總營業額，對單項協會的捐助款不過是九牛一毛而已。

韓國大韓體育會所屬的卅七個單項協會中，有卅五個協會會長是由公民營企業負責人擔任，等於是由工商企業界來帶動各單項體育活動的經營與發展。對韓國人而言，單項協會會長的位子只有出錢出力的份，沒有奉獻精神與財力，或只想沽名釣譽的人，恐怕碰都不敢碰。

亞運結束後，國人在羨慕韓國的成就之餘，時時強調以韓人培訓與獎勵運動員的制度做借鏡。但是，韓國在制度之外，還有企業界雄厚的財力做後盾，經年的投資終於在亞運得到了回收。儘管投資報酬未必是立即而且如預期的大，但是韓國企業界都有「搶我其誰」的使命感，願意默默耕耘與投資。這份精神國內企業界似乎還比不上韓國。（上）

1986年韓國各單項協會會長捐助款與總預算比例

（單位：韓圜）

項目	會長（職務）	捐助款	總預算	依存度
①排球	金重源（韓一合纖會長）	11億	23億3千萬	47%
②田徑	朴正基（韓國電力公社社長）	10億7千萬	13億8千萬	77%
③桌球	崔元碩（東亞集團會長）	8億5千萬	11億2千萬	76%
④角力	李健熙（三星企業集團副會長）	6億7千萬	8億7千萬	77%
⑤射擊	李祐在（電氣通信公社社長）	6億4千萬	11億6千萬	55%
⑥射箭	鄭夢九（現代鋼管社長）	5億9千萬	6億7千萬	88%
⑦游泳	李明博（現代建設社長）	5億5千萬	7億3千萬	75%
⑧曲棍球	鄭泰守（韓寶集團會長）	5億3千萬	8億6千萬	62%
⑨拳擊	金昇淵（韓國火藥集團會長）	5億1千萬	6億8千萬	75%
⑩體操	安秉華（浦項製鐵社長）	5億	8億1千萬	62%
⑪足球	崔淳永（新東亞集團會長）	5億	24億	21%
⑫網球	趙重建（大韓航空社長）	4億3千萬	8億2千萬	52%
⑬籃球	金相慶（三養社社長）	4億1千萬	13億8千萬	30%
⑭舉重	晉五鈺（韓國陶瓷江南社長）	4億1千萬	7億3千萬	56%
⑮自由車	閔庚重（起亞產業會長）	3億7千萬	7億8千萬	47%
⑯柔道	朴容晟（東洋麥酒社長）	3億7千萬	5億7千萬	65%
⑰手球	金宗河（高麗合纖社長）	3億7千萬	6億9千萬	54%
⑱馬術	李建榮（韓國馬事會會長）	3億	5億9千萬	51%
⑲現代五項	權寧玨（住宅公社社長）	2億8千萬	6億9千萬	41%
⑳划船	許慎九（金星社社長）	2億7千萬	4億5千萬	60%
㉑羽毛球	劉利均（南榮產業社長）	2億4千萬	4億1千萬	59%
㉒保齡球	鄭達雲（德壽集團會長）	2億2千萬	4億	55%
㉓帆船	金宇中（大宇集團會長）	2億1千萬	4億5千萬	47%
㉔獨木舟	文　樸（金星電線社長）	2億4百萬	4億6千萬	44%
㉕擊劍	趙乃璧（生活集團會長）	2億2百萬	5億8千萬	35%
㉖滑雪	李承源（雙龍精油社長）	2億	4億1千萬	49%
㉗冰上運動	李秀永（東洋化學社長）	1億9千萬	3億	63%
㉘跆拳道	金雲龍（奧運組委會副委員長）	7千5百萬	4億9千萬	15%
㉙冰上曲棍	曹武成（光雲學園理事長）	6千4百萬	2億3千萬	29%
㉚棒球	崔寅哲（東洋麥酒監事）	5千萬	5億9千萬	8%
㉛高爾夫	李東燦（高龍集團會長）	4千6百萬	5億6千萬	8%
㉜韓式角力	金東洙（韓國陶瓷器社長）	4千萬	2億	20%
㉝劍道	崔相玉（裕堂學院理事長）	4千萬	1億4千萬	29%
㉞韓式射箭	申東昱（美商公司負責人）	3千萬	6千萬	50%
㉟溜冰	曹光作（政光企業會長）	3千萬	1億	30%
㊱軟式網球	趙貞順（光新冷凍社長）	1千5百萬	9千萬	17%
㊲橄欖球	金鍾烈（三和製罐顧問）	650萬	1億5千萬	4%

（韓圜對台幣約為23比1）