

《體育話題》

看日本運動會熱絡營運 想台灣急就章形式 有錢不一定能辦事 組織能力更重要

特派記者 蘇嘉祥／特稿

●半個多月內，在日本看了福岡世大運以及三得利高爾夫公開賽，兩度感受到日本人對體育運動競技的喜愛，也體認運動賽會要吸引觀眾，一定要有好的組織，而組織能力一直是我們較缺乏的。

我們的體育領導人物最喜歡誇口，要申辦亞運、東亞運、世大運……；我們的區運會規模比亞運、奧運還大，辦這些比賽沒問題……。

事實的真相是什麼呢？講這些話的人一般難得有幾次深入地觀察世界級大型競技的賽會籌備、行政營運、場館建設。我們的經營者通常只是很膚淺地認為，有錢就可以辦事了。

不錯，錢很重要！沒有錢根本沒辦法辦事，但也不是有錢就可以把所有事都辦好。沒有智慧、沒有經驗，匆匆忙忙辦大賽只會

成為笑柄。

世大運是小型的奧運，層級也略同於亞運，它的特性是眾多運動種類同時開賽，運動員、教練、觀眾、媒體、裁判、記錄員，每一種不同屬性的人，都有不同的工作，都有不同的「動線」，事前都必須規劃不同的工作空間及進出路線。而高爾夫球賽雖不是奧運比賽種類，但是其特殊的表現型態，十八個洞同時開打時，事實就跟大型運動會十八個場館同時比賽一樣，事前無規劃，臨賽必定忙亂。

日本一年有三十多個像三得利高爾夫公開賽一樣的「職業巡迴賽」（PGA巡迴賽），獎金都在八千萬日圓以上，就像美國、歐洲高球巡迴賽，或ATP、WTA職業網球巡迴賽一樣，每周一次，冬天之外全年打個不停，難能可貴的是每一個比賽都辦得相當精緻；有此能力，難怪世大運一而再、

再而三交給日本辦，世界杯排球賽長期在日本舉辦，連冬季奧運也將在日本舉行。

國內辦的三商杯、PGA、中華公開賽等算是很大的高球賽了，但是組織能力明顯地還遜一籌；三得利賽考慮到觀眾湧進造成的混亂，在球場邊另開一門，所有觀眾不得從會館進出；每一個洞都設有臨時電話，每一組比賽都有專人跟進，隨時可以作成績快報，每三、四個洞就有一個成績看板、會館內電腦終端機隨時可讀出各洞成績……，觀眾看球樂趣盎然，也就難怪每天有一萬多人跟著轉了。

運動賽會的組織力，就像經營公司，也像打一場現代戰爭，我們的小公司都經營得不怎麼樣，不思改善公司體質，只想擴大公司門面、打超級戰爭；我們要學的實在還很多。

