

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 體育評論 來源 聯合報 日期 96.12.13 版面 A十五版

亞力山大SOS

健身產業 先健全體質

余宗龍／倫敦大學博士生(台北市)

國內健康休閒俱樂部龍頭亞力山大無預警暫時歇業，會員們除蒙受金錢損失之外，更感無奈萬分。短短三年內，健身休閒產業兩大龍頭佳姿與亞力山大相繼傳出歇業與財務吃緊的消息，我們的運動休閒產業還有沒有明天？

撇開有無吸金與詐騙問題不談，單從經營管理面切入，曾榮獲「全球前廿五大最佳俱樂部」的亞力山大，一直是受到外界讚揚的創業典範，理應熟稔市場脈動與操作，卻因為沒有察覺到大環境的變化（景氣下滑、原物料上漲、公辦民營的運動中心成立與外商進入瓜分市場），事業體擴充太快，又碰上雙卡風暴及健身俱樂部定型化契約實施等因素，導致營收銳減，營運亮起紅燈。

我國運動休閒產業發展尚處於剛起步的情況，諸多事件仍在「做中學」的階段，筆者提出以下觀點，期待未來運動休閒產業的發展更加茁壯。

首先，要深度經營與管理：前年佳姿停業之初，即透露出台灣健身休閒市場不景氣的警訊，但是亞力山大卻重蹈覆轍，砸下數十億元資金進行事業體的擴充，犯下類似錯誤。因此，引進專業經理人，評估市場情勢，調整公司體質，落實所有與經營分離有其必要性。

其次，政府應建置法制規範：政府應訂定運動休閒產業運作之相關法令，協助產業法制化，檢討不合時宜法令，掃除投資障礙。年中消保會與體委會研定的定型化契約，被業者視為造成消費者不續約或不參加原因，應思索是否有更兼顧業者利益與消費者權利的做法。此外政府相關單位應主動輔導，以免危機處理時一問三不知。

再者，產官學界結盟，分工合作，才能適應變動市場中的不確定，並予以合宜的建議與協助。

亞力山大剛傳危機，台北市七座公辦民營的游泳池也在日昨無預警歇業，顯見並非個案。期待此警訊可喚起產官學界重視，讓運動休閒產業重新思考，脫胎換骨，以帶動運動休閒風氣蓬勃發展，營造更具活力、年輕、健康的社會。

