

張萬利：公事公辦不如肝膽相照

體總首位非官派會長 敞開會長室大門 聆聽基層的聲音

本報記者黃顯祐

「這一年多來，我用心聽來自基層的種種聲音，敞開大門接待各方人士，以人文關懷來化解衝突。」

前年底，身兼教育及企業家的張萬利成為全國體育總會首位非官派的會長，一年多來，他的部分作法與前幾任的會長不同，最明顯的差別是會長室的大門永遠敞開，不帶著神祕。在會長室內，張萬利接待每名來訪的體壇人士，聽他們的心聲，化解他們長期為體壇付出而積壓的怨氣；各單項協會的幹事部人員也可以透過會長祕書的安排，向張萬利陳情或提出培訓計畫。

「錢、錢、錢。」在會長室進出的各單項協會人員，大部分都為爭取經費而來，張萬利說，體壇各單項領導者意見分歧，相處不容易，歷任會長的作法是公事公辦，他認為不如「肝膽相照」，以交朋友的心與他們相處，以情打

動他們，促進體壇和諧。

張萬利說，或許有些單項協會的成績不怎麼樣，但理事長還是出錢出力，為基層教練、選手爭取經費與出國比賽的機會，有錯嗎？以亞運為例，部分單項協會願意自掏腰包送教練、選手參賽，以增加比賽經驗，避免落人浪費公帑的口實，像這類的聲音也該讓政府官員聽聽，因為時代在變，墨守成規是不行的。

入主體總後，張萬利展現新作為，除了找來軟

網國手出身、目前也是企業家的廖裕輝擔任祕書長外，他還捐了一千萬元成立體育基金發展委員會，其他如補助各單項協會辦國際賽的經費、頒發在國際賽表現優異的教練及選手「立即獎」等，都是體總破天荒的作法。

張萬利說，他頒發給教練及選手，金額不重要，重要的是藉由媒體傳播的力量，讓教練及選手贏得更多的鼓勵及掌聲，並使他們肩負更重的使命感。張萬利知道傳播力量影響深遠，於是他大力改革體總刊物，使「體育與運動」雙月刊更有看頭，他說，雙月刊一期經費五、六十萬元，花費不多，最重要的是由專業人士參與。

體總是民間團體，卻受行政院體委會委託經營體育事務，更要面對六十多個單項協會，成為五味雜陳的「夾心餅」，張萬利說，他掌體總絕對尊重體制，也多聽體制外的聲音，而無論經營企業或發展體育，「利用最少的資源，發揮最大的效果」一直是他的原則。