

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 足球 來源 民生報 日期 851223 版面 八版

提振足運 一條漫長路

記者 何長發／專題報導

●亞洲杯足球賽熱戰，透過衛星台的場場實況轉播，國人感染一股亞洲足球熱，但中華隊連亞洲十二強都擠不上榜，多少總是讓人失望。提振國內足運的聲音再起，眼前似乎很多人在期待台灣職業足球聯盟的誕生，試著藉此加快我們追趕亞洲其他國家的腳步。

亞洲足聯近年一再呼籲各國足球應走向職業化發展，急待振衰起弊的台灣足球運動，由於眼見這幾年職棒、職籃運動在台灣成功推出，足球領導單位也開始心動，加上外商經紀公司的投石問路，有意試著朝職業足球的方向發展。

職業化還不成氣候

台灣的經濟實力看似不錯，唯近年來有不景氣現象，而足球市場則一直乏人開發，要想走向職業化之路還有相當的難度，眼前，必須先找出過度期的「踏板」再談未來。

目前，台灣的足球養成體系，女足完全是靠學校培訓，球員走出校園，沒有企業社會接班培訓，大部分都早早退出足壇，十五年前唯一的企業支持來來公司女足隊解散，女足即無人問津。

而台灣男足的社會發展形態，甲組靠幾個公家、民營和軍方培訓，又因社會支援不足，連學校球隊也可以摻雜在甲組比賽，公司球隊平時得上班，比賽季節特

別撥出一段練球和比賽時間，踢球待遇，一般能月領四萬元已算高的。

環境影響了國內足球的發展，也由於國際賽的成績不理想，直接影響國內的足球市場，市場蕭條，要尋求企業贊助自然困難，此時，經紀公司有興趣開拓台灣足球聯盟，對足壇是個新的期待，只是，經紀公司向來不作虧本的生意，從事足球事業的收益未必會很高，中間加上仲介公司的回扣，實際能讓足球本身獲得的利潤會有多少？

其他國的職業模式

在拉丁美洲各國，足球運動普及，水準也高，巴西創造最多的稱霸世界杯四次冠軍紀錄，但其職業足球的發展，卻受到本國經濟發展的影響。許多職業足球俱樂部都不是靠比賽，而是靠賣球員維持生存。

相比之下，歐洲的職業足球發展比較有規範，足球市場空前活躍，足球經濟也相當發達，形成了自身的「造血功能」，使職業足球進入良性循環。

在國外的很多職業足球俱樂部，都是以經營足球比賽和球員買賣相關生意的專業公司，賺錢盈利是他們的出發點和目的。他們與銀行、財團、保險公司等保持著密切的聯繫，同時又從這些關係機構中得到各種貸款、贈款和贊助。在歐洲各國，每支甲組足球俱樂部都是職業足球俱樂部，都屬於私人財產，有股份制的，也

有責任制的。為了收買球星，為了開拓足球市場，各俱樂部都從銀行、財團、企業得到大筆的貸款、贈款和贊助。

在中國大陸方面，這幾年逐漸步入職業足球之路，基本上，大陸現有的甲組球隊是以「政商結合」的形式為主，即以各地區的足協（或政府機構）和地方企業相結合的形式，其所有均以國有制為主，最大特點是贊助者參與球隊的管理。

市場開發絕對必要

在足球尋求突破改革的同時，必須努力開發足球大市場，在大陸有十二億人關心足球的大市場，自然對中外企業家和有志足球生意的人具有吸引力。而在台灣的足球市場還未露出曙光之前，想吸引企業廠商肯投注在台灣足球運動方面，目前還很難。

義大利等足球強國的經驗告訴我們，要想使賽場熱絡起來，每年各支球隊都要有新面孔，都要引進高水準、高層次的球星，以組成最佳陣容；比賽不僅要精采，而且要有欣賞水準，再者，強隊的比賽更吸引人。

足球的突破改革與足球市場的開發，有同等重要的意義。在某種意義上講，足球改革的好壞，首先要受到足球市場的檢驗，要得到球迷的認同。為了開發台灣的足球市場，建立足球經濟體系還應建立在足球領導單位的職業足球機構上，相關的配合必須建立足球立法機構、建立有特色的球迷組織、建立為足球比賽的服務機構和專門發售足球彩券的機構等。

開發足球市場不只是足球部門的工作，也需要社會各界的配合、支持和諒解。希望有朝一日台灣的足球運動能先在亞洲佔有一席之地，但這一期望得先改變台灣的足球生態大環境，才可望及早實現。