

# 聯盟制度殺人 大企業也無奈

陳志祥／台北報導

中信鯨魚隊退出台灣職棒，選擇與時報鷹、味全龍與三商虎同樣的模式，一毛未取、直接解散球團，這是球團表達的無言抗議，中華大聯盟長年來不能建立良好的經營制度，連大財團也有使不上力的無奈。

鯨魚前任董事長羅福福表示：「鯨魚隊曾尋求3支B級球隊合併，營造更適合的經營環境，可惜沒有球團同意。」鯨魚隊本想對球隊進行大改革，不過，沒有獲得認同，鯨魚只好選擇退出，以鯨魚的「大破」，造福其他球團換得聯盟的「大立」。

鯨魚隊的「犧牲」能夠喚來中華大聯盟的長治久安嗎？套用中華大聯盟已經消逝過鷹、龍、虎3支球團的經驗，中華大聯盟至今非但沒有走出坦途，還一口氣滅頂2支球團。

中華大聯盟近年來一直呼籲「大財團趕快參與職棒經營」，中信集團在台灣的企業界不算大嗎？光是中信金控的資本額就超過900億元，如今這大財團球隊「掛牌」了，影響所及是中職更不可能吸引大財團介入，未來經營的規模恐將愈來愈小。

中信鯨魚是含恨離開，原因不是承擔不起每年近億元的虧損，而是聯盟沒有良好的經營制度，如同羅福福所望中職趕緊自由球員、落實二軍等制度，沒有良好制度才是鯨魚看不到前景而退出的原因。

中信鯨魚、米迪亞暴龍2支球團相繼解散，全是「制度殺人」的結局，而且，是「沒有制度的制度殺人」，大財團找不到「金錢遊戲」的規則，徒有負，最後還得落得「落荒而逃」的頭銜，這是中華大聯盟、也是台灣職棒的悲哀！

# 中信全心付出 形象被賭拖累

陳志祥／台北報導

中華大聯盟不到1個月的時間，相繼解散米迪亞暴龍隊、中信鯨魚隊，球團數由6減為4，其中最可惜的是中信鯨魚的退出，鯨魚是中華大聯盟與鷹的「見證者」，來不及爭得一座總冠軍錦標，隨即走下職棒舞台。

鯨魚是台灣職棒巔峰的代表，跟著一股職棒熱加入中職，鯨魚在1996年打敗聲譽球團，成為中華職棒第七支球隊，也是中華職棒史上最多參賽球隊的輝煌時刻，而鯨魚關係企業緯來電視台，當時也以天價15億元標下職棒的電視轉播權。

和信、中信的辜家對中華大聯盟的全心付出無人出其右，顯示辜家對台灣職棒的憧憬，1999年和信鯨魚奪得球季排名第一，但總冠軍戰遭味全龍淘汰；02年鯨魚再度搶進總冠軍賽，最後仍以直落3（兄弟象獲得上、下半季冠軍，優先取得一勝）不敵兄弟象隊。

從此鯨魚王朝持續衰弱，與季後賽

漸行漸遠，不過，鯨魚也「偶有佳作」，陣中出現一些令人懷念的插曲，像重金禮聘旅日職棒名人郭源治、郭李建夫的加盟；日職西武隊展現全壘打重炮的洋炮亞力士，曾在鯨魚打過球；2002年鯨魚隊陳文賓以全壘打王身份被交易到日職大榮鷹隊。

縱使中華大聯盟在1999年退出龍隊、虎隊時，鯨魚也留下與象、獅、牛等球隊共體時艱，維持4隊的基本運作，直到合併台灣大聯盟，讓中華大聯盟再度找回短暫的榮景，只是好處都輪不到鯨魚。反而一直被賭案牽連，繪聲繪影，球賽欠缺精采度，也失去球迷青睞，所以無論球團如何投入公益活動或是舉辦少棒賽、大學棒球比賽，也不能讓球迷回心轉意。

2007年檢調抓走5名鯨魚涉賭球員，成了鯨魚解散遠因；今年又被指涉關係到賭案，是解散近因；母企業遭金融風暴重創，則是致命一擊。中信鯨魚12年的台灣職棒參與史，是一頁蒼涼回憶，一面令人警惕的鏡子。

# 無退路

張國欽／台北報導

中信鯨魚解散，中華職棒回歸原點，明年剩下草創期的4支球隊，理論上，存留的4隊可藉吸收暴龍與鯨魚隊實力不錯的強將，戰力獲得補強，但人氣會否隨比賽精采度提高而回流？恐怕仍是問號。

中華職棒1990年帶著不安的心情誕生，不安的原因在於擔心4隊太少，會對戰組合不多缺乏吸引力，但這個顧慮在開打不久就消除，第一年創下平均1場5000人票房，在1992的「4隊末年」更衝出6878人的史上單季最高。

17年之後，中職又將回歸草創期的4隊，雖是回到原點，但時空背景不同，外加職棒黑金殘害等在外因素，回到原點不代表可以回到當年4隊榮景。

回顧當年4隊欣欣向榮的原因，除了職棒誕生的好奇心，真正可以吸引球迷到場觀戰的理由，應該就是任何職業運動得以永續發展的「球星」。元年4隊有象隊「棒球先生」李居明、龍隊「金臂人」黃平洋、虎隊「火車頭」涂鴻欽、獅隊「杜仔」杜福明，每隊陣中幾乎都有從三級棒球路成長上來的明星球員。

職棒2年，多位旅日球員陳義信、謝長亨、吳復連、林文城、陳明德、蔡生豐等人，返台共襄盛舉，可說人都是球迷期待看到的球星，為職棒紮下永續發展的根基。

今年暴龍隊因「黑米事件」遭除名，鯨魚昨天也以戰績常年落居B班段宣布解散，也許僅存的4支隊伍在暗自竊喜，明年可望精比賽精采度提升，回到當年4隊的榮景，只是，隨著

# 4隊同舟共濟

張國欽／台北報導

這些年來的環境改變，明年才是職棒面臨嚴峻考驗的開始。中華職棒近10幾年不斷發生放水案，造成球迷流失、折損不少球星；優秀年輕球員紛紛赴海外發展，讓各隊球星嚴重缺貨；各隊各自為政與不合理、不健全的「人治」制度，導致球迷唾棄。

這些都是早年4隊時期未發生的問題，如果黑金涉入的「外患」與缺少

# 中職再造榮景

廖德修／特稿

「4」、「10」，似乎成了中華職棒發展的宿命，每次輪迴最長不超過10年，就要回到4隊的原點。19年來，下台一鞠躬的已有5隊，幾乎可組成「中華職棒解散聯盟」。若再加上2003年兩聯盟合併後消失的勇士、雷公，退出職棒市場者更有7隊之多。

1990年中職由龍、獅、虎、象4隊揭開序幕，當時宛如旭日東升，3年後擴充為6隊，1997年鯨魚加入，達到7隊的巔峰。可惜好景不常，鷹、虎、龍先後解散，2000年又回到4隊的原點。

所幸中職並未被打垮，反而在2003年合併對手那魯灣，恢復6隊的規模，並創造第2次高峰。可惜這次同樣撐不過10年，上個月暴龍被除名、前天鯨魚宣布解散，2009年球季將第3度回到只有4隊的起點。

只是這次的形勢更加險峻，1990年職棒開打後很快就擄獲球迷的心，創造了那段往事只能回味的黃金歲月。

球星的「內憂」不解決，明年恐難以4隊精采度提高為由，吸引球迷回到球場看球。

中華職棒發展至今已無退路，因為若再有1隊打退堂鼓，就要步上結束營業一途，4隊面對此存亡關鍵，務必要有「重新開始」的決心，不止要設法全力防堵、提高比賽精采性，4支球團更要有同舟共濟的信念，不宜再以己利為優先考量，各自為政。

# 賭球要根絕

2000年重新回到4隊雖曾低迷，但那時兩聯盟對立惡鬥，許多球迷共同的想法都是：「只要合併就會好。」加上2001年世棒賽引燃新世代球迷的熱情，才有03年到05年的盛況。

如今中職第3次來到4隊的起點，這次沒有合併的良方，想靠國際賽成績重新激發球迷熱情的舊撇步也不靈光，何況這兩年中職隊多勝少。聯盟和4球團應該告訴球迷：2009年，中華職棒20年新球季的願景是什麼？否則憑什麼吸引觀眾進場，想再締造榮景更是緣木求魚。

有中職資深員工嘆道，除了賭博放水的困擾，各球團一直以為戰績好就有球迷。這固然沒錯，但卻忽略了這是在行銷的時代，以致長久以來未能吸納優秀人才、策略不盡理想，或者做得不夠好。

中職再度被打回起點，事實上，除了老問題須根絕，亦須設法找到時代脈動而與時俱進；畢竟接下來能再走多遠、多久，關鍵還是在中職自身。