

48-134

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 體育新聞 來源 而台運動報 日期 91.11.25 版面 九版

培訓運動員 俱樂部樂作

結合學校 社區與企業 成立NPO 增加全民運動會

編者按：教育部近年來一直在規劃如何提升學童的運動興趣及增加他們的體能，通能運動也舉辦了多，行政院體育委員會林德福在今年釜山亞運時，也將實施運動人口倍增計畫，明年也將實施運動人口倍增計畫，本報從十八日起特地學歐洲幾個體育先進國家的做法，及最近日本與美國的作法，供大家參考。

第七篇 日本之三

記者 趙正源 / 專題報導

在日本政府整體的規劃下，他們希望結合社區、學校與當地企業的综合型社區運動俱樂部，能挑起培訓競技體育項目運動員的責任，參加二〇〇四年雅典奧運的日本代表團選手，是來自社區運動俱樂部產生，而不必再像平日本體協來運作。

今年十一月申請成立綜合型社區運動俱樂部的地區有七百二十九個團體，為內閣總理大臣所轄分的團體九十八個、北海道二十二個、東北四十四個、關東九十二個、東京都一百五十七個、北信越三十二個、東海七十二個、近畿一百三十七個、中國二十個、四國十一個、九州及沖繩四十六個，這七百二十九個團體，也都提出NPO「民間非營利組織」的法人申請。

社區成立球隊 地方企業贊助

在日本全國推動綜合型社區運動俱樂部的腳步中，札幌出現一個相當特殊的做法，就是申請組織一個社區運動俱樂部型態的業餘社會人棒球隊。

日本名為社會人棒球就是我們的業餘甲組成員隊，如合庫、白電。札幌地區原本也有十幾支社會人棒球隊，但在經濟不景氣的情況下，導致企業組織業餘棒球隊的經費壓力與日俱增，由於業餘棒球隊在日本已成為一種企業文化的球員為榮，而且這些棒球員除了代表公司參加都市對抗賽外，在公司內都能扮演好另一個角色，成為公司的一個特色。

但在經濟風暴襲捲全球，導致日本經濟泡沫化後，很多企業對於經營棒球隊所需的費用也備感壓力，然而就在日本倡導這種結合社會資源型態的運動俱樂部後，北海道地區在一些企業解散棒球隊後，以北海道綜合型社區運動俱樂部為母體，「札幌棒球俱樂部」因而誕生，由今年三十六歲的高橋一彥擔任第一任監督，不但申請NPO，也加入了社會人都市對抗賽。

而且北海道綜合型社區運動俱樂部旗下，也設北海道棒球俱樂部，NPO法人由綜合美裝工業社長宇昌克業擔任，將來要推動硬式少棒隊，由宇昌克業負責招攬贊助廠商，而綜合美裝工業本身就是個贊助廠商，在硬式少棒隊成立後，將朝與古巴進行交流的方式作業，以交換新知。

運動員新出路 俱樂部拓財源

札幌棒球俱樂部的做法，等於給運動團隊另一條出路，讓競技型的運動員不致於因贊助或支持的企業中斷贊助或解散球隊後，失去了繼續奮鬥的機會，而且社區與社區間的對抗賽，更可能比現行的都市對抗賽更吸引人，而使賽會更加具有可看性，社區運動俱樂部也可以靠這樣的賽會賣門票等，以增加俱樂部的基金。

日本政府這一次要推廣全民運動，提高民衆運動的次數及機會，在體壇運帶挑起的巨大轉變，就是在NPO法人的上，使過去單項協會或運動團體與企業結合的方式起了變化，因為用社區、學校的力量，尤其是提供青少年及老年人更多活動機會及空間，因而使他們用社區運動俱樂部的名義爭取企業贊助時，更有說服的力量點。

整合民間資源 達成運動振興

所以在確定「運動NPO」，在日本體協的「二十一世紀國民運動振興方案」提出後，也將進入「運動PFI」，PFI即PRIVATE FINANCE INITIATIVE，也就是指在公共事業上結合民間的資本，包括資金、技術等，讓綜合型社區運動俱樂部有掌控自己財務的權利，如日本SSF財團在一九九一年至二〇〇〇年這十年間，一共贊助了五千多個項目的活動經費達三十多億日圓，如何再整合這樣的民間資金，是「二十一世紀國民運動振興方案」能不能成功的關鍵之一。

因此，日本體協把今年綜合型社區運動俱樂部的推動，定位在競技型運動員及一般民衆擴大事業的實踐之上；二〇〇三年整個事業體要再擴大；二〇〇四年俱樂部旗下有競技運動員可參加雅典奧運會；二〇〇五年綜合型社區運動俱樂部全部NPO法人化；二〇〇六年再推出進一步的新計畫。

俱樂部全自主 減少政府支出

二〇〇六年的新計畫中，包括有與競技型運動員簽約、支援競技活動、給予競技型運動員生活支援、聘用競技型運動員等。希望達到競技型運動員的培養轉移至綜合型社區運動俱樂部，俱樂部本身就必須有吸引競技型運動員的條件，所以二〇〇四年雅典奧運的日本代表團裡，有多少成員已加入了社區運動俱樂部，將成為一個指標性的數字，畢竟，二〇〇六年要實現競技型運動由社區運動俱樂部來培養的目的，完全要看這個數據來設定時間表。

從日本的做法上可看出，即使因為政府的目標是提升運動人口，增加民衆每週運動的次數及頻率，並不是單單只由所有的各單項協會或運動團體辦些活動就可達到目的，而是參考了歐美的經驗，重新以結合社區及學校為出發點，再重新整合民間的資源，使社區、學校及企業充份結合，再授權社區運動俱樂部自主營運，形成另一形式的「小小政府」，如果整個社會能依此方向順利轉型，往後政府就不必再投資太多的資金在這上面，而要促使民衆多運動的目的也可順利達成，國家社會也會因此更健康。(完)

