

一位法國民族英雄——拿破崙傳略

胡仁祺

一、緒言

拿破崙的故事給我一個印象，似乎它和聖約翰的啓示錄一樣，我們都覺得其中必有更多的東西，可是我們都不知道是什麼。

——歌德

證諸史實，古今中外名將代不乏人，而其文治與武功之聲勢，均有超人成就與顯赫，而且其盛名歷久不衰者，在歐洲唯有叱咤一世的法國民族英雄——拿破崙，他生前馳騁疆場，所向無敵的英雄氣概，迄今仍活躍在每一個現代人的心理。

拿破崙之所以能成爲舉世聞名之拿破崙，實有其至理與偉大事蹟之存在。拿破崙無疑是人類歷史上少有的一位天才統帥，而且也是近代歷史上罕見的一位大政治家；法國賴其領導，曾雄視西歐，威撼世界。

世界三大傳記家之一的德人盧德威 (Emil Ludwig)，在其「拿破崙傳記」中曾這樣描述着：「拿破崙的生活是一首由命運之手寫成的偉大史詩，……一個人憑藉自信與勇氣，憑藉熱情與想像，憑藉努力與意志所能得到的事物，拿破崙都得到了。」又說：「他是所有西方人中掀起並忍受過最強烈波瀾的最偉大人物，對於歐洲的熱血青年們，拿破崙應爲無上的楷模與最大的警告。」其實豈止於歐洲人？對於全人類，拿破崙亦爲無上的楷模與最大的警告！

以拿破崙天才之大，讀書之多，用心之苦，精力之旺，武學之精，百戰百勝，無往不利的偉大英雄，最後竟不能保一國一家，乃至滑鐵盧之役一敗名裂，而在聖赫勒那島 (S.T.

Helena) 上結束其驚天動地的一生。在「大才天忌」之感嘆之餘，我們當然不能以成敗論英雄，但其晚景如此淒涼，也頗值吾人深思猛省。

二、家庭背景

拿破崙於公元一七六九年八月十五日誕生於科西嘉島 (Corsica)。此島，位於距離法國四十多公里的南海；其形狀頗似雞蛋，花崗岩質的山脈沿至海岸，村莊點綴其間。人民多以耕田與牧羊爲生。

靠近山脈地帶的是大陸氣候；靠海岸地帶的是地中海與非洲氣候，在這種苛酷的自然條件下，促成農民守舊性、倔強性的氣質，維持父系制度的傳統；科西嘉島上這種環境，使人們養成不易與現實妥協的秉賦，因此也培養出一些毫無情感的、偏重行動的、現實主義之狂徒。

當拿破崙席捲歐洲時，他常被稱為「科西嘉人」、「科西嘉的食人鬼」，的確，這些稱呼無疑在有意輕蔑此島出身的征服者——拿破崙；可是，科西嘉對拿破崙之嶄露的出現，並不是毫無緣由、作用與影響。

從事科西嘉獨立之戰爭包力（Paoli）麾下有一位得力幹部，名叫查爾·馬利波那伯脫（Bonaparate）青年，他在皮沙（Pisa）攻讀法律，是西岸小港埠——阿吉苦秀這個地方的大地主。十八歲時，他和十四歲名門閨秀之里蒂西（Letizia）結婚。她與其年輕丈夫查爾一起參加科西嘉獨立戰爭，在勝利又失敗後，隨夫返回故鄉——阿吉苦秀。並於一七六九年八月十五日生下一個頭顱特別大的男孩，他們把這個孩子取了死在獨立戰爭中的叔叔名字，叫做拿破崙（Napolione），以資懷念。查爾的祖先是意大利軍人，正和意大利半島的貴族有血統關係，因此他也具有貴族的身份。查爾與里蒂西共有十位孩子，成長八個，拿破崙排行第三。波那伯脫家是一個父系制度的大家庭。

三、求學的歷程

拿破崙的父親查爾為了維持生計，無時無刻不在尋求飛黃騰達的機遇。因此，趁着法國對科西嘉實施懷柔政策這個時機，他盡量接近科西嘉總督馬路青，最後他帶着科西嘉總督的介紹信，將其長子約瑟夫及九歲的拿破崙送到法國留學。最初拿破崙是進入法國中部的哥力雪學校就讀；一七七九年，他以公費生的身份，轉入布力安（Brianne）陸軍幼校。這所學校，由於在傳統上，軍官儘是貴族出身；因此，學生大部是貴族子弟，科西嘉出身的拿破崙，由於語言隔閡，又生性乖僻，不願與人交往，致常被譏為半開化的野蠻人。

於一七八四年，拿破崙被保送至巴黎陸軍軍官學校，雖然他很用功，但翌年畢業考試，其成績並不理想，名次僅是五十八名中的第四十二名，但是該校師生均一致讚佩他在數學上的才華，不過當時還沒有人能看出這個年青人有超越的感受能力，以及隨時爆發「火山」一樣的果敢之行動。

拿破崙在求學時，表現孤獨而猜疑，好問而犯上，並且胸懷遠略大志，有早熟的沉思，對人類有天賦過人的知識，不是一般同年齡的人所能望其項背的。當他的長兄約瑟夫

（Joseph）想放棄牧師職業，要作職業軍人的時候，拿破崙就這樣寫道：

第一、他（指其哥哥）缺少克服戰場上種種危險的勇敢，他僅能作個良好的駐防軍官；身材秀挺，面孔漂亮，並且機敏便捷，所以長於講些沒有價值的客套話，用他的才幹，他會給社會一個好印象。但是在戰爭中呢？

第二、現在改行太晚了，因為一筆豐厚牧師薪俸，那對家庭生活多麼有利啊！

第三、他可學什麼兵科呢？海軍嗎？其一、他對數學一竅不通；其二、他的健康絕不能忍耐海上生活；要作一個砲兵軍官，需能擔任持續不斷的勞苦工作，這對他也不合適，因為他太粗心。

這是一位年方十五歲的觀察家的評語，他知道他自己所有這些素質，正是他哥哥所沒有

的；而他所描寫的，正是酷肖他父親對約瑟夫的看法最好寫照。由此，可窺見其才華卓越，其來有自；從同一父親，拿破崙得到善於應變的遺傳，和活潑的想像力；從他的母親，他得到驕傲、勇敢、和正直的性格；從其雙親，他得到強烈的家族觀念。

四、軍旅生涯

一七八五年秋季，拿破崙從巴黎軍官學校畢業，當年十月被分發到法國南部的拉非爾砲兵軍團服役，服預備軍官役三個月後，翌年一月，以十六歲的年紀當起少尉軍官，正式開始其不平凡之軍旅生涯。

他在服役及請長假期間，他大部份時間均沉迷於閱讀十八世紀思想家之著作，如盧梭、孟德斯鳩、福爾泰等名家；對戰史、砲術、戰法，尤其是腓特烈大帝戰史，更是批註精讀；至於柏拉圖的理想國，以及對波斯、雅典、斯巴達、埃及、印度等各國憲法與歷史無所不讀；對地理、軍械、和軍需問題，也有極深入之研究。由於他的努力鑽研，而奠定其爾後能遠征意大利、埃及、橫掃歐洲及攀登法國皇帝的寶座。

英雄固能創造時勢，而時勢更易創造英雄。拿破崙把握了一七八九年爆發之法國大革命期間的大好機遇，脫穎而出。七年後，他被任命遠征意大利半島的薩丁尼亞王國的法軍總司令官。在這段軍旅生涯中，這位矮小的科西嘉人的命運是不平凡的。他曾返回故鄉參加獨立運動，後來由於他同情革命，而加入雅各賓黨與羅伯斯比交誼頗深。至一七九三年，法國西岸的土倫（Toulon）城居民獲得英國的援助，群起反對羅伯斯比的恐怖統治時，拿破崙就率兵攻下土倫城。

土倫一役，使得拿破崙在法軍中嶄露頭角，但在—一七九四年七月，曾經大力提拔他的羅伯斯比上了斷頭台以後，他也被囚了一段時間。後由其同鄉議員沙利希之抗議，故拿破崙在革命法庭審訊後，即宣告無罪而獲釋。

一七九五年十月間，巴黎暴民集體叛亂，而由拿破崙率兵予以鎮壓，及時解救當時政府之危機。由於獨挽狂瀾之功而被督政府任命為出征薩丁尼亞王國的法軍總司令，其時他是位尚未滿廿七歲青年。

拿破崙征服薩丁尼亞王國以後，接着又擊敗當時奧國派駐意大利北部作戰軍隊。至一七九七年三月四日間，他又由意大利率兵北上進攻奧國本土，迫使奧國向法國求知，而簽訂了坎坡福米奧條約（Treaty of Campo Formio），為法國贏得許多領土，使得法國人心大振。

拿破崙既已擊敗薩、奧兩國，此時在歐洲大陸與法國敵對的國家，就只剩英國一國了，法國督政政府於是計劃進攻埃及，擬切斷英國與印度間的交通線，以達孤立與各個擊破之目的。於是在一七九八年四月十四日，拿破崙又奉令編組埃及遠征軍，並於同年五月十九日，統率三萬八千陸軍將士，一萬六千海軍，三百五十艘艦隊，開始遠征。征埃之初，進行頗為順利，相繼攻佔了亞歷山大城與開羅等地，不過後來當拿破崙領兵北上進攻敘利亞時，他的軍隊却披土耳其擊敗，而此時英將納爾遜（Nelson）率領英國艦隊也將尼羅河口封閉，使

得法軍陷于進退維谷之困境。

五、走向帝王之路

拿破崙征埃失利時，又得悉由他征服之意大利——具有大市場意義的半島，由於政府無能而失去，遂決心於一七九九年十月間，偷渡突破英國海軍封鎖線，而自埃及返抵法國。當時巴黎的督政政府已經由於貪污無能而盡失人心，故法國人民在內憂外患交相窘迫中轉而寄望拿破崙，希望他能像擊敗薩奧諸國一樣地挽救法蘭西的危難。所以當拿破崙於一七九九年十月三日返抵國門時，「共和國萬歲！波那伯脫萬歲！」類似的歡呼起自法國每個角落。任何人，不！連他自己也都陶醉了。

於是拿破崙就利用人心的歸附，秘密與督政政府中五執政之一的史野（Sieyes）等人相結納，收買元老，計誘失意軍人，並在同年十一月九日發動一次政變，推翻了原有督政政府，再逼迫兩院選舉拿破崙、史野與杜可（Ducos）三人為臨時執政，並推拿破崙為「第一執政」（First Consul）。然而政變的勝利者，面臨一個經濟、政治、宗教、道德紊亂的局面：農人們擔心一些返回的波旁皇族（Bourbon）的人，會廢除他們土地所有權狀；商人和製造業者眼看自己的興隆遭到港口封鎖、道路荒蕪、公路搶劫的威脅而日漸凋敝；資本家不願投資於一再被顛覆的政府公債；如今，當情況強烈要求厲行法律、建設公共工程、及救濟貧窮時，國庫卻僅有一千二百法即可供支配；宗教界繼續採對立立場——法國八千主教士中，有六千人拒簽「教士民選法」（The Civil Constitution of the Clergy），且暗中努力或公然反抗政府；退出教會的公共教育，雖然有堂皇的文告和計劃，卻在荒廢沒落中；社會秩序的主要支柱一家庭，已被離婚的自由和普遍的草率的結婚以及反孝道等現象所動搖；那曾在一七八九年昂揚的愛國心，和勇氣所顯示的公衆服務的精神，漸漸消逝於人民厭倦革命和戰爭，甚至懷疑每一個領導者以及對自己希望的懷疑中。於是當時社會產生一種情況：那就是一般人們不要政治手腕，而要政治才能；不要盛大會議中的悠閒的民主辯論，而要獨裁政治——結合遠大展望、客觀思想、不停努力、明辨機智和領導的決心。這種人心向背的情況與背景，註定了拿破崙脫穎而出。

於是，在政變一個月後，拿破崙藉兩院所起草的新憲法而成為法國的獨裁者。他獨攬了軍事、政治、立法與外交等大權，為攀登帝王寶座而鋪路。

六、自我加冕

詩人哲學家尼采稱拿破崙為「最現實的動物！」的確，他所要的，既不是抽象也不是假設，而面對的是血淋淋的現實。他曾說過：我在事業的過程中，始終審視事實，而絕不審視虛構；為了統治，總得依從優秀理論，就地取材，接受「需要」，並且利用「需要」。

由於拿破崙在法國境內，推行諸多改革與建設，普遍獲得人民的愛戴與需要，故他及時利用人心的歸附，在一八〇二年將規定第一執政任期十年的憲法條文修改為終身職，並付諸

公民投票表決，結果以三百五十萬票對八千票，而就任終身執政。

就任終身職後，他又進一步強調：「只有世襲制度，才可以阻遏反革命運動。」於是元老院給他提名繼承者的權能，實際上，新的帝王制度已形成，剩下的問題，即是帝王即位時間之遲早而已。

一八〇四年三月拿破崙法典完成，參議院提議他的世襲，經其本人同意後，即開始從議院到議院地經過起草計劃手續的形式，於同年五月十八日經元老院令決議通過。從此，法國的共和國政府即落於世襲皇帝拿破崙之手了，人民投票不過徒具形式而已。

終於，拿破崙在同年十二月二日於巴黎的聖母院中，舉行了盛大隆重的加冕典禮。拿破崙為了向歐洲各國炫耀自己的聲威，事先已將羅馬教皇皮烏斯七世，徵召至此主持加冕式，而在儀式進行中，拿破崙更由於自己好大喜功的性格，做出了令所有觀禮者大為驚愕的事情，那就是漠視傳統禮法，竟從教皇手上擅自接過王冠，戴在自己頭上，接着拿破崙又親自為約瑟芬戴上皇后的冠冕，這種特異的作風，充分表示拿破崙的性格與人品。

教皇在民衆「皇帝萬歲！皇帝萬歲！」的喧囂歡呼聲中，默默地抑壓着內心的不滿，他向拿破崙謹致道賀之意後，即開始朗讀一段簡短的禱詞：

「萬王之王的耶穌基督，請您賜予法蘭西帝國縣延的福祉，讓它永遠陪伴着您生存！」

這種禱詞在現代人的眼裏，簡直就是狼狽的皮烏斯七世，對於拿破崙皇帝的巧妙挖苦。

接着輪到拿破崙向他全體人民宣誓：

「本人在此鄭重地宣誓，我必定縝密防衛法蘭西全土……我必定為人民的福利與光榮而戰！」

將手放在聖經上宣誓的新皇帝拿破崙，他的話聲甫落，群聚於聖母院內外的民衆又揚起熱烈的讚嘆的掌聲。

雖然巴黎的冬天是灰暗慘淡的，但是當拿破崙離開聖母院時，響徹雲霄的一百零一發禮炮，却使巴黎顯得喜氣洋洋，皇帝與皇后在五百餘名持着火炬的衛兵前導與成千上萬的民衆簇擁下，志得意滿地步回宮殿。

拿破崙從此改稱「拿破崙一世」，並在錢幣上刻着「法蘭西共和、拿破崙皇帝」(French Republic, Napoleon Emperor)。這正可以說明拿破崙政權的特質，即是共和與帝國的集合體，也是歌德所謂的「爬上帝王之王的革命」吧。

七、拿破崙其人

(一)外觀

一七九八年，蓋學(Guerin)所作拿破崙畫像，充分真實地表現了這位不可一世英雄的神采：長髮及肩，披覆於前額；隆角崢嶸，額下的眼神嚴肅而堅毅；直挺的鼻樑，正像他堅定的意志；緊閉的雙唇，正如他果敢不移的決心與軍人性格的呈現。不過，他也有輕鬆的一面：有時他會調皮地拉拉秘書的耳朵；對年幼的「羅馬王」，他更時常表現出狂熱的父愛。

拿破崙雖身為大將，貴為皇帝，但身材卻異常短小，僅五英尺六吋。因此，他全賴其炯炯有光的眼神威震部屬。

拿破崙面呈菜色，然而臉上肌肉，却能隨着情感、思想的流轉，常起變化；整張臉因此顯得明朗活潑，以他的身材論，他的頭稍嫌大了些，但倒是方頭大耳，十分勻稱，他的肩膀寬濶，胸脯結實，可以看出其體格健壯。他衣着樸素，不似其所屬將領之華衣華服，他的多角形帽子，像一張疊著的雞蛋餅，上面除了一枚三色帽章，別無飾物，他常穿一件衛隊上校制服，外面罩着灰色的外套。他的服飾正如他晚年的政治哲學，屬於路易十六以前的古典法國。

(二) 心智

詩人歌德認為拿破崙具有世上僅見的偉大才智，連才華橫溢的泰恩 (Taine)，一向激烈反對拿破崙的作風，也對拿破崙經常勞於心智而歷久不衰的能力，大加讚嘆：「從來沒有人能具備如此深切周密的心智。」我們從史實中可看出：在一生從事軍政實際工作的人當中，如拿破崙心思細密、有條不紊而又能過目不忘者，誠屬罕見。

威爾杜蘭夫婦在其世界文明史之「拿破崙的升沉」中，對他這樣描述着：他心思靈敏，他有尖銳的感覺；他善察弦外之音，他的眼睛能夠穿透表面的現象，抽絲剝繭，從情理中歸納出事物的重點；他好奇好問，他博覽群書、圖籍、歷史等……無不涉獵研讀；他經常視察工廠、農莊，因此他興趣之廣泛，歷史地理知識之廣博，常令人驚嘆不已；同時他能依目標的性質和重要性，對事物作選擇性的記憶。換句話說，他知道該保留些什麼在腦海裡；他的思路井井有條；他的目標有先後之分，也有整體細目之分；因此他的觀念、行動、政策也均有清晰的次序，循序而行。

拿破崙擅長鑑往知來，他對於行事可能的結果，敵人的計劃行動，常能一一料中。他說：「我事前都仔細思考，看起來每個變局我都能從容應付，其實這是因為我行動前已深思熟慮。我之所以經常能夠料及未來的變化，並不是鬼神的啓示告訴我該說些什麼或做些什麼，這些全是我自己思考的結果，他以這種態度來計劃各種戰役的每個細節，其結果焉有不勝之理？他曾說：「在做作戰前策劃時，沒有人會比我更戰戰兢兢了。對可能發生的任何漏洞，我都如臨大敵般審慎研判。」他對其部屬有一條不變的指示，即：「有好消息，不必叫醒我（指夜晚言），這種事並不緊急。但是有不利的消息，無論何時，請立刻叫醒我，因為這種事片刻也就攔不得。」因而他常以有「半夜兩點鐘的決心」（註一）而自豪。他能時時刻刻防範着突發的事件，也不斷提醒自己：「成功」到「一敗塗地」，往往只是一步之差而已。

雖然拿破崙老謀深算、對人的判斷，正如對事一般，觀察入微。但人的智能畢竟有限的，他也不能例外。所以他對人與事物之預測方面，仍然有許多錯誤。諸如：他與連一個月婦道都無法堅守的約瑟芬結婚；取了瑪莉·路意絲並不能保證與奧地利從此邦交和睦；一八〇二年他冒失大胆地伸展勢力至倫巴底、瑞士等地而加深了英國的敵意；他把衆兄弟放在他們大腦承擔不起的高位上；在公文裡暴露了征服土耳其的企圖；在西班牙耗損了法國大軍及進

攻一望無垠的俄國，冬天來臨時仍滯留不歸等都是他一生重大之敗筆，他自己也說，他雖高人一等，但仍受制於「情勢」，仍為不測之風雲、疾病、及本身有限能力所限制。當他聲勢日增後，他竟淡忘了歌德「人當知道自己能力所限」的警語。他無止盡的成功違反了天命，超過人類的極限，到了最後，他終於被圍在茫茫大海中一個礁石上，孤苦無助，被寂寞與病魔吞噬了。

（三）性格

以自我為中心，是所有生物的本性，拿破崙的傲氣也源於此。年輕時，他在科西嘉對抗仇人；後來在陸軍幼校，他對抗不同階級和種族同學的自大作風，他因自衛而養成自負的性格。不過，他並不自私，他敬愛母親，他敬愛家人，他原諒朋友，他寬容部屬，他大公無私，不念舊惡。

他的意志堅定，不達目的，絕不中止。在一八〇五年他給傑倫（Jerome）的信上曾這樣寫着：「我有今日，完全因為我有堅強意志、性格、努力的胆識。」他經常在意想不到的時間和地點，以快速果斷的行動，突擊敵人而獲勝。他做事的方針，是不管任何細節，一直衝向目標。但直到廿年後，拿破崙才真正瞭解，在政治上，「直線」往往卻是兩點間最長的距離。

他的心胸，光明磊落。當他被人誣控與羅伯斯比同謀企圖毀滅南路軍時，他的忠實部屬會勸告拿破崙應乘機及早逃走，以免身陷囹圄，但他却用一種深受感動的口吻回答說：「人們可以不公正的對待我，沒關係，只要我沒有罪。我的良心是我的法官，在它之前，我審判我自己行爲，現在我的良心並不感到不安。什麼事也不要做，因為那樣您將使我受累。」他用更認真謹慎態度，寫信給國民議會：「雖然對於罪狀，我並無所知，但無論委員會怎樣判決，我都接受，絕不說半句訴冤的話……可是現在聽我說，打開我的枷鎖，給我愛國者應得的敬重！一點鐘後，如果認為我有罪，要處我死刑，我隨時準備就死。我並不怎樣關心我的生命，因為在戰壕裡，我不知道已有多少次早置生命於度外了。只有我能夠服務國家的思想，使我能愉快地忍受煩擾……」。

從以上所述，我們已可窺知這位不平凡青年人（當時拿破崙僅為廿四歲），在大禍臨頭，危險降身之際所具有之鎮靜、安詳的胆識，光明磊落的胸襟及堅定不移的性格，是何等的偉大感人！正由於他具有這種獨特性格，才奠定爾後叱咤風雲不可一世的豐功偉業。

四名將武功

1. 勤學不倦，力爭上游

拿破崙在布力安陸軍幼校所受的軍事教育，部份地造成了他的體格、心態、性格和習性。在那裡他學到了如何分別理想與現實；學到了如何無條件的服從，以至如何果斷堅決地去統御領導；他也學到了如何判斷地形並觀察其是否適合大軍之運用及如何觀察敵軍的動態，以便從何處去打擊；更學到了如何接敵於倉卒之中，而能沉着應付，這一切即是奠定其運籌帷幄，決勝千里之名將基礎。

拿破崙會說：「戰爭藝術之領域，浩瀚無邊，涵蓋一切學問知識。」因此，他對有益國

防科學之智識，莫不涉獵研習。他說：「成功不是來自天才，而是來自幾十年之苦修。」的確，古今中外名將，無不經過多年之苦功與努力方得有成。拿破崙從軍校結業後，自十六歲任排長至廿六歲任遠征軍總司令之十年期間，除忙於公務外，仍不斷努力自我進修。每日均工作與讀書在十五小時以上，不僅飽讀有關之軍事、政治書籍，更精研往昔名將傳記與戰史，尤其是一讀再讀亞歷山大帝、漢尼拔等名將八十三次戰役的歷史，其所歸納綜合戰史筆記，即達一〇八本之多，至今仍存於巴黎之博物館中，足證其用功之過人處，其成功也絕非偶然倖致。

爾後在遠征之戰地，仍用功不輟，時時不忘讀書。在行軍時其身後每常有士兵一連隨行，此非警衛，乃為其背負圖書之「游動圖書館」！拿破崙每到一地，在作戰之前，必先聽取專家學者對有關該地天文、地理、風土、人情等之簡報，並參考有關之書籍，詳加審閱，足見其戎馬倥傯之際，仍能不忘學習，此其所以成為戰無不勝之名將原因了。

2. 恩威並濟，愛兵如子

由於他對人性有深入之瞭解，所以他對其部屬之領導統御，更有其獨特之體認與做法。他十分注意所屬官士們的出生背景、性格和志願。他常與士兵相處，談論他們往日的光榮戰功，垂詢他們的家庭狀況，聽聽他們的牢騷，他召集禁衛軍訓話，常幽默地稱他們是「牢騷軍」，因為他們常常在埋怨。可是禁衛軍却願無條件為拿破崙戰到最後一兵一卒而無憾。

拿破崙愛兵如子，尤其對陣亡將士的遺孤，都視如己出，撫養他們。因此，他的軍隊比法國任何階層的人都要敬愛他。因而，英將威靈頓不得不帶着敬佩的口吻說：「在戰場上，拿破崙一旦親自督陣，即可抵得上四萬大軍。」由此證明其領導之成功。

一八一五年六月十八日，滑鐵盧之役戰敗，於坎坷逃亡途中，拿破崙仍念念不忘其部將郭勞芝元帥之命運，而書告其速率三萬餘人，應於何時沿何路綫退往何處，無不一一為之設想周延，其左右屢建議：「陛下到此，何必還關心這些？」拿破崙則答曰：「作將領的人，至死不要先想自己，永遠要想到部下！」足證其關注部屬之情多真多深。

滑鐵盧戰役中，拿破崙禁衛軍之「神聖營」奉命殿後，掩護撤退，英將威靈頓下令數萬英軍全面追擊，至一隘路，該營僅五百餘人，列陣以待，營長宣佈：「神聖營死於此！」英軍數度衝鋒，該營長已殉職，但其部屬仍奮戰抵抗，不散不退，前仆後繼，直感動威靈頓不忍法軍集體傷亡，乃下令停止攻擊，並親予規勸，且特准帶刀投降，以示雖敗猶榮，但該營繼任營長，當即答之曰：「神聖營」只知兩字：「勝與死！」英將威靈頓不得已將該營殘部悉予擊滅，以全其大節，後人曾立碑於此，並誌之曰：「神聖營！」拿破崙能得其部屬如此之效忠，亦益證其平日帶兵之成功。

3. 英勇精明，戰功彪炳

一七九六年法奧軍在阿科爾之戰，由於週圍儘是低窪沼澤，法軍兩萬餘人，唯有迅速攻佔此沼澤之橋樑，方能搶渡阿第格河，得以打擊奧軍側背，於是拿翁迅速發動攻擊，經三晝夜之反覆衝鋒，仍然難有進展，拿翁手持軍旗，親臨前綫，帶領衝鋒，混戰中被奧軍砲火擊

中乘馬，墜落橋下，後為兩位士兵將其救起，方得不死。其英勇之精神，由此可見一斑。

拿破崙一生中，其戰勝之著名戰役有四十次之多，戰績輝煌，戰功彪炳而贏得「戰神」之美譽。法國所屬領土，因此也由原有之八十八縣，至一八〇六年擴張為一百零一縣，並將伯耳義等征服地，也納入法國的管轄下；至一八一〇年以後，縣數更擴張至一百卅個，同時還將荷蘭王國、萊茵聯邦、瑞士、意大利王國、拿破里王國等均變成為法國的附庸國。對其東部的奧地利、普魯士、華沙大公國、那不勒斯王國及西部的西班牙等國家，均具有影響力，而且也都成為法國之衛星同盟國家。

人，畢竟不是神！人是有其極限的。拿破崙終於在滑鐵盧之役結束了其軍事生涯，也摧毀了他的政治生命；身為將軍一名將，他得了法國，征服了歐洲；也以將軍之身，失去了法國，失去了一切！

(五) 名將文治

1. 拿破崙法典（註二）

他身為文人政府的領袖，但是却不曾忘卻軍人的習性。他仍然保持將領的作風，除了在諸議院之外。他不喜歡別人反對他或與他爭辯。他曾說：「總而言之，為了治理國家，必須拿出軍人的作風，只有馬靴和馬刺才能治理國家。」因此，他治理國家，如在戰場上一樣，文采斐然，他曾預言：在人類記憶裡，他的文治將比武功更為光輝燦爛。他的法典更是歷史性的鉅著，較之戰略，戰術更能傳之久遠。他期望成為當代的凱撒，更希望成為當代的查士丁尼（Justinian）一世。「我真正的光榮」，拿破崙回憶說，「不是戰勝的四十次戰役，也非萬邦的懾服，因為我在滑鐵盧的失敗，摧毀了這些勝利的記憶，然而無法摧毀而且永垂不朽者，乃是我的民法。」永垂不朽並非哲學用語，這部法典，確是他的最偉大成就。

在研擬這部法典過程時，共召集了八十七次會議，拿破崙即親自主持其中三十七次會議，他非常謙虛，自認不具任何法律知識，但他從法學泰斗中獲益甚多，他常對與會討論的其他執政官說：「讓我們多聽聽這些法學家及法學泰斗們的高見，他們對討論所提出完整而正確的報告，是十分重要的，因為他們是專家，他們的話自然有力量，我願守本色，絕不硬充內行，表示高明。」

當他主持會議中，如發現參政員只作他的應聲蟲時，他即刻提醒：「各位先生！各位到這裡來開會，不是專來同意我的意見，而是來表達各位自己的意見的。只有各位這樣做，我才可做一個比較，以決定究竟那個意見可行。」由此可知其集思廣益用心之苦，胸襟之大了。

(二) 重建法國

拿破崙在統治帝國三千六百六十個日子裡（從一八〇四年至一八一四年），他僅有九百五十五天駐蹕（註三）巴黎。可是就在這些日子裡，他卻重建了法國。

拿破崙雖然是個獨裁統治者，剝奪了群眾的「自由」，可是這個「自由」曾導致暴民橫行、道德沒落，這種「自由」幾乎毀滅了法國，拿破崙深知：在當時唯有恢復專制，集中權力，才能使法國重新成為健全、獨立文明國家。

拿破崙在政治措施上，最突出的成就，就是他確實維護了法國大革命的第二目標——平等，而且充分地做到並發揚了法律之前人人平等的理想。他所建立之平等，是機會的平等，而不是成就和能力的平等，因為這是不可能實現的。社會給予所有人教育、經濟、政治的機會，不論上智下愚，均有同等的機會，發展自己的潛能。人人機會平等的理想，就是他對法國最為深遠的貢獻。

在經濟措施上，拿破崙也有突出的表現，諸如整頓稅收，設立徵稅局；成立法國銀行；稍後又成立新的監督稅收機構及土地、森林財產的登記機構；恢復商會、管理票據交換；禁止貨幣貶值期中的投機交易；停止軍隊包工和其他發戰爭財者的欺詐；並配合政治上消滅貪污措施。不僅恢復了人民對政府之信心，也使業已因暴亂而降低工業生產力迅速恢復，漸漸地導致社會繁榮。

身為統治者的拿破崙，不是馳騁沙場時，便是鞠躬盡瘁地處理國是，他實足以為所有政治家、統治者的楷模。事實上，他的確重新締造了法國。（註四）

八、結 論

(一) 風雲際會

處非常之時代，必須有非常之人才，始能風雲際會。拿破崙生於十八世紀末葉人心萎靡不振之時代，歐洲人民之共和思想，正隨北美合衆國之獨立而嚮往思變，法蘭西乃在動盪中之歐洲大陸，首先爆發大革命，路易王徒然化為斷頭上之露水，而列國之王朝，皆恐懼法國之革命思潮，將激起全球及君主之勢力，乃結成同盟，高舉打倒共和之旗幟，法國處此內亂未定，外敵迫境之情勢，誠頻臨緊急存亡之秋，當時上帝寵兒之拿破崙乃應運而起，傲然叱咤風雲，如長劍之一閃，創開了十九世紀之新天地。

拿破崙之成功，亦絕非倖致。其幼年時代，遭受鞭策，少年時代，遭受侮辱，青年時代，遭受困苦，幾至徬徨絕境，嘗盡人生辛酸，但終能不屈不撓，隨時把握機運，以造成其有利之時勢。在土倫要塞之役，首先發揮其非凡之將才；繼於鎮壓巴黎大暴動中，又顯露其奇才異稟；出任意大利軍司令官後，能在數天之內使三萬羸弱之士兵，變成所向無敵之勁旅，於一年之內旋乾轉坤，變意大利大戰場為主戰場，由阿爾卑斯直搗維也納，迫強大之帝奧，訂城下之盟。嗣後凱旋巴黎，巧避政敵而遠征埃及，旋乃乘機發動政變，而任第一執政掌握政權，未幾又登法國皇帝之寶座，使動亂不安之法國，而身傲然於歐洲第一大帝國。

拿破崙是股進步力量，他建立起穩定的政治；恢復道德的傳統，訓練人們堅強意志；促進法國現代化；詮釋並編纂進步的法典，保障人民生命財產；結束或減緩封建制度，恢復農民信心；協助工業，維持健全的通貨；淨化並改善法國行政與司法制度；鼓勵科學、藝術，興建學校；美化都市，修建或重建被戰爭破壞的家園。他不僅重建了法國，也使整個歐洲向前推進了半個世紀。

(二) 成敗檢討

一個人的事業成功，固非倖致，其失敗更非偶然。究其根底，一定有其因果與有關因素

存在，拿破崙也不例外。茲就史實中，將拿破崙之所以成功與失敗的有關因素，歸納條述於后，聊供吾人借鏡與警惕。因為他山之石，可以攻錯。

成功的因素：

1. 非凡之天才—拿破崙有超人之判斷力，過人之勇氣，精密計劃之耐性，心靈中充滿突發之靈感。在戰時，其炯炯巨目，更常能看破戰機，並能迅速把握而擴張之，在會戰中，其特有之冷靜應變，發揮創意之特性，常常變不可能為可能，化險為夷，而克敵制勝。
2. 超人之精力—拿破崙之軀幹雖不魁梧，但其精力則畢乎常人：曾於三十六小時內行軍一百二十八公里；於一天內騎死五匹戰馬；常數晝夜不眠不休，馳戰於冰天雪地之中，此種精力，實為天賦。
3. 奇異之記憶力—他具有過目不忘之記憶力，所有經其一瞥之地形及戰史，均能存記其腦中，歷久不忘，同時他又非常細心用功，博覽群書，多方涉獵，常識豐富，是其成功最大因素。
4. 新軍制之創立—建立了正常兵源補充容易之「征兵制」，國家軍費負擔不僅因而減輕，而且亦不必顧慮兵源不足而迴避決定性的會戰，此種新軍制之優點，遂擊敗當時各國之「舊軍制」、「傭兵制」之軍隊，開創現代各國「征兵制度」之先河。
5. 新戰術戰略之妙用—拿破崙針對當時使用「橫隊戰術」諸缺點，如傷亡重大、運動不便等而設計一種訓練容易、傷亡減少、運動方便、持續力特大而突破力又強之「散兵及縱隊戰術」，因此很容易擊敗各國之「橫隊戰術」；在砲兵方面，又以徹底集中火力，擊敗當時各國所慣用之「平均火力」的砲兵戰術；在戰略方面，則以「決戰歼滅戰略」，擊敗各國之「守勢消耗戰略」！在會戰方面，拿破崙之會戰方式，更不拘一格，常能匠心獨運，巧妙的因敵、因地、因時而變化，使其敵人追隨其意志而被玩弄於掌股之間。觀其歷次會戰之經過，有中央突穿、有一翼包圍、兩翼包圍、有顛倒正面作戰、有大迂迴作戰、有退却攻勢等，其會戰次數之多，與其方式變化之莫測，非其其他古今名將所能望其項背，所以他常能所向無敵，有「戰神」之稱。

失敗之因素：

1. 野心太大—（註五）拿破崙的抱負，遠超過了他的能力的範圍，幻想左右著他的野心，野心又控制了他的性格和思想。他早該知道，各國的政客與強權，決不會容許法國長久統治大半個歐洲，他雖然成功地領導著萊因聯邦的日耳曼走出封建時代，進入十九世紀。然而由於聯邦各國傳統、語言、風俗及信仰迥異，互不相容。因此這塊四分五裂的土地結合成永遠的聯邦，卻不是他能力所及。悲哀的是，拿破崙不知適可而止持盈保泰，進而仍想獨霸全球，以天下為敵，以一國之力，敵列國之衆，東馳西走，疲於奔命，最後遂演至眾叛親離，內外夾擊，而難逃覆亡之惡果。誠如拿破崙自我批評：「我要求的太多，……我把弓拉得太緊。」

2 連年征戰，民窮財盡—法國自一七八九年大革命暴發起，至一八一四年止，廿五年間內亂外患頻仍，連年東征西討，民窮財盡，生靈塗炭，人民怨恨，難以言宣，僅為拿破崙而戰死於戰場之法人，前後多達五百餘萬人之眾，故最後拿破崙無法獲得其國人支持，是意料中的事。

3 不善培養將才—拿破崙本人，天才橫溢，精力充沛，只信自己，不輕信他人，一切重大事務集中於一身，置參謀、顧問人員不問，僅希望所屬元帥將領絕對服從，喜用善戰而又唯命是從之士，不知培植獨當一面之將才，以分其勞，致最後所有元帥與將領，一旦離開拿破崙，即遭致敗北，而使他自己也不得不慨嘆著：「惜我只有一個身體。不能分為兩人！」足見其後悔莫及之心態了。

總之，個人的才智與精力，畢竟是有其極限的。拿破崙在聖赫勒那島上痛定思痛之餘，最後終於喟然說出其心語：「我的失敗，全怨我自己，不關別人，我是我自己最大的敵人，這是我自己垮台的真正原因！」

是的，世界上沒有別人可打倒拿破崙，只有拿破崙才可以打倒拿破崙，因為，他最大的敵人就是他自己。

註 釋

一、所謂「半夜兩點鐘的決心」，乃指在半夜醒來，仍能夠保持頭腦清晰，能立即作正確的判斷，而下達至當之決心。

二、拿破崙法典乃俗稱 (The Code Napolion)，正式名稱為法蘭西民法 (Code Civil des Francais)。於一八〇四年三月廿一日，該法典正式成為法國之法律。

三、帝王出行的車駕。

四、拿破崙在一八二一年春於其病逝前，曾單獨留些「給我兒子的忠告」裡，我們看出他對法國的貢獻：

「……我兒不必為我死而想報仇，他應從這方面獲得教訓，他不必常將我的成就牢記在心。他和我一樣，永遠是位純粹的法國人，他必須致力和平地統治，如果他祇想模仿我，並非出於絕對必要，再度重啟戰端，那他將一無所是。如要重新開始我的事業，一定要假定我一無所成，要完成它。在另一方面，將該加強基礎力量，說明這座開工大廈的全部計劃，像我這種工作，在一個世紀內不會做成兩次，我曾被迫用武力約束，制服歐人；今天，人們一定會相信我曾挽救法國革命於奄奄一息，我曾經消除它的罪惡，並扶持它（指法國）讓人們讚賞，我曾以新理想將永遠不會被忘卻。願我兒使我所播種的都能開花，願他把埋藏在法國土壤中一切繁榮元素向前推進！……」

五、拿破崙對其野心也有套說詞，我們從其最後檢討其個人政治生涯一段文字看出：

我結束了無政府狀態，清除了混亂，我掃除了革命，提高了某些國家威嚴，並安頓一些國王，我鼓舞各種競爭，獎償各種功勞，並且擴大光榮的限度。……獨裁政府是絕

對重要的，人們說我剝奪自由？我可以證明放蕩，無政府狀態和最不合法行為仍舊侵害自由；人們將譴責我酷愛戰爭？我可以說是首先受到攻擊……。最後，我將因為我的野心受到責備嗎？無疑的，我必須承認我有這種熱情，而且程度不小。不過，我的野心是自古以來最高貴的一種——為建立及奉獻帝國的理念，為人類全部才能充分運用及完全發揮。歷史學者在這方面也許會不由自主地感覺遺憾；這種野心不曾獲得實現及賞識。這幾句簡短的話，是可以說明我全部的歷史。

重要參考(摘引)書目一覽表

- | | |
|--------------------|------------|
| 一、拿破崙的升沉——幼獅翻譯中心編譯 | 幼獅文化事業公司出版 |
| 二、拿破崙傳——謝新發譯 | 正文出版社 |
| 三、拿破崙戰史——實踐學社審定 | 教育部軍訓處 |
| 四、拿破崙全傳——高語和譯 | 智仁勇出版社 |
| 五、陸軍學術月刊——曾文龍等撰 | 陸軍總部 |

拿破崙年表

- 一七六九 八月十五日，拿破崙誕生。
- 一七七九 春天，拿破崙入布力安幼年學校。
- 一七八四 十月，拿破崙入巴黎軍官學校。
- 一七八九 七月，法國革命爆發。九月回鄉省親。
- 一七九一 加入瑟哥邦黨，九月回鄉省親。
- 一七九二 六月巴黎市民暴動；八月十日，日擊事件。
- 一七九三 六月學家遷到法國；十二月圍攻土崙港成功。
- 一七九四 三月升陸軍少將，服務意大利遠征軍；九月坐獄兩週。
- 一七九五 二月停職；十月五日平定叛亂；十月總裁政府成立。
- 一七九六 三月就任意大利遠征司令官；並和約瑟芬結婚；四月意大利戰爭爆發，參戰。
- 一七九七 十二月，凱旋回國。
- 一七九八 五月十九日，拿破崙長征埃及；七月全之塔之役，八月一日擔阿布基路海戰；十一月英俄聯盟；成立第二對法同盟。
- 一七九九 十一月軍事政變，成立臨時執政政府；十二月廿五日革命歷八年憲法發佈；就任第一執政官。
- 一八〇〇 一月法國銀行設立；五月意大利戰爭；十二月廿四日遭遇暗殺事件。
- 一八〇一 二月九日法奧條約締結；七月十六日宗教條約締結；十月八日俄法簽約和平條約。
- 一八〇二 一月拿破崙就任意大利總統；六月平定內亂；八月二日革命歷十年憲法，就任終身執政官。

- 一八〇三 二月十日對瑞士發佈調解令；五月十六日英國違棄阿迷安條約；十二月勞工手冊制度成立；同月王黨派企圖暗殺拿破崙。
- 一八〇四 三月廿一日拿破崙法典公布；五月十八日拿破崙稱帝。九月法俄絕交；十二月二日加冕典禮。
- 一八〇五 三月就任意大利皇帝；八月第三對法同盟成立；十二月二日三帝會戰。
- 一八〇六 三月約瑟夫就任拿破里王；五月成立帝國教育團；六月路易，拿破崙就任荷蘭王；七月萊茵聯邦成立；八月六日神聖羅馬帝國崩潰；十月拿破崙征普、俄國；廿七日攻陷柏林。
- 一八〇七 二月八日阿伊拉惡之役；六月十四日法里圖朗圖之戰；八月十九日拿破崙壓迫護民院；十一月七日侵入葡萄牙。
- 一八〇八 二月合併羅馬；五月西班牙戰爭爆發；五月十日約瑟夫稱西班牙王；朱由拉稱拿破里王；五月廿二日巴伊連敗戰；八月卅日辛圖拉敗戰；十二月四日拿破崙攻陷馬德里。
- 一八〇九 四月魏利頓登陸葡萄牙；四月 奧之役；廿二日會戰；五月十二日攻陷維也納；五月十七日合併教皇領土；七月五一六日愛斯寧之役；十月四日和平條約；十二月十六日拿破崙和約瑟芬離婚。
- 一八一〇 四月二日拿破崙和瑪莉·路意絲結婚；七月合併荷蘭；十二月俄國違棄大陸封鎖。
- 一八一— 一月合併奧路迷魏路克；三月自荷葡萄牙撤退；三月廿日拿破崙二世誕生。
- 一八一二 六月廿四日長征俄國；六月幽禁教皇；九月會戰；九月十六日攻陷莫斯科，十月十九日馬力將軍陰謀事件；十二月十八日回國。
- 一八一三 一月廿五日宗教條約；三月十七日德國解放戰爭；十月十六日大破德軍；十一月十七日荷蘭發動獨立戰爭。
- 一八一四 一月廿九日法國戰爭爆發；二月五日雪帝由恩會議；二月十八日孟圖路之役；三月九日休猛條約；三月卅一日巴黎淪陷；四月四日拿破崙退位；五月三日流放棄路巴； 法國第一執政恢復，路易十八即位。
- 一八一五 三月一日拿破崙回國；三月廿日進入巴黎；百日天下。六月十八日滑盧會戰；六月廿二日拿破崙退位；第二王政恢復；七月三日巴黎投降；九月廿六日神聖同盟；十月十五日拿破崙流放聖赫那島。
- 一八二一 五月五日拿破崙逝世。
- 一八四〇 十二月十五日，拿破崙遺骸回國。