

全國體總的單項運動協會六十個之多，依各協會理事長的背景身分，可以分為軍系、社會人士（所謂的工商企業界）以及學術界。在這三大系統目前以社會人士的力量最大，三年前的本屆全國體總改選，社會人士派系在舉重協會理事長張朝國經營的一樂園大飯店開會串聯，即戲稱的「樂園黨部」在改選中大獲全勝。因此體壇人認為明年體總改選，仍將是社會人士派系主導的選情，因為這些社會人士才是我國發展體育真正出錢出力的支柱。

體壇三大系統 社會人士最強大

單項協會自主性高 軍系評價不虛 學術派僅能扮演幕僚 真正是少數

隨著整個社會大環境的改變，從早先的國民黨控制著絕大多數的單項運動協會理事長席次，包括官派或是由軍方將領出任理事長，這種情況直到解嚴後發生改變，一方面國民黨體壇到環境的不變，另一方面在民意高漲的時代單項運動協會改選自主性更強，所以國民黨已無法主控各單項協會龍頭人選，因此才會發生在三年前的全國體總改選遭受到莫大的衝擊，層峰規劃的人選現任會長郭宗清，若不是向「一樂園黨部派」靠攏，他也無法順利當選。

社會人士大多是工商企業界老闆們，也有民意代表，他們雖然並非體育系科班出身，對體育也並非內行完全了解，但他們卻是出錢推動體育，讓單項運動協會能運轉轉後功臣，而他們結合在一起，完全是一種互利的行為，才能擠上體壇理事行列，先是一個小團體，接著有人擔心在體壇理事選舉中落敗，乃加入這個小團體，於是規模逐漸擴大，竟成為左右選情的龐大力量。據目前的調查了解，有多數單項協會反映，他們對體總的某些行政措施並不滿意，甚至出現倒郭郭的聲音，有人大膽推測，若是在現任進行改選，可能體總會長會換人做做看。

社會人士派系的核心人物有立法委員曾永權、拳擊協會副理事長李武勇，他是總統官邸總管、體壇名人劉世珍、舉重協會理事長張朝國、排協副理事長蔡世爵。另外，據傳現任任奧會主席張豐緒有意擔任高爾夫協會理事長，他的做法不是退出奧會，反而是力保奧會主席的方法，因為奧會委員必須具有單項協會理事長資格，他若負責一個，單項協會，更能鞏固其奧會主席地位。另一方面他若成為單項協會理事長，未來在全國體總改選，他必然扮演舉足輕重的角色，甚至和郭宗清競選體總會長，這是一石二鳥計，且可以預見，他也必然是社會人士派的核心人物。

由於以往歷任體總會長多由軍方將領擔任，因此軍系在體育界佔有重要的地位，他們並非具有體育專長，又沒有錢可出，因此得到的評價不高，更由於環境的改變，軍人出任單項協會理事長的機會也大減，只有某些具有特殊背景或環境的協會。現為體壇理事的會長郭宗清、莊銘耀（出使日本）、武士高、李楨林、汪多志、吳鴻昌、鄭國南、王紹誠，另外還有足球協會理事長張家驥，再加上郭會長的同學現為網球協會理事長楊斌彥，若單軍系力量支持，仍不足以當選會長，何況軍系又非一條心。

至於學術派（即體育科系畢業）能擠進體壇理事席位的更是少之又少，現在只有林正常、穆國球，以及獨立人士吳經國，是真正的少數。從上次體總大選，可以發現學術派只能扮演幕僚的角色，而事實上學術派又有派系之分，例如師大幫、文化與輔大幫，以及升格為體育學院的台北體專派，問題是想要整合並非易事，所以學術派在選舉中能上檯面的人物並不多。

（楊愛華）

日本體壇兩大組織 內外有別

體協專司推廣國民體育運動 JOC 主管參加國際比賽相關事宜

【本報特派記者施茂福三十日東京電】目前日本體育界主導體壇事務的機關，分別是「日本體育協會」（簡稱日本體協），及「日本奧林匹克委員會」（簡稱JOC）兩個財團法人組織。而JOC從日本體協獨立出來，還不過是五年前的事情。

JOC本來只是附屬在日本體協裡的一個委員會。但是，日本在一九八八年漢城奧運會僅得四金三銀七銅，成績非常地難看。促使了JOC的委員們決心脫離體協麾下，讓JOC自己一手包辦募集資金和培訓國手的任務。經過兩年多的奮鬥，JOC終於完全從體協中獨立出來，堂堂正正地以「財團法人日本奧林匹克委員會」的名義，展開體育國手的培訓和選派工作。

至於日本體協，則改以推廣國民體育運動為主要任務，不再過問對外體育相關事宜。「JOC」主外，體協主內」的模式正式成立。事實上，在奧林匹克憲章中，對於「國家奧會」（NOC）的定位規定的很詳細：「必須是唯一定代表該國家，而且具有完全獨立自主權的組織。」JOC從一九一一年成立以來，等於經過了八十年才真正達到「國家奧會」的標準。

JOC獨立五年多來，不僅一手主導所有參加國際比賽的相關事宜，連像這次大阪、橫濱兩市要爭取代表權，去競選二〇〇八年夏季奧運會。

大陸體壇一元領導 效率奇高

國家體委全權主導與監督全局 無論訓練或比賽 成效明顯可見

中國大陸體育在世界體壇名列前五強，在今年奧運獎牌榜第四，有人說大陸有十多億人口，當然人才濟濟；但不可否認的是中國大陸體育領導一元化，由國家體委會主導與監督全局，才能在一個口下達後就立即動員起來，這種體育制度實施得非常徹底，如此就能達到相輔相成的效果。

大陸國家體委會直屬於國務院，其功能與規模也就是所謂的體育部。而體委會的領導們，也都兼國家奧會或單項運動協會負責人，例如體委會主任武紹祖兼任國家奧會主席；體委會幾位副主任如袁偉民等則分別分管排球或籃球等訓練工作；而奧會秘書長魏紀中是體委會國際司長；在體委會設有各訓練局，再下層單位有排球、籃球等處，而處長大多兼單項協會秘書長。真正做到徹底的一元化，不論在訓練或比賽，絕不會發生矛盾，或是窒礙難行，效率高。

單項協會一元化，對內或對外的口徑都一致，而且體委會掌握了許多的官方宣傳刊物，以達到事、權的統一；至於各省也有省體委會、縣有縣體委會，都是一條鞭監督下來，而優秀人才的發掘與培訓也是依此系統出人頭地，從縣至省以至於國家、甚至世界級選手。所以大陸雖然幅員廣大，但整個體育制度運作起來井然有序，因此運動水準提升得快，參加國際比賽運動成績好，自有其原因的。

反觀我們的全國體總，管不到台灣省體育會、台北市與高雄市體育會，因為省體育會由省政府撥款補助，受省教育廳督導；台北市體育會由市府教育局補助部份經費，其餘經費由理事長自籌，因此省、市體育會雖是體總團體會員，但體總卻管不到；而各單項運動協會的訓練經費雖由教育部補助，卻要由體總來經手核發，真正是所謂疊床架屋，降低了行政效率。

（楊愛華）

JASA和JOC比較

日本體育協會 (JASA)	名稱	日本奧林匹克委員會 (JOC)
財團法人	名稱	財團法人
1911年7月發起，1989年12月改制成現在的形態。	成立時期	1991年以委員會形態成立，1991年3月獨立成現在的形態。
推廣國民體育擴大基層體育組織	主要任務	國手的培訓、選派，國際大賽的參加。
1. 職業以外的11個競賽組織加盟。 2. 41個都道府縣協會。 3. 其他民間體育團體。	內含的加盟組織	44個單項協會加盟及3個準加盟團體。
1. 國庫補助金。 2. 體育振興基金。 3. 民間財團贊助。 4. 廣告贊助。 5. 加盟團體分攤金。	主要經費來源	1. 國庫補助金。 2. 外界贊助。 3. 體育振興基金。 4. 企業贊助(一家4000萬日圓/年)
累積虧損1億1300日圓的滿額。	主要面臨的問題	企業贊助有減少趨勢，收入亮黃燈。

(製表：施茂福)