

## 國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類大陸體育來源 民生報日期 780328 版面四版

## 兵敗漢城 6

有版權 禁轉載  
作者 趙瑜體育衙門化·體制如跛子  
經營的結果·花錢不討好

## 五、電話採訪李夢華

想找袁偉民談談，遺憾的是他到山東濟南全國城市運動會上去了，只好作罷。

又到了李夢華先生的辦公室，祕書是個周密而又禮貌的年輕人。可惜，李夢華先生不在，並悉明日早晨也要到城運會上。看來第一輪的高層採訪似乎到此為止。

我在幾個司走了走。總的印象是空氣沉悶。處處透露著一種部委一級的上層機關所特有的官府氣。人們閒散而又拘謹。大部分人保養得很好。在這裡隨時可以見到有些人身穿國際名牌的運動服裝和鞋子，像阿瑞娜、彪馬、耐克等。人們對於我的到來表現出由衷而又壓抑的歡迎，直抒胸臆者很少，只是簡略的言詞以緊緊的握手。當我面對一個想說什麼但又止住且將語氣壓得很低的情景時，我就感到背後寒風嗖嗖。

幾乎所有的人對奧運軍團的敗績表現出幸災樂禍的情緒。而這種情緒越掩飾就顯得越強烈。好比我們會這樣問你：「噯，好幾次關鍵項目輸了的時候，這條街上就有人放鞭炮，你知道嗎？」他很神祕的樣子。

我茫然地搖搖頭。

「放了。」聲音裡含著複雜的興奮。  
另一個人會接上來告訴你：「你聽說嗎？北大的學生看球，女排輸一分鼓一回掌！」

天哪，怎麼盡這號消息？

晚上，九點左右。我給家住王府井八面槽的李夢華先生打了一個電話。意思是做一個簡略的電話採訪。

「你身體還好吧？」我問。

「很好。挺好的。」他很隨意地回答。

「聽說您明天要到濟南去？」

「是啊，剛才我正在收拾東西，明天一早到濟南城運會去。」從聲音上判斷他心情還可以，年紀也不很蒼老。

「請教您一個問題可以嗎？」

「可以的，你說吧。」

「對於這次奧運會……，不知您怎麼看？」

他在電話裡遲疑片刻，然後這樣回答我：

「對於這個問題，從漢城回來以後，我們專門進行了研究，宣傳司司長吳如儀同志，你知道嗎？他也參加了，你可以找他談談，我們一起研究過的。你看……」

「好的，可以的，我記下來。」

「他會告訴你我們的意見。對……歡迎你來啊！」

又寒暄幾句，採訪結束了，看來我只有去找宣傳司。放下電話，我想了很多，幹嘛不做正面回答？李夢華先生是一身兼任三項全國最高體育機構的

領導人，即「中華人民共和國」體育運動委員會主任，「中華」全國體育總會主席，「中國」奧林匹克委員會主席。這說明此三個機構實際上是一回事，而前一項是正統的政府機關，權力機構，後兩項則形同虛設，有名無實。我以為這種格局極大地限制了體育在中國的發展和普及，它只能強化體育為政治服務、為少數人服務的功能，削弱了體育運動的大眾化和平民性，更不利於體育事業的開拓搞活。中國體育的最大悲哀正在這裡——衙門化。

就官辦和民辦兩條腿而言，我們只有官辦這一條腿。中國體育體制的形象表示方法可稱為跛子體育，獨腿，它是殘缺的。放眼蘇聯等東歐各國，無不採用政府領導協調和依靠社會力量相結合的辦法，即「國家——社會管理原則」。這個社會管理指的是

發達的群眾體育團體，如俱樂部、單項體育協會等，他們發動和組織大眾化的體育活動，把體育真正變成了民眾自己的事情。甚至有的東歐國家壓根兒沒有體委這一說，同西方發達國家一個樣。體育經營

都是「從群眾中來，到群眾中去」，設備也有了，人才基礎也有了，民眾的體質也上去了，國民體育

意識也普及了，運動員的來源和出路也不成問題了，最後，高級尖子也出來了。由於人家實行這樣的體制，所以國家的體育投資並不多，不像我們，每年

投入十個億，體育界嫌太少，人民則嫌太多，兩不

划算。