46932

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 全國體協 來源 民生報 日期 760214 版面 二版

# 卸下重任 還要走更遠的路

## 黃賢堅有話直說・盼體育工作者重視「人」的因素

本報記者 包勇敏 特別報導

全國體協左營訓練中心主任黃賢堅在五、六次後，昨天正式准獲辭職。

終於獲准辭職的黃賢堅，將在體協新任秘書長陳樹金上任後，才剛剛好的黃賢堅，昨天上午拜會鄭為元理事長，說明自己身體情況，已無法負荷左訓中心繁雜工作，向鄭為元理事長堅辭主任職務。

鄭為元對黃賢堅辭職曾再次挽留，但黃賢堅一再說明自己情況後，鄭為元同意黃賢堅辭職。

黃賢堅還向理事長鄭為元報告左營訓練中心情況，選手訓練情形等，兩人晤談了四十分鐘才結束。

黃賢堅擔任左訓中心主任一年一個月。

黃賢堅在獲准辭職後，掛電話向體協副秘書長趙得英報告，全國體協將在近期內另覓人選接替。

### 辭職 為了治胃疾

問：這次堅辭左訓中心的最主要原因是什麼？

答：身體不適，胃病常常犯，是我堅辭的主因，醫生一再告訴我，必須放棄太緊張的工作，但擔任中心主任工作，能不緊張嗎？

這次檢查身體，醫生要我徹底地醫治胃病，因此，實在不能再擔任中心主任工作了。

### 無意擔任 祕書長職務

問：外界對你的辭職有各種傳說，有人說，因為未當上祕書長，才引發你辭職的念頭？

答：我的確曾想到祕書長一職，但這絕不是今天辭職的關鍵，祕書長工作，對我並不適合。

在去年十月，體協副理事長鍾梳祥就曾和我提起這件事，但許多朋友告訴我，我自己也一再的衡量，以我的個性，並不適合這個職位，而且比較過中心主任工作和祕書長兩個職位，中心主任比起祕書長更能發揮，也是更實際的工作。

鍾副理事長對祕書長人選，曾多次和我溝通過意見，我也提供他參考意見，因此，這次辭職絕無一絲這方面因素。

### 此時求去 較為妥當

問：你在這時刻選擇辭職，時機上是不是容易引起外界猜測？

答：我自己分析過，認為此時辭職，會比等兩個月再辭職，引起的震憾性會小些，而且在工作上，新任祕書長更能大刀闊斧的進行。

我的個性是多做事少說話，有人說是優點，但在目前的環境並不適宜，體育界常常需要吹噓，能不能做到沒人去管，在左訓中心一年時間我自己建立了左訓中心的系統模式，但這個系統模式，是不是合適新任祕書長我不敢說，因為每個人有每個人做事方法。

我想，與其到時遷就祕書長，不如現在辭職，對祕書長工作理想的推展更方便，這是我選在祕書長新上任不久就辭職的原因。

### 接替人選 必須內行

問：左訓中心是個龐大複雜的地方，以你的經驗，接任人選應具備甚麼樣的條件？

答：我覺得還是需要有運動科學觀念的人擔任比較適當，因為這個職位需要有邏輯的腦筋，才能處理繁雜瑣碎的事情。

在一年的中心主任工作，我不敢邀功，但至少做到了過去選手和中心對立的情況給消弭了。雖然左訓中心鬧過選手中毒、教練不和等紛爭，但我和中心教練、選手之間的感情，就像兄弟一般。

中心的事情，有些都是很小的事，教練、選手的要求也不高，只要多注意他們的伙食、福利，及他們應得的利益，就不會有什麼問題了。

### 左訓中心 事權應統一

問：以你中心主任的經驗，目前中心組織工作上最大問題在那裡？

答：事權不統一。中心現在對選手、教練，只有管理權，不符合營規可簽報選手、教練離營。但對選手進住中心，卻沒有參與決定的權力。

目前，中心選手來源，都由單項體協會報體協，由體協選訓委員會通過後轉選左訓中心，我希望選訓委員能發揮確實功能，而不是像現狀，只具形式。

目前選訓委員，對各單項協會選手了解多少？對中心訓練情況知道多少？大家心裡有數。每次開會大家高談闊論，不是照單全收，就是胡亂刪剔，弄得中心教練啼笑皆非。

以拳擊的例子來說，中心拳擊教練李基鴻一直希望多一點輕量級選手訓練，因為這些量級才是拳擊重點，每個量級能有三、四位訓練對打，比起訓練一些重量級選手有用得多，但選訓委員卻認為不合規定，等於把教練綁起腳，怎麼能發揮。

目前選訓委員有些事做得不錯，對他們在體育界關係也很有幫助，但我認為還能做得更好，功能應還可發揮。

### 器材問題 最難處理

問：除了這方面問題，在中心是否遇到更難處理的事情？

答：中心的事情常常是很小的糾紛，像有時發生學生罵老師，選手故意不服氣多喝牛奶等，只要有耐心都可以疏導，但最難處理的還是器材問題。

中心選手要添置器材，我必須簽字負責，以我的作風，不願輕易浪費公帑，因此，有時教練提出要買這、要買那，我並不完全同意，因而有人對我不諒解。

在亞運考察團回國後，中心射箭教練林圭璋，就要求購置碳纖弓，認為韓國射箭成績進步，就是碳纖弓的功勞。

但我對這問題持不同的看法，特地跑去問哈帝，他現在人還在台北，哈帝分析幾點情形給我，並建議可試買幾把，如果的確有效，再大舉更換也不為遲，免得買來不合手，又擱置一旁。

哈帝的說法我很同意，射箭成績進步，選手本身技巧最重要，工具好壞只是輔佐，如果說買了碳纖弓成績就會達世界一流，那只有天知道。

### 八八奧運 成績難料

問：對一九八八年奧運，我國選手成績，會有何種表現。

答：成績會比一九八四年奧運好，但要有獎牌實在不敢說，現在只有看看棒球和跆拳道。

這種情形我也分析給理事長聽過，眼前要趕在八八年奧運有成績，實在很難，但如果把眼光放遠點，重新修訂體育政策，訓練方式，在八年、十年後才可以看得出成績。決不能一味「好高騖遠」。

### 長期訓練 應求普及

問：以你的意思，現行選手長期訓練方式，是否有修正、重新評估的必要。

答：任何運動成績的表現，必然是先普及，再挑出選手嚴訓比賽，但我們現在的做法，把選手全送入左營訓練中心長期訓練，等於拋棄了單項運動普及發展，選手來源會愈來愈少，人才也不容易找到了。

最好的方式，應當是普及化的長期訓練，在全省各地設小型訓練站，選手就地接受訓練，一方面保持自己練習，一方面也可幫助地方體育風氣推展。

在普及化訓練中，每年寒暑假可集中到左營訓練中心訓練，短暫兩個月的訓練，選手更容易保持新鮮感，學習的情緒也更高昂。

這種方式也可減輕左營訓練中心許多負擔，在人力調配，及選手都有好處。

我們現在的方式是仿照韓國，但許多環境是不是配合的很好是問題，訓練績效發揮不出預期的情況，就值得檢討。

體育訓練工作，不是填鴨式就可見成績，在國際成績表現的後面，有著許多汗水和智慧的結晶，不要只羨慕別人拿獎牌，而要問問我們做了多少、投資了多少？

我覺得我們體育界，現在最需要有運動科學精神的人，而不要把運動科學誤會為只是一些器材儀器等硬體建設而已。體育運動水準的發達，人的因素最重要，尤其是參與體育工作者，一定要有運動科學的智識。

## 鄭為元昨同意黃賢堅辭職

【本報訊】中華體協理事長鄭為元昨天同意左營訓練中心主任黃賢堅（見上圖）辭職。

黃賢堅昨天上午拜會鄭為元理事長，說明自己身體情況，已無法負荷左訓中心繁雜工作，向鄭為元理事長堅辭主任職務。

鄭為元對黃賢堅辭職曾再次挽留，但黃賢堅一再說明自己情況後，鄭為元同意黃賢堅辭職。

黃賢堅還向理事長鄭為元報告左營訓練中心情況，選手訓練情形等，兩人晤談了四十分鐘才結束。

黃賢堅擔任左訓中心主任一年一個月。

黃賢堅在獲准辭職後，掛電話向體協副祕書長趙得英報告，全國體協將在近期內另覓人選接替。