

# 美球場壽終正寢

# 債留子孫

**編譯 倩宜 / 特稿**  
美國政府出資蓋的球場，許多曾風光一時，但隨著時間過去，虧損連連，遭到廢棄或公平的命運。這些幽靈球場雖然不再使用，卻還欠了一屁股債沒還。

紐澤西州的Giants Stadium球場，曾是美式足球紐約巨人隊的主場，它在2010年6月被翻平，做為旁邊新蓋的Meadowlands球場的停車場。留下1億1000萬美元的債務，平均每個紐澤西州的市民，每人要分攤13美元。

在美國，這樣的球場不勝枚舉，西雅圖的國王巨蛋 (King Dome) 體育場，曾經是全世界第二座巨蛋，1976年3月啟用，作為美國職棒西雅圖水手隊的主場，2000年停用時，當地國王郡的居民仍為這座球場負債8,000萬美元。

## 全部由納稅人買單

印第安那州的RCA Dome球場在1984年啟用，2008年正式關閉，擴建為印第安那州的會議中心，當初花了7,700萬美元建造，2009年，也就是停用後的一年，該球場積欠的債務與原始造價差不多，大約6,000萬美元，而且到2021年前還不完，全部由納稅人買單。

其他像休士頓、堪薩斯市、匹茲堡等，也替許多職業運動球隊蓋了球場，這些場地最後被球隊拋棄，後續的欠款也是當地人民在支付。

## 地方豪氣建大球場

這種幽靈球場欠債的現象，主要歸因於歷任地方首長把債坑愈挖愈大，以致球場都沒了，卻還債留子孫。早在1960年代，所謂的公共建設支出，只限於每個人都得到的基礎建設，例如造橋鋪路或興建水道。

不過隨著美國職業運動開始普及，從東岸擴張到西岸，並蔓延至各個城市，地方首長和企業財團不斷倡導用納稅人的錢來興建豪氣的大球場，提供給赫赫有名的隊伍做為主場場地，吸引他們前來進駐。

於是，紐約蓋了Shea Stadium吸引大都會隊 (Mets)，亞特蘭大蓋了Fulton County Stadium球場把勇士隊 (Braves) 從米瓦基挖角過來，奧克蘭也蓋了一座球場，讓運動家隊 (Athletics) 入駐。

## 花錢花得振振有詞

接下來，各大城市都替自己在地的球隊蓋球場，地方政府花錢花得振振有詞，說如果不蓋，球隊就會離開。結果球場蓋得太多，使用率不高，當初興建和營運的融資還不出來，球場早已灰飛煙滅，但債台依舊高築。

紐澤西州的Giants Stadium是最好例子。它在1976年10月啟用，今年6月正式停用，不過2010會計年度，紐澤西州政府在收入持續下滑的窘境下，還要替球場付出3,600萬美元的本金加利息攤還，因為在過去30年的營運中，球場發行了2.6億美元的債券，這筆天文數字，到2025年才還得清。

事實上，Giants Stadium開張之初，穆迪就懷疑州政府負責營運的體育單位Sports and Exposition Authority沒有能力償還擬發行的3億美元債券。最後是州議會的議員出面喊話，提出個人的「道德保證」，才募資成功。球場啟用後，一度盛況空前，不但附設的頂樓餐廳Pegasus成了熱門去處，一位難求，就連表現平平的球隊在這種比賽，座位也都賣光。

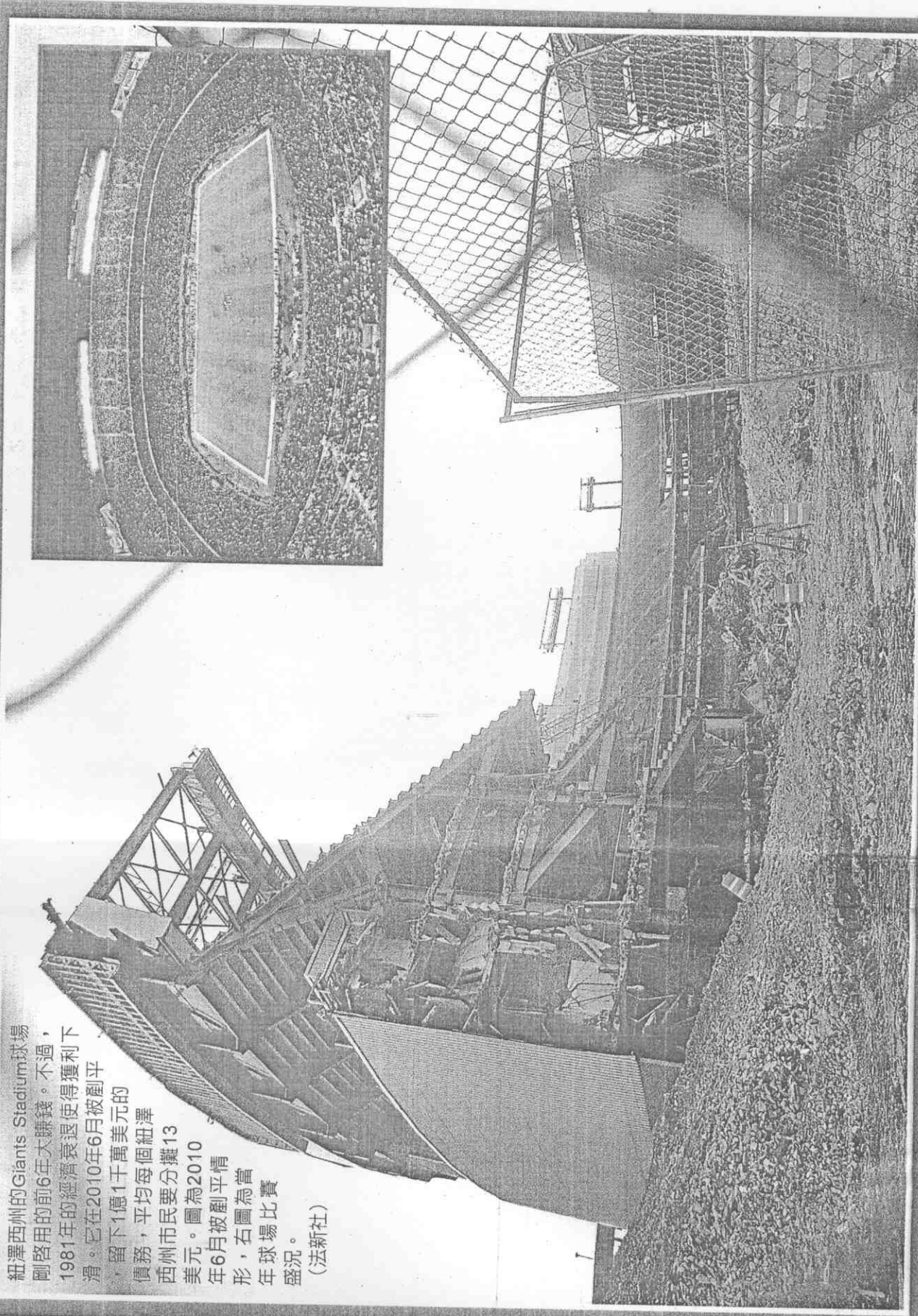
## 經濟衰退獲利下滑

剛啟用的前六年，球場大賺錢，營運當局獲利中，有600萬美元都繳給州政府。不過好景不常，淨利漸漸轉變為赤字，1981年的經濟衰退使得運動賽

事獲利下滑。

全美納稅人聯盟 (National Taxpayers Union) 主管Moylan表示，「當初地方政府推銷球場，都說它會帶來賽事、帶來

紐澤西州的Giants Stadium球場剛啟用的前6年大賺錢。不過，1981年的經濟衰退使得獲利下滑。它在2010年6月被翻平，留下1億1千萬美元的債務，平均每個紐澤西州市民要分攤13美元。圖為2010年6月被翻平情形，右圖為當年球場比賽盛況。(法新社)



商機，不過經濟學家已經表示，這些球場對財政並沒有幫助。反而是在負擔沉重的納稅人傷口上撒鹽。」  
美國接受政府資金的球場，很少能夠自給自足，一些比較成功的案例，例如巴爾的摩的Camden Yards球場，通常需要開徵專屬的稅來支應，或者大量引入私人資金。