

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 大陸體育 來源 大成報 日期 890105 版面：九版

記者 劉忠杰 / 特稿

大陸的競技體育近年來獲得輝煌的成就，最大的原因在於大陸對競技體育投資體制有關，但隨著競技體育的競爭日趨激烈，原有的體制已經越來越不能適應時代的潮流，因此，建立一套適合未來體育發展的新系統，是大陸體育最高管理當局所必須解決的課題。

初以統包統管投資

資金支配指令化

大陸對於競技體育的投資，大致可以分為三個階段，在第一階段中，由於實行高度集中的計畫經濟體制，對競技體育的投資採「統包統管」的供給政策，以指令性計畫支配資金。

第二階段從一九七八年至九二年止。此一時期對競技體育的投資雖延續由國家財政支付，但做了「預算包干、結餘留用」的調整，不過有一個原則，就是「超支不補」。此階段大陸對競技體育除了方面增加對體育事業的投入外，更鼓勵各個運動項目的管理部門，發揮本身的優勢，合理組織收入，彌補競技體育經費的不足。

第三階段則是從九二年至今，由於社會市場經濟體制的建立，對於體育投資的範圍、重點及結構都出現了較大的變

←大陸體育總局主席伍紹祖，這一跳希望在跳進新世紀會更好。記者 李天助 / 資料照片

化。範圍上，根據各項目的特點，實行了分類管理；重點部份，依據「奧運戰略」的指導思想，力保本身運動員在國際體育大賽的需要，不論在營養、服裝、設備、器材和運動場館的維修方面，投入大量的資金；至於在結構上，財政投入的大部份，都用於專業運動隊的建設，只有少量經費用在後備人才的培養、科學研究等。

社會市場經濟改制

體育投資受到限制

由於大陸採行社會主義，所以對於競技體育的投資，可以有效集中、運用各項資源，讓整體力量發揮到最大限度的優勢，不過隨著市場經濟體制的建立，現行體育投資體制開始受到限制，在一定程度上限制了競技體育的發展，具體而言，在資金的來源、投資的架構及投資的效益都仍有待加強或調整。

在資金的來源部份，目前大陸對於競技體育的發展，仍沿襲計畫經濟體制下的投資模式，還沒有形成多管道、多層次的投資格局，使得競技體育管理部門形成過分依賴的心態，這樣的結果，不僅束縛對競技體育經濟開發的功能，同時對於競技體育事業的發展，有一定程度的限制。

投資架構出現問題

提升成續有賴科技化

投資的架構方面，長年以來，大陸對於體育的投資雖然都保持著較高的增長率，從一九七八年的二·五四億到九六年的三十二·〇六億人民幣，年平均成長率達十四·七%，但由於結構出現問題，使得成績無法大幅提升。

首先是中央與地方對競技體育投入的比例不太合理，呈現出「頭重腳輕」的現象，導致基礎不穩；其次是在「奧運爭光戰略」的前提下，各級對於奧運項目與非奧運項目的投資比例失調；其三，對於一線與二、三線隊伍的投資比例失調，使得原本應是「正」三角形的選手圖，反而卻呈現出「倒」三角形。

至於投資效益部份，首先，由於對競技體育訓練基地的重複建設，重複投資，導致運動訓練基地的使用率相對減低。其次，運動項目的重複布局，缺乏整體規劃，受全運會運動項目設置影響，各地都根據全運會的項目設置發展，結果不僅在資金上造成浪費，而且也放棄了原本所佔有的優勢。第三，競技體育的科技貢獻率不高，科學技術是現代體育發展、提升的最大原動力，但由於大陸本身在競技體育的整體素質不佳，導致科技成果轉化率過低，造成大量人力、財力的浪費。

