

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 體育 來源 體育報 日期 91.11.21 版面 九版

體育帶動經濟 南韓成功範例

申辦大型賽事 振興全民運動

政府帶頭打造國富民強願景

編者按：教育部近年來一直在規劃如何提升學童的運動興趣及增加他們的體能，體適能護照也舉辦了多；行政院體委會主委林德福在今年釜山亞運時說過要調整競技目的發展方針，明年也將實施運動人口倍增計畫。本報從十八日起特地舉歐洲幾個體育先進國家的做法，及鄰近日本與南韓的做法，大家參考。

第四篇 南韓

記者高正源／專題報導

十多年來，不止是台灣體壇，整個社會都會說「日本能，台灣為什麼不能？」、「南韓能，台灣為什麼不能？」。

針對這兩個不能的說法，在介紹完德國、俄羅斯、英國最近的提升青少年運動作法後，以南韓從經濟落後國家，到一九八〇年代經濟開始起飛後，如何利用體育運動來加速國家經濟發展及提升競技體育發展的做法，頗值得提出來供國內參考，才能真正的了解南韓能，台灣為什麼不能。

體育經濟強盛 全民士氣高漲

南韓與大陸山東省隔海相望，國土面積為九萬九千兩百一十二平方公里，人口約四千兩百萬人，行政區劃分為特別市、道、市、郡、區、邑、面、班等，劃分有一個特點

別市（漢城市），五個廣域市（釜山市、大邱市、仁川市、光州市、大田市），九個道，六十七個市，九十八個郡，八十八個區，一九三九個邑，一四一四一個面，二二二四個洞。

南韓的人口大約是台灣的兩倍，但在國際體壇的表現，我們除了棒球、女壘之外，大部份項目很難跟他們匹敵，關鍵不在於我們土地面積比他們小，人口比他們少，而是在於南韓政府從一九八〇年代經濟開始起飛的時候，他們做了，做到利用申辦國際級大型運動會來達到推銷南韓的產品及展現體育國力的目的。

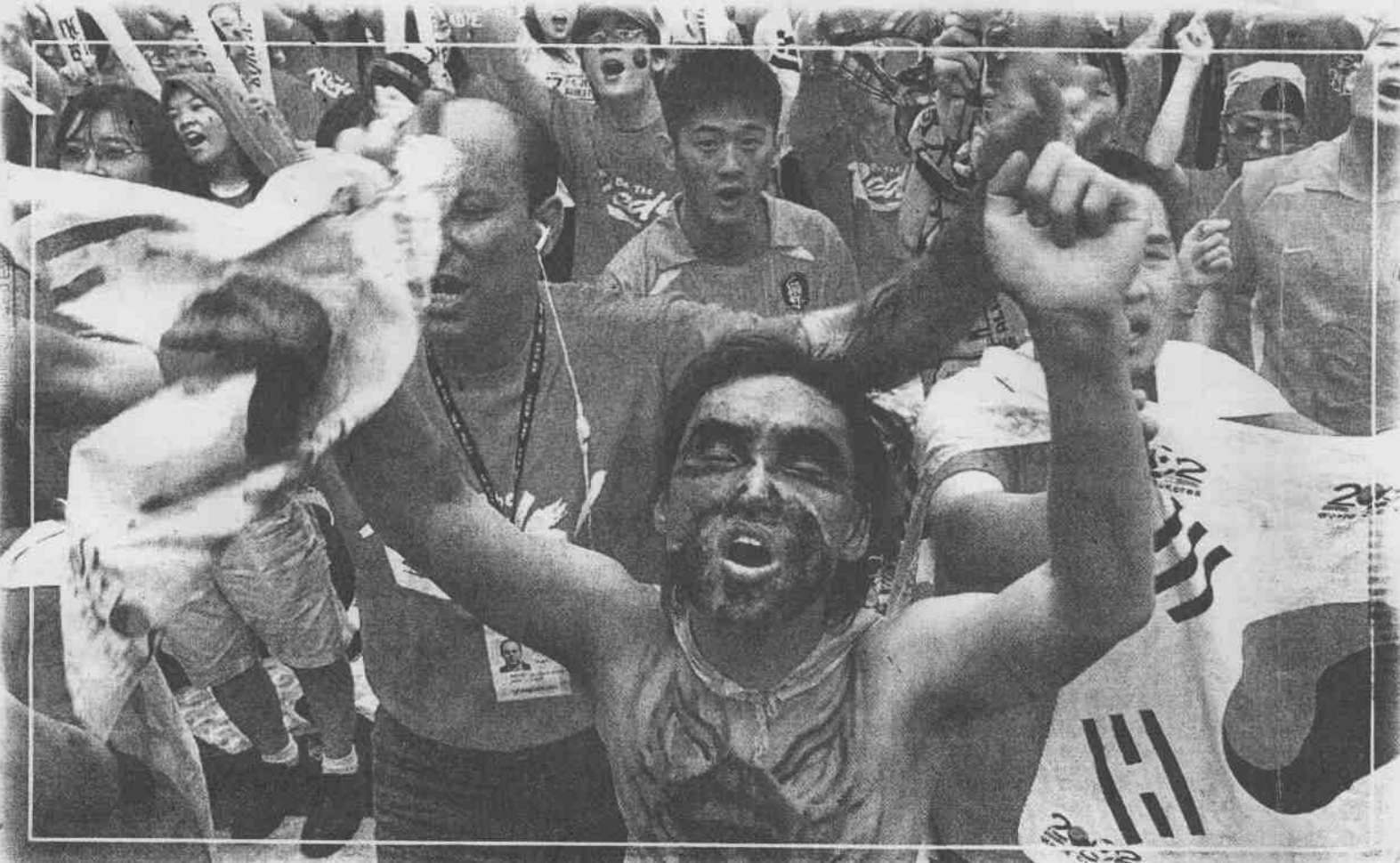
一九六〇年代開始南韓的經濟進入穩定成長期後，因戰而衰弱的國力也在復甦之中，到了一九八〇年代，經濟突飛猛進，再加上成功的舉辦一九八八年漢城奧運會，帶給整個國家極大的社會經濟效益，大大的提振南韓全國的民主士氣及民族精神，不但提高了南韓的國際社會地位，也使得南韓的競技體育在奧運一直保持在世界前十名之列。

爭取主辦奧運 成功推銷國家

南韓能靠著申辦國際大型運動會來提高國家的知名度，並且藉著主辦國際大型運動賽會的機會，大為提升競爭能力及增加運動人口，有著一套完整的規劃。一九七二年第二十屆奧運會，南韓只獲得一面銀牌，一九七六年的第二十一屆奧運會雖獲得一金、一銀、一銅，成績有所提高，但這樣的成績在國際體壇上還沒有獲得肯定，加上當時南韓的經濟才剛在起步中，在國際上的地位影響力還非常小。

為了在國際上打開一條把國家推銷出去的道路，南韓政府以漢城為首向國際奧會申辦一九八八年夏季奧運主辦權，而以當時南韓在國際體壇上的競爭能力，南韓政府知道若不精心策劃，實在很難爭取到主辦權，所以他們以漢城為運動場為主，增建了許多世界一流的運動場館，藉以打動國際奧會執行和員的心。

一九八一年國際奧會在德國召開執行委員會會議中，南韓順利的爭取到一九八八年漢城奧運主辦權，再加上一九八六年亞運也在漢城舉



↓南韓足球代表隊在眾人認為不可能的情况下，竟然在世界杯踢到第四名的成績。（路透）

↑南韓民衆在世界杯足球賽展現出對國家的向心力讓全球人士相當震撼。（路透）

體育資源整合 融

在爭取到一九八六年亞運主辦權之後，南韓政府就著手辦好這兩項大型國際運動會，將國家及生產型賽會，將國家及生產

在爭取到一九八六年亞運主辦權之後，南韓政府就著手辦好這兩項大型國際運動會，將國家及生產型賽會，將國家及生產

訂體育振興法發

一九九七年南韓受到西製、國家面臨破產的危機，職棒球員、大學開放他國隊及到美國職棒大聯盟，並靠著今年與日本全賽，所擬聚出的民族自尊心，再一次顯現南韓政府標，充份達到了目的。



民強願景

↓南韓足球代表隊在眾人認為不可能的情況下，竟然在世界杯踢到第四名的成績。(路透社)

↑南韓民眾在世界杯足球賽展現出對國家的向心力讓全球人士相當震撼。(路透社)



足球賽再一次讓全世界看到他們的國力及整個國家的自信心。

一九四五年南北韓分裂後，南韓政府是在一九六二年才注意到發展體育運動的重要性，當年首次制定國民體育振興法，雖然要全力推廣全民運動，但當時成立的體育會在國家政策上並沒有明確的定位，使得體育會能發揮的功能有限，而在國民體育振興法制定後，打出了一體力就是國力一的口號，在這張旗幟下，各單項運動協會才開始有規劃的展開推展行動，其中除了固有的跆拳道外，足球、棒球與籃球才得以快速發展，成為最受南韓民眾支持的團體運動。

體育資源整合 融入國家經濟

在爭取到一九八六年亞運及一九八八年奧運主辦權之後，南韓政府非常清楚要成功辦好這兩項大型國際賽會，單靠靠一個民間的體育機構是不夠的，所以在一九八二年成立了體育部，使得體壇的運動成為政府直屬的行政部門，並成立奧運籌備委員會，成功的舉辦亞運及奧運，不但將國家推上國際社會上，並因南韓奧運代表團在一九八八年漢城奧運贏得十二面金牌，在所有參賽國中名列世界第四，這一次的表现，不但使南韓企業界敢把自己的產品冠第一世的名號外銷到世界各地，更使民眾對國家產生巨大的信心，民族自尊也大大提升，在競技體育的帶動下，由體育部推動的全民運動，也廣獲民眾參與。

由於漢城奧運會的成功，讓南韓政府賺到大筆外匯，一九九一年南韓政府再成立青少年體育部，制定青少年基本法及十年的青少年體育推動計畫，使青少年的課外體育活動納入正常的軌道中。

一九九三年總統金泳三上任後開始推動「小政府」的行政政策，再把體育部、青少年體育部與文化部結合，成立文化體育部。一九九八年新總統金大中上台後，又把旅遊也併入在文化體育部，整個的結合可看出南韓政府運用體育運動上的資源，融入到整個國家經濟發展的命脈中。

訂體育振興法 發展單項運動

一九九七年南韓受到亞洲金融風暴的侵襲，國家面臨破產的危機，原本不开放的職棒球員，大學開放他們加入日本職棒球隊及到美國職棒大聯盟，替國家賺取外匯，並靠著今年與日本合辦世界杯足球賽，所凝聚出的民族自尊及衝向世界的心，再一次顯現南韓政府當初所設定的目標，充份達到了目的，南韓也藉著世界杯

動，要以棒球為終身職業。職業棒球的起頭，使南韓政府很有信心的要利用爭取到的一九八六年亞運及一九八八年奧運，成為促使全民運動的推展腳步能收到更好的實效。

利用奧運盈餘 推展全民運動

這裡面有一個相當重要的轉捩點，就是當時籌辦大型國際賽會，能為國家賺取大筆外匯的機會並不高，主辦國際大型賽會的目的，除了展現國力、讓自己的國家受到國際肯定外，就是要推展全民運動，但由於一九八四年洛杉磯奧運成功的商業化，成為第一次賺錢的奧運會，這一個轉折點，讓南韓政府信心滿滿的要利用漢城奧運賺取大筆外匯。

一九八九年四月，南韓體育部用漢城奧運的盈餘中的三千五百二十億韓幣，成立了國民體育振興基金會，用這一筆基金開始全力推動全民運動，由於在此之前要推展全民運動的單位，受限於經費，無法在各地廣設簡易的運動場館或設施，在有了這一筆基金後，到一九九七年為止，已使用了三千五百十三億韓幣在青少年運動及全民運動之上，讓南韓的競技體育超越日本。

而且以一九八八年漢城奧運盈餘中的這筆經費，成立的國民體育振興基金，從三千五百二十一億韓幣，雖然到一九九七年已動用了三千五百十三億韓幣，但到一九八八年這個基金會的基金已成長到六千三百六十三億韓幣，讓南韓文化體育部做起事來更加游刃有餘，也在今年成功的主辦了世界杯足球賽。

五年推展計畫 四大步驟進行

南韓政府會要全力推展全民運動，主要是隨著經濟的成長及城市人口密度愈來愈高，使得肥胖症、心臟病、糖尿病、高血壓等慢性病愈來愈嚴重，為了改善民眾的體質，讓民眾重拾健康，靠全民運動是最省錢又最有效的一個途徑，再加上有了國民體育振興基金後，南韓政府於一九九〇年三月制定了全民運動振興三年綜合計畫，即是所稱的「小老虎」計畫，一九九三年起又制定一套五年推展計畫，且依四個步驟進行。

一、擴建大眾運動設施，加強民眾參與全民運動的重要認知，同時在十六個城市、郡修建了一千九百六十六個社區化的運動設施，且增建八百六十座籃球場，並在每個市、道成立一個社區體育中心。

一九八八年修建了二十八個多功能運動場，及四十五個天然草皮的足球場，在這些場館的增建下，為民眾提供了更多的休閒運動空間。

二、大眾體育活動的開發及普及化。積極的在各市、郡開設長壽體育大學、女性體育講座、兒童體能教室等九種活動。三、培養全民運動的指導者，讓他們能在現場指導民眾正確的運動概念，到一九九七年已培訓了近三萬四千名指導員，及兩萬一千名恢復疲勞的教練，以配合各種運動員的需求；另外也積極輔導運動俱樂部成立，到一九九八年底，南韓全國已有六十二種項目、三萬五千個運動俱樂部成立，會員人數也達到十二萬人。

四、經國會同意，提撥了三千億韓幣，在全國十五個城市增建十五個體育中心，這十五個體育中心由政府出資七十%，地方政府負責三十%，且這些運動場館都開放給民眾使用，完全不收費。

定期體質調查 養成運動習慣

根據調查，南韓參與運動的人口，一九八五年為二十一%，一九八八年為二十九，三%，一九九二年為三十四，七%，一九九八年為三十八，八%，金大中總統上任後，對全民運動更加重視，已下達指令希望到二〇〇三年，民眾參與運動的比率能達到五十%，也就是全國有一半的民眾培養出運動的習慣。

為了達成這個目標，南韓政府決定定期舉辦民眾的體質調查，並鼓勵各地方政府加強社區自發性舉辦體育活動的次數，促使人人都養成運動健身的習慣。

南韓是利用競技體育開發全民運動非常成功的例子，在棒球與足球職業化後，也增加了民眾休閒的活動去處，在二十一世紀，南韓政府會更加的以爭辦國際大型賽會來刺激競技體育及全民運動的風氣，最重要的是，能藉此活絡國家的經濟，讓民眾走進健康富裕的生活。

↑南韓足球代表隊在十月的亞運打下了金牌。

記者李天助/攝

職棒水到渠成 吸引青少年投入

但到一九八〇年代之前，這些主流運動還是衝不進世界，當時已發展到一定水準的棒球，在棒壇人士的規劃下，決定職業化來提高民眾的參與感，並吸引更多的青少年投入棒球運動，所以以南韓棒球協會向國際棒球總會爭取到一九八一年第二十七屆世界棒球錦標賽主辦權，當年由於古巴基於與北韓的關係，所以沒有派隊參加，在古巴沒有參加的情況下，南韓特有的那種民族性，使他們要拿下這屆世界杯的冠軍，並以此做為棒球職業化的起點。

也因爲南韓棒協要將棒運職業化的做法，及爭取到一九八一年世界杯主辦權的啓示，讓南韓體育會結合政府的力量，開始爭辦國際大型賽會的主辦權。

一九八一年南韓棒球代表隊，真的在漢城把第二十七屆世界棒球錦標賽的冠軍杯留在自己國家，這是南韓到目前為止唯一贏得的一次世界杯冠軍，但這一個世界冠軍，讓南韓棒運在職業化後，於一九八二年起大大的吸引民眾，使得職棒在民眾熱烈的支持下，成爲南韓第一個成功發展的職業運動，也使青少年大量投入棒球運

