

啓長蔡長校院育體台立國前

# 石絆步進 心齊不心用不

記者詹健全／專訪

「體育環境的退步，是各單項協會和專責單位不用心，或是不曉得該怎麼用心所造成。」曾任僑領一等教育文化獎章、畢生精力投注於體育行政而獲譽為「體育界把手」的前國立台灣體育學院院長蔡長校，對現今體育資源愈來愈多的環境下，卻無法孕育出更為完善的體育環境，讓他覺得相當可惜。

對於目前運動與企業關係不健全，各單項協會仍靠仰賴協會經費或是理事長自掏腰包的情形，曾擔任民國六十七年開辦任過教育部體育司長的蔡長校，以當時他的作法為例，雖然當時環境，體育司只是一個小單位，但他請全國體育協會理事長都為元出面稟請企業界，並配合財政部積極推動體育，獲得捐助體育、學校或基金會等，可扣除三分之一所得稅的共識，但現在卻只能扣除百分之十所得稅。

目前企業對體育甚是不前，蔡長校認為有兩個部份必須加強，第一是體育專責單位，即體委會、體總除了例行的馬術、游泳和公開賽場等表面的動作之外，基層應該多出點子，尋求與企業結合的機會，並且要能適切的擔當企業與體育界間的橋樑，讓企業投入高層球壇或運動員，能夠獲得一點實質上的收益。

另一方面，各單項協會和運動選手水準都必須提升。蔡長校認為，以目前這種環境，有專業的體育媒體，週刊本二百種媒體條件等有利因素下，卻還是吸引不了企業的投入，產生原因就是各單項協會不夠用心以及不知怎麼用心所致。

蔡長校認為，各單項協會主任在租或冷就是你爭我奪，並不是真的真心誠意想發展體育事業，而且「潮漲浪退來走路的，往往就退不遠」，協會負責人若不能尊重自己的能力，放開心胸接納對才重一舉一動，這個協會



蔡長校(右)自任中國立體院校長之職退休時，接受當時教育部部長吳炎表揚的情形。

記者李天助／資料照片

主任不能坐視不理，理事長應放棄自設不位，尋找企業家尋求擔任副理事長等職位，並且應隨著「小事不讓他們擔心，大事要多向他們請教」為原則，如此，企業投入體育能任職形和實形的地方都有收益，才有辦法促進企業更進一步地投入體育。

## 資源充沛 環境反倒退化

# 改造體壇 缺少二心

### 企業與 振興體育

專題報導

體育在臺灣始終無法順利推動，翁耀堂認為主要問題出在政府對體育運動始終不積極推廣，再加上只要辦任何一項運動都會和政治扯上關係，也使得企業對贊助體育運動興趣缺缺。

企業在參與各項體育運動時，經費投入不夠，使得比賽失去可看性，也是企業不願贊助體育的原因之一，以日本為例，一個高爾夫巡迴賽獎金最低八十萬日幣，新台幣約兩千多萬，但台灣最高只有一

千萬元幣，而且這一千萬元幣中，屬於賽務費用太多，大多用在獎金，因為費用太多，也使得比賽既少看頭，贊助的企業在形象、企業本身商品促銷上未達到預期效果的期待，乾脆不贊助。

於金沒有優惠措施，也讓廠商失去贊助興趣，翁耀堂表示，目前政府在獎金優惠上最多只認定比賽費用，其他則沒有，他建議政府在財政方面，可參考國外相關體育的優惠措施，加以截長補短。

翁耀堂也指出，目前職棒、職籃的亂象，多少會使得企業對贊助國內體育運動打退堂鼓，所以他建議政府應該明定一些輔導方法，除了



台灣高爾夫經紀事業公司總經理翁耀堂。

圖／翁耀堂提供

記者 羅惠節／專訪

舉辦比賽經費太少，使比賽沒有看頭，加上稅制沒有優惠，是台灣高爾夫經紀事業股份有限公司(S.P.N.T)總經理翁耀堂認為，企業在贊助體育運動時所遇到的困難。

S.P.N.T致力於推廣高爾夫運動，除了自辦比賽，也贊助其他比賽，翁耀堂表示，體育為強國之本，一個國家體育發展好，會帶給人有活力的印象，以澳洲為例，體育運動在全世界排名第四五左右，可是澳洲人口比台灣還少，他認為如果台灣好好發展，絕對也可以像澳洲一樣。

財政方面的優惠方式外，這種合法化也是一項重要課題，不單是足球，其實其他運動也有人注視，與其暗中暗箱，不如開放賭博，引導運動方面的賭博成為民間的贏家。

未來S.P.N.T除了繼續推廣高爾夫運動外，也將重心投注於青少年部份，翁耀堂說，台灣高爾夫運動在青少年這時期出現斷層，主要是球員太少，所以他們儘量在挖掘人才，事實上興趣最重要，只要對高爾夫有興趣，都是他們尋找的對象，這就要儘量推廣，雖然政府、企業合作推廣才能將這項運動發揚光大。

## 良從導輔妨何 害賭動運

堂耀經理經總司公業事紀經夫爾高灣台