

國立臺灣體育運動大學休閒運動管理研究所  
碩士學位論文

應用德爾菲法建構國內棒球場分級制度之研究  
APPLYING DELPHI METHOD TO CONSTRUCT DOMESTIC  
BASEBALL FIELD GRADING SYSTEM



研究生：王仁宏 撰

指導教授：陳維智 博士

中華民國一〇四年一月

論文名稱：應用德爾菲法建構國內棒球場分級制度之研究

總頁數：375

院校所組別：國立臺灣體育運動大學休閒運動管理研究所

畢業時間及提要別：一〇三學年度第一學期碩士學位論文提要

研究生：王仁宏

指導教授：陳維智

## 摘要

本研究目的旨在建構棒球場分級制度，經由文獻探討歸納出兩大面向：軟硬體設施、經營管理，七個子面向：行政空間、運動服務空間、運動觀賞空間、棒球場空間、其他設備、興建與經營模式及經營策略，共 51 項指標，並分為甲乙丙丁戊 5 級，製作德爾菲專家問卷，以 11 位學者專家組成德爾菲專家小組，針對棒球場空間模式及指標之適切性作批判，進行三回合的德爾菲問卷調查。研究結果顯示，棒球場分級制度甲級棒球場重要性指標共 78 項、乙級棒球場重要性指標共 56 項、丙級棒球場重要性指標共 26 項、丁級棒球場重要性指標共 14 項、戊級棒球場重要性指標共 11 項。根據研究結果提出以下建議：一、參考本研究棒球場分級制度，釐清現行管理單位及租用相關資訊並做通盤檢討與整理，爾後將相關資訊在網站上公布以供民眾查詢；二、廣設本研究丙、丁、戊等級簡易棒球場，使民眾在從事棒壘球運動時不因場地問題而有所阻礙，並配合國家相關計畫，成立社區棒球隊，讓對棒球運動有興趣之學生或民眾參與；三、本研究利用文獻分析及德爾菲問卷依據 11 位專家學者的意見建立棒球場分級制度，並未實際實施於棒球場地上，恐有不完整之虞，

建議未來研究者能依據本研究棒球場分級制度實際實施所發生之問題作修正，建構更完整的棒球場分級制度。

**關鍵字：**棒球場、分級制度、德爾菲

Wang, Jen-Hung (2014). Applying Delphi Method to construct Domestic Baseball Field Grading System. Unpublished Master Thesis, National Taiwan University of Physical Education and Sport, Taichung.

## **Abstract**

This paper aims to construct a grading system for domestic baseball field. The research is done by reviewing related literature through two main directions—software and hardware facilities, as well as seven sub-categories in administrative space, service space, watching space, baseball court, other facilities, building and operation model, and management strategies. There are 51 indicators in the making of the Delphi method questionnaire, and the results are separated into five grades. Eleven scholars and experts participated in the Delphi experts group. The main task of the three expert groups was to evaluate and judge the applicability of indicators. After three rounds of responses, there are 78 important indicators in the first grade, 56 indicators in the second grade, 26 indicators in the third grade, 14 indicators in the fourth grade, and 11 indicators in the fifth grade. According to the questionnaire results, this paper provides with the following suggestions. First, when categorizing baseball fields, one should refer to the grading system created by this study, which helps to identify the current administrators and clarify rental information. The

result should be made available on the Internet for future reference. Second, the government should widely promote the construction of the third, fourth, and fifth grade types of baseball fields, so that the general public can enjoy baseball and softball easily as recreational activities. Lastly, this paper attempts to create a baseball field grading system in Taiwan by reviewing related literature and the Delphi method questionnaire by the Delphi group, however, the study is by no means a comprehensive one. Future research and studies can be done to perfect the suggestions made by this paper, which would contribute to the refinement of the baseball field grading system of Taiwan.

***Keywords: baseball field, grading system, Delphi method***

## 謝誌

雖然比預期晚了一些，但還是走到了寫「謝誌」的時候了，三年多前下定決心攻讀自己有興趣的研究所，用心準備，如願考取，兩年半日子不算長也不短，但足夠讓我開了眼界，以往電視上才能看見的「Chinese Taipei」字樣，在校園裡處處可見，而從小一心嚮往的臺中棒球場就在校園內，現在要從這傳統的體育學校離開，讓人有些不捨。

最先感謝的是指導教授陳維智老師，能讓我撰寫自己有興趣的棒球主題，並給予相關資訊與指導，亦能討論國內外體壇動態與觀點交換。接著要感謝在研究所過程中教導過我的所有老師，每個老師都不吝於傳授畢生所學，多元的教導方式，不論在知識接收上或是邏輯建立上，都讓我受益良多，也要感謝兩位口試委員葉志仙老師及蔡明昌老師，能夠提供寶貴的意見與建議。特別感謝配合本研究的德爾菲專家成員，能夠撥空填寫問卷，一同努力制定出「棒球場分級制度」，更要感謝陳劭宸學長，在問卷發放上給予極大的幫助，讓研究得以順利完成。

一路走來不可或缺的就是同學，雖然大家都從不同的環境前來，也各自有不同的目標，但能一起在圖書館努力，一起督促彼此，一起說服要堅持下去，一起為了各自的目標打拼，感謝有同學的陪伴，才能屢屢度過不同的難關，最後走到這一步。

研究所的兩年半時間，有不少變化，配偶欄已不是空白，並多了個「父親」的稱號，最感謝的就是老婆，謝謝她在過程中一直陪伴著我，也要感謝家人無條件的支持，幫助我重回校園，攻讀自己有興趣的研究所，感謝他們無私的付出，我才能走到這一步，並完成本研究。

王仁宏敬書

國立臺灣體育運動大學休閒運動管理研究所

2015年1月16日

## 目錄

摘要 .....	I
英文摘要 .....	III
謝誌 .....	V
目錄 .....	VII
表目錄 .....	IX
圖目錄 .....	XVIII
第壹章 緒論 .....	1
第一節 研究背景與動機 .....	1
第二節 研究目的 .....	6
第三節 研究問題 .....	7
第四節 研究價值 .....	7
第五節 名詞解釋 .....	12
第貳章 文獻探討 .....	15
第一節 國內棒球場發展歷史與現況 .....	15
第二節 國內運動場館分級制度之探討 .....	25
第三節 運動場地設施經營管理及策略之探討 .....	33
第參章 研究方法 .....	45
第一節 研究架構 .....	45
第二節 研究流程 .....	47
第三節 研究方法 .....	49
第四節 研究對象 .....	52

第五節 研究工具 .....	55
第六節 資料處理與統計 .....	55
第四章 結果與討論 .....	59
第一節 第一次德爾菲專家問卷結果與分析 .....	59
第二節 第二次德爾菲專家問卷結果與分析 .....	133
第三節 第三次德爾菲專家問卷結果與分析 .....	173
第四節 棒球場分級制度結果整理與討論 .....	194
第五章 結論與建議 .....	207
第一節 結論 .....	207
第二節 建議 .....	217
參考文獻 .....	219
附錄一 .....	228
附錄二 .....	276
附錄三 .....	330

## 表目錄

表 1-3-1	棒球場地級別 (1)	7
表 1-3-2	棒球場空間模式 (1)	9
表 2-1-1	職業棒球比賽場地	16
表 2-1-2	國內簡易棒球場	23
表 2-2-1	棒球場空間模式 (2)	29
表 2-2-2	棒球場地級別 (2)	32
表 3-4-1	德爾菲專家學者	53
表 4-1-1	面向合適性結果彙整 (第一次德爾菲)	60
表 4-1-2	面向合適性意見彙整及修正說明 (第一次德爾菲)	60
表 4-1-3	面向合適性修正表 (第一次德爾菲)	61
表 4-1-4	甲級球場 A 行政空間結果彙整 (第一次德爾菲)	62
表 4-1-5	甲級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)	63
表 4-1-6	甲級球場 A 行政空間修正表 (第一次德爾菲)	64
表 4-1-7	甲級球場 B 運動服務空間結果彙整 (第一次德爾菲)	65
表 4-1-8	甲級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)	66
表 4-1-9	甲級球場 B 運動服務空間修正表 (第一次德爾菲)	67
表 4-1-10	甲級球場 C 運動觀賞空間結果彙整 (第一次德爾菲)	68
表 4-1-11	甲級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)	69
表 4-1-12	甲級球場 C 運動觀賞空間修正表 (第一次德爾菲)	70
表 4-1-13	甲級球場 D 棒球場空間結果彙整 (第一次德爾菲)	71
表 4-1-14	甲級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明 (第	

一次德爾菲)	71
表 4-1-15 甲級球場 D 棒球場空間修正表 (第一次德爾菲)	72
表 4-1-16 甲級球場 E 其他設備結果彙整 (第一次德爾菲)	73
表 4-1-17 甲級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)	73
表 4-1-18 甲級球場 E 其他設備修正表 (第一次德爾菲)	74
表 4-1-19 甲級球場 F 興建與經營模式結果彙整 (第一次德爾菲)	75
表 4-1-20 甲級球場 F 興建與經營模式修正表 (第一次德爾菲)	75
表 4-1-21 甲級球場 G 經營策略結果彙整 (第一次德爾菲)	76
表 4-1-22 甲級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)	77
表 4-1-23 甲級球場 G 經營策略與管理修正表 (第一次德爾菲)	78
表 4-1-24 乙級球場 A 行政空間結果彙整 (第一次德爾菲)	79
表 4-1-25 乙級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)	79
表 4-1-26 乙級球場 A 行政空間修正表 (第一次德爾菲)	80
表 4-1-27 乙級球場 B 運動服務空間結果彙整 (第一次德爾菲)	81
表 4-1-28 乙級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)	82
表 4-1-29 乙級球場 B 運動服務空間修正表 (第一次德爾菲)	83
表 4-1-30 乙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整 (第一次德爾菲)	84
表 4-1-31 乙級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)	84
表 4-1-32 乙級球場 C 運動觀賞空間修正表 (第一次德爾菲)	85
表 4-1-33 乙級球場 D 棒球場空間結果彙整 (第一次德爾菲)	

.....	86
表 4-1-34 乙級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明 ( 第一次德爾菲 ) .....	87
表 4-1-35 乙級球場 D 棒球場空間修正表 ( 第一次德爾菲 )	87
表 4-1-36 乙級球場 E 其他設備結果彙整 ( 第一次德爾菲 )	88
表 4-1-37 乙級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明 ( 第一次德爾菲 ) .....	89
表 4-1-38 乙級球場 E 其他設備修正表 ( 第一次德爾菲 ) ..	89
表 4-1-39 乙級球場 F 興建與經營模式結果彙整 ( 第一次德爾菲 ) .....	90
表 4-1-40 乙級球場 F 興建與經營模式修正表 ( 第一次德爾菲 ) .....	91
表 4-1-41 乙級球場 G 經營策略結果彙整 ( 第一次德爾菲 )	91
表 4-1-42 乙級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明 ( 第一次德爾菲 ) .....	92
表 4-1-43 乙級球場 G 經營策略修正表 ( 第一次德爾菲 ) ..	93
表 4-1-44 丙級球場 A 行政空間結果彙整 ( 第一次德爾菲 )	94
表 4-1-45 丙級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明 ( 第一次德爾菲 ) .....	95
表 4-1-46 丙級球場 A 行政空間修正表 ( 第一次德爾菲 ) ..	95
表 4-1-47 丙級球場 B 運動服務空間結果彙整 ( 第一次德爾菲 ) .....	96
表 4-1-48 丙級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明( 第一次德爾菲 ) .....	97
表 4-1-49 丙級球場 B 運動服務空間修正表( 第一次德爾菲 ) .....	98
表 4-1-50 丙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整 ( 第一次德爾菲 ) .....	99
表 4-1-51 丙級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明( 第一次德爾菲 ) .....	99
表 4-1-52 丙級球場 C 運動觀賞空間修正表( 第一次德爾菲 ) .....	100

表 4-1-53 丙級球場 D 棒球場空間結果彙整(第一次德爾菲)	100
表 4-1-54 丙級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	101
表 4-1-55 丙級球場 D 棒球場空間修正表(第一次德爾菲)	102
表 4-1-56 丙級球場 E 其他設備結果彙整(第一次德爾菲)	102
表 4-1-57 丙級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	103
表 4-1-58 丙級球場 E 其他設備修正表(第一次德爾菲)	104
表 4-1-59 丙級球場 F 興建與經營模式結果彙整(第一次德爾菲)	105
表 4-1-60 丙級球場 F 興建與經營模式修正表(第一次德爾菲)	105
表 4-1-61 丙級球場 G 經營策略結果彙整(第一次德爾菲)	106
表 4-1-62 丙級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	106
表 4-1-63 丙級球場 G 經營策略修正表(第一次德爾菲)	107
表 4-1-64 丁級球場 A 行政空間結果彙整(第一次德爾菲)	108
表 4-1-65 丁級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	108
表 4-1-66 丁級球場 A 行政空間修正表(第一次德爾菲)	109
表 4-1-67 丁級球場 B 運動服務空間結果彙整(第一次德爾菲)	109
表 4-1-68 丁級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	110
表 4-1-69 丁級球場 B 運動服務空間修正表(第一次德爾菲)	111
表 4-1-70 丁級球場 C 運動觀賞空間結果彙整(第一次德爾菲)	

菲)	112
表 4-1-71 丁級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	113
表 4-1-72 丁級球場 C 運動觀賞空間修正表(第一次德爾菲)	114
表 4-1-73 丁級球場 D 棒球場空間結果彙整(第一次德爾菲)	114
表 4-1-74 丁級球場 D 棒球場空間修正表(第一次德爾菲)	115
表 4-1-75 丁級球場 E 其他設備結果彙整(第一次德爾菲)	115
表 4-1-76 丁級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	116
表 4-1-77 丁級球場 E 其他設備修正表(第一次德爾菲)	117
表 4-1-78 丁級球場 F 興建與經營模式結果彙整(第一次德爾菲)	118
表 4-1-79 丁級球場 F 興建與經營模式修正表(第一次德爾菲)	118
表 4-1-80 丁級球場 G 經營策略結果彙整(第一次德爾菲)	119
表 4-1-81 丁級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	119
表 4-1-82 丁級球場 G 經營策略修正表(第一次德爾菲)	120
表 4-1-83 戊級球場 A 行政空間結果彙整(第一次德爾菲)	121
表 4-1-84 戊級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	121
表 4-1-85 戊級球場 A 行政空間修正表(第一次德爾菲)	121
表 4-1-86 戊級球場 B 運動服務空間結果彙整(第一次德爾菲)	122
表 4-1-87 戊級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	123

表 4-1-88 戊級球場 B 運動服務空間修正表(第一次德爾菲)	124
表 4-1-89 戊級球場 C 運動觀賞空間結果彙整(第一次德爾菲)	125
表 4-1-90 戊級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	125
表 4-1-91 戊級球場 C 運動觀賞空間修正表(第一次德爾菲)	126
表 4-1-92 戊級球場 D 棒球場空間結果彙整(第一次德爾菲)	127
表 4-1-93 戊級球場 D 棒球場空間修正表(第一次德爾菲)	127
表 4-1-94 戊級球場 E 其他設備結果彙整(第一次德爾菲)	128
表 4-1-95 丁級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	129
表 4-1-96 戊級球場 E 其他設備修正表(第一次德爾菲)	129
表 4-1-98 戊級球場 F 興建與經營模式修正表(第一次德爾菲)	130
表 4-1-99 戊級球場 G 經營策略結果彙整(第一次德爾菲)	131
表 4-1-100 戊級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)	131
表 4-1-101 戊級球場 G 經營策略修正表(第一次德爾菲)	132
表 4-2-1 面向合適性結果彙整(第二次德爾菲)	134
表 4-2-2 面向合適性修正表(第二次德爾菲)	134
表 4-2-3 甲級球場 A 行政空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)	135
表 4-2-4 甲級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)	136
表 4-2-4 甲級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)	138

表 4-2-5	甲級球場 D 棒球場空間結果彙整 (第二次德爾菲)	139
表 4-2-6	甲級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明 (第二次德爾菲)	139
表 4-2-7	甲級球場 D 棒球場空間修正表 (第二次德爾菲)	140
表 4-2-8	甲級球場 E 其他設備結果彙整 (第二次德爾菲)	140
表 4-2-9	甲級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明 (第二次德爾菲)	141
表 4-2-10	甲級球場 E 其他設備修正表 (第二次德爾菲)	142
表 4-2-11	甲級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	143
表 4-2-12	甲級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	143
表 4-2-13	乙級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	145
表 4-2-14	乙級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	145
表 4-2-15	乙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	147
表 4-2-16	乙級球場 D 棒球場空間結果彙整 (第二次德爾菲)	147
表 4-2-17	乙級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明 (第二次德爾菲)	148
表 4-2-18	乙級球場 D 棒球場空間修正表 (第一次德爾菲)	149
表 4-2-19	乙級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	150
表 4-2-20	乙級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	151
表 4-2-21	乙級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	151
表 4-2-22	丙級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	

爾菲 ) .....	153
表 4-2-23 丙級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	154
表 4-2-24 丙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	155
表 4-2-25 丙級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	156
表 4-2-26 丙級球場 E 其他設備結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	157
表 4-2-27 丙級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	158
表 4-2-28 丙級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	159
表 4-2-29 丁級球場 A 行政空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	160
表 4-2-30 丁級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	160
表 4-2-31 丁級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	162
表 4-2-32 丁級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	162
表 4-2-33 丁級球場 E 其他設備結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	163
表 4-2-34 丁級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	164
表 4-2-35 丁級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	165
表 4-2-36 戊級球場 A 行政空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	166
表 4-2-37 戊級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 ( 第二次德爾菲 ) .....	167
表 4-2-38 戊級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正 ( 第二次	

次德爾菲)	168
表 4-2-39 戊級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	169
表 4-2-40 戊級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	170
表 4-2-41 戊級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	171
表 4-2-42 戊級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第二次德爾菲)	172
表 4-3-1 甲級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	173
表 4-3-2 甲級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	174
表 4-3-3 甲級球場 E 其他設備結果彙整 (第三次德爾菲)	176
表 4-3-4 乙級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	177
表 4-3-5 乙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	178
表 4-3-6 乙級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	178
表 4-3-7 乙級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	179
表 4-3-8 丙級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	180
表 4-3-9 丙級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	181
表 4-3-10 丙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	182
表 4-3-11 丙級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	183
表 4-3-12 丙級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	183

表 4-3-13	丙級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	185
表 4-3-14	丙級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	185
表 4-3-15	丁級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	186
表 4-3-16	丁級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	187
表 4-3-17	丁級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	188
表 4-3-18	丁級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	189
表 4-3-19	戊級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	190
表 4-3-20	戊級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	191
表 4-3-21	戊級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	192
表 4-3-22	戊級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	192
表 4-3-23	戊級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第三次德爾菲)	193
表 4-4-1	棒球場分級制度彙整	195
表 5-1-1	棒球場分級制度 (定位)	211
表 5-1-2	棒球場分級制度 (指標重要性)	212

## 圖目錄

圖 3-1	研究架構	46
圖 3-2	研究流程圖	48

# 第壹章 緒論

## 第一節 研究背景與動機

近年來我國經濟發展迅速、社會進步、教育水準提高，使得國人對於生活品質的要求也跟著提高，而週休二日制度的實施，國人的休閒時間也逐漸增加（錢紀明，1997）。由行政院體委會（現體育署）頒布之「打造運動島計畫」中，增加規律運動人口為各專案計畫之總體目標（徐錦興、鍾開雲，2012），而委託調查之「102年運動城市調查」（教育部體育署，2013）中，國內規律運動人口佔31.3%，自民國98年至民國101年更呈現逐年成長的現象（民國101年，30.4%；民國100年，27.8%；民國99年，26.1%；民國98年，24.4%），顯示出在休閒時間增加的情形下，國人規律運動的比例也跟著提高，亦是打造運動島計畫成效逐漸顯現的具體證明（徐錦興、鍾開雲，2012）。

棒球運動在日本殖民時期傳入臺灣，因此對臺灣而言，棒球運動是一個非常本土的運動，且時常被稱為「國球」（謝仕淵、謝佳芬，2003）。在臺灣，棒球運動無疑是最受歡迎的運動之一，於1990年國內第一個職業聯盟—中華職棒聯盟成立後，媒體的報導以及轉播下，帶動了國內職業棒球的風行（李惠真，2001）。2010年行政院頒布「振興棒球運動總計畫」，目標之一為增加國內棒球隊伍數及社團數，截至2013年，國內棒球隊伍數已較計畫實施前增加64隊，社團隊伍數更已達到101年度社團目標（目標659個，實際值1,013個）（教育部體育署，2013），顯見在政

策的施行下，學生棒球人口倍增。近年來，台灣選手漸漸在美國職棒大聯盟（MAJOR LEAGUE BASEBALL）嶄露頭角，從陳金鋒、曹錦輝、王建民到陳偉殷，對國人影響甚大，即使在深夜依舊守候著賽況，而中華隊在國際賽場上的表現往往會牽動著全國人民的情緒，2013年在臺灣舉行的第三屆「世界棒球經典賽」首輪賽事，中華隊的表現令全國球迷感動，一路從資格賽闖進複賽八強，中華隊的比賽幾乎場場爆滿，顯示出「棒球」在國人心目中占有舉足輕重的地位。

2012年，興農牛隊宣布解散，在各界努力下，由義聯集團買下興農牛隊，更名為「義大犀牛」，義大犀牛隊找來了號稱「史上最大咖」的洋將 Manny Ramirez，其在美國大聯盟 19 個球季擊出 555 支全壘打及 1831 分打點（MLB, 2013），並利用他的高人氣舉辦大大小小的宣傳活動與發行周邊商品，另外，成立「犀睛女孩」啦啦隊，帶起各隊重視啦啦隊宣傳的效果，為球賽帶來不同的吸引力。無獨有偶，Lamigo 桃猿隊在 2013 年斥資三百萬設置音響設備，並將選手的加油歌曲全面電子編曲，搭配 LamiGirls 的舞蹈，打造顛覆傳統的加油方式（Lamigo, 2013）。Lamigo 桃猿隊更是將全年 60 場主場賽事設定在桃園國際棒球場，落實屬地主義及在地經營策略，在球迷方面也呈現顯著成長，2013 年球季較 2012 年球季桃園國際棒球場平均單場進場人數成長近 150%。挾著第三屆「世界棒球經典賽」中華隊的表現以及義大犀牛接手後成功行銷，Lamigo 桃猿隊的重金改造，中華職棒 2013 年球季球迷成長達 149.86%，平均進場人數達 6,079 人，在中華職棒史上排名第二，僅

次於職棒三年的 6,878 人，全年滿場人數達 18 場，顯示出國內棒球回春，球迷回籠。

慢速壘球在球場上與棒球相近，因此國內許多球場皆可提供棒球及壘球運動使用。相較於棒球運動，慢速壘球是一項規則比較容易易懂且入門容易、安全性又高的休閒活動，同時強調休閒性與競技性的團體球類全民運動（梁澤芳，2005），從 1960 年由美軍將壘球帶入臺灣（張光榮、黃中興，2008），至今超過 30 多年，漸漸地成為許多人主要的休閒活動，尤其每到假日，公園及慢速壘球場常常聚集了許多愛好慢速壘球的民眾、學生及社會人士（黃俊傑、陳建利與何國龍，2006），亦常看到父母帶著小孩在旁教學，培養興趣與運動的習慣；2008 年舉辦的總統盃全國慢速壘球賽，參加隊伍高達 1,700 隊，共有五萬一千人參與此項賽事（徐熊良，2008），顯示出在休閒與競技的目的下，能吸引許多民眾參與慢速壘球活動。

休閒時間增加、政策施行與社會運動盛行下，運動參與人口迅速增加，錢紀明（1997）提到，人口的快速成長，國土開發上的失策，使得生活環境空間縮小，民眾休閒運動可利用的面積遠不及日本，因此當務之急是政府必須提高國人的休閒運動空間。行政院體委會（1999）根據行政院主計處調查結果顯示，國人期盼優先辦理的文化建設項目中，以增建公共休憩場所排名第一，而加強體育活動的舉辦與運動設施的增建排名第三。周宇輝、康正男與高俊雄（2012）亦指出，運動設施是推動全民運動的基礎，運動設施建設不足或使用上不便，都會影響民眾從事運動的意願，進而阻礙全民運動的發展，故先進國家無不致力於

建構完善的運動設施網絡。近年來，政府陸續興建運動設施，逐步提高國人運動空間，包括大型運動場館，有臺北小巨蛋、苗栗小巨蛋、高雄龍騰體育場、臺中洲際棒球場、桃園國際棒球場、雲林斗六棒球場等，臺北市政府亦於2002年起陸續在12個行政區興建國民運動中心。行政院體委會在「打造運動島」計畫當中，提出「三項策略、六項作法、九項目標」等特色，將「充實社區運動設施專案」列為六項作法之一，且「提供社區民眾優質運動環境，充實與改善社區簡易運動設施，提升社區民眾休閒運動品質」亦列入「打造運動島」計畫的八大預期效果之一（吳龍山，2009）。行政院體委會亦在其「中程施政計畫（99至102年度）」中提到為滿足民眾的運動需求，策略除了建設競技型運動場館外，並要以便捷化、多元化及普及化為目標，建構休閒型運動場館網絡，以推展全民運動，養成國人規律運動之習慣，促進社區交流與振興運動產業，因此將興建國民運動中心、運動公園，及設立社區簡易運動設施、自行車道系統等，將之列為推廣全民運動的運動設施施政重點（行政院體委會，2010）。

林伯修（2002）提到，棒球場除了是職業選手表演的舞台之外，亦是球迷參與職棒，消費這項結合了資訊、運動服務、運動用品、運動設施與空間等產業所創造之產品的媒介場所，而棒球場除了職業運動外，亦是業餘棒球、三級棒球等領域重要的場地。因此，棒球場除了注重選手本身使用外，參與者亦是棒球場在規畫、改善時重要的考量因素之一。

雖然運動設施大量興建以滿足民眾需求及增加運動人口，但在運動場館本身，卻出現不少管理與使用上的問題，李致嫻（2013）提到2012年在臺灣舉辦的「第二十六屆亞洲棒球錦標賽」因為下雨，且球場排水系統差，讓臺灣在國際賽丟臉；新竹中正棒球場更出現投手丘紅土流失、三壘壘包旁出現10公分落差的情形，文中提到臺灣棒球場數量不足，使得三級棒球部分賽事必須移至大球場進行，而這些使用率高的球場，只有在國際賽時才能「漂亮見人」，在其訪問中，中華隊前總教練葉志仙提出：球場應該要有「分級制度」，職棒比賽場地完全歸給職棒隊，交由專人照料，三級棒球則另闢不同場地，一來可增加球場壽命，也可保障球員安全。第二屆「世界少棒錦標賽」在臺北分三個球場舉行，分別是天母棒球場、新生公園及青年公園，羅榮（2013）提到，天母球場及新生公園為成棒球場規格，為了舉辦少棒比賽，臺北市政府必須開挖投手丘，縮短投手丘到本壘板的距離，待比賽結束後再回填，而挖一次的費用就高達三百萬元，臺北市議員黃平洋提到因應少子化影響，許多學校預定地若不建校可以考慮興建棒球場，另外，臺北市議員陳玉梅亦提到，臺北市既然有心爭取成為「世界少棒錦標賽」的永久主辦國，就應該增建符合國際規格的少棒球場，否則不斷利用原有成棒球場改建，不僅浪費公帑亦不利國內棒球發展。陳志成、唐昭鈞與梁玉秋（2007）針對中華職棒球員做調查，發現臺灣各地棒球場狀況雖然還可以滿足選手的需要，但要達到讓選手滿意卻還有一段距離。

鄭良一（1999）提到，運動場館在先期規劃時，應瞭解「誰—即為誰而建」、「目的—及為何目的而建」以及「使用者」等三個方向；黃金柱（1993）亦提到，根據使用目的的不同，在規劃設計上會有不同考量，而對主要使用者的需求不了解，會導致將來無法符合使用者需要。由此可看出，運動場館的興建需有明確的目標、目的以及使用者族群，在不同的目標、目的以及使用者的情況下，就會有不同的規劃設計考量，因此，本文制定棒球場分級制度，使得棒球場在規劃時能根據上述三項因素，興建及修整見出符合需求的棒球場。

## 第二節 研究目的

首先必須先說明，鄭良一（2002）指出，運動場館係指從事運動行為的活動場所，其範圍包括室內外運動場、游泳池以及其他種類運動場所之總稱，因此，本文稱之「棒球場」係從事運動行為的戶外活動場所，故包含在「運動場館」的範圍內。

本文的研究目的為

- 一、制定棒球場分級制度，了解棒球場在不同等級必須設置之軟硬體設施。
- 二、制定棒球場分級制度，了解棒球場在不同等級適合之興建模式與經營策略。

### 第三節 研究問題

針對研究目的提出研究問題如下：

- 一、棒球場在不同等級必須設置之軟硬體設施為何？
- 二、棒球場在不同等級適合之興建模式與經營策略為何？

### 第四節 研究價值

探究國內有關棒球場分級制度之研究僅有兩篇，行政院「振興棒球運動總計畫」之「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」中有將棒球場分成甲、乙、丙、丁、戊等 5 級，詳述如下：

表 1-3-1

棒球場地級別 (1)

級別	說明	備註
甲級球場	可供國內外正式錦標賽用之鋼筋水泥硬體建築物標準球場，有觀眾席之看台、盥洗設備等設施。	如天母棒球場、新莊棒球場、澄清湖棒球場、臺東棒球村等。
乙級球場	可供一般比賽或練習用，有簡易鋼架（或鐵皮貨櫃屋）結構之簡易觀眾席看台、簡易紀錄台、選手席、簡易衛生設備、四周圍網等設施。	如臺北社子島棒球場、高雄縣岡山棒球場、臺南市小北棒球場、嘉義市運三棒球場、彰化卦山棒球場等。

(續下頁)

級別	說明	備註
丙級球場	可供一般比賽或練習用，有選手席、簡易紀錄台、內野圍網、簡易衛生設備等設施（無看台）。	如臺北市大佳棒球場、嘉義縣和興棒球場、屏東台糖棒球場等。
丁級球場	可供一般練習比賽用，有內野圍網，無選手席及裁判、紀錄台，需臨時搭蓋帳棚、無衛生設備，或學校由400公尺田徑場臨時整理為比賽場地者等。	如嘉義大學民生校區。
戊級球場	僅供學校平時練習用，學校平整土地為練習場地，不符合各級棒球比賽規格，只能作為內野區或架設安全圍網練習。	如臺東縣泰源國中等校。

資料來源：教育部（2010）「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」

本分級制度將不同分級之使用目的與具體球場做參考，將比賽及一般練習為目的之球場分成五級，惟本分級制度僅就球員使用部分作主要分級項目，參與者部分僅有將觀眾席納入，較為簡略。就觀賞者部分，高俊雄（2002）提到球賽觀賞者主要購買、消費、使用的服務包括現場球賽及球場設施等，王沛泳（2001）亦提出在民眾的動行為逐漸從參與轉變成觀賞之下，球場的設計考量因素就不應該

只是停留在競技部分的需求，而應加入如何提供觀眾所需的空間與使用等考量因素。

何友鋒（1992）在「綜合體育場建築計畫準則研究」中，將棒球場以多個空間模式的需要與否分成國家級、區域級及地方級，各空間模式分述如下：

表 1-3-2

**棒球場空間模式（1）**

空間	模式名稱	空間名稱	
行政空間	● 辦公	● 一般辦公室	
	● 開會、貴賓招待	● 主管辦公室	
	● 簡報、貴賓招待	● 員工休息室	
	● 管理	● 會議室	
	● 研習、訓練	● 簡報室	
		● 安全管理室	
		● 器材管理室	
		● 研習教室	
	運動服務空間	● 大廳	● 餐廳（續下
		● 專用出入	● 更衣、準備
● 用餐即備膳		● 淋浴、廁所	
● 運動區附屬服務		● 教練室	
● 新聞收發、記者採訪		● 新聞收發室	
● 健身、按摩、三溫暖、重量訓練		● 健身房	
● 醫療、急救		● 三溫暖室	
		● 醫療室	
		● 裁判室	

（續下頁）

空間	模式名稱	空間名稱
	● 裁判	
運動觀賞空間	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 觀賞比賽</li> <li>● 休息</li> <li>● 轉播、攝影</li> <li>● 出入口、通道</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 觀眾席</li> <li>● 主席台</li> <li>● 貴賓席</li> <li>● 記者席</li> <li>● 觀眾休息區</li> <li>● 貴賓休息區</li> <li>● 轉播室</li> <li>● 出入口、通道</li> </ul>
棒球場空間	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 比賽場及投手練習區、擊球員準備區</li> <li>● 休息（裁判、教練、球員）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 棒球場</li> <li>● 休息區</li> </ul>
設備空間	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 無障礙設施</li> <li>● 電氣設備計畫</li> <li>● 給排水及衛生設備計畫</li> <li>● 自然採光</li> <li>● 人工照明</li> <li>● 空調計畫</li> <li>● 通風換氣</li> <li>● 音響計畫</li> <li>● 自動化管理系統</li> <li>● 電子計分器系統</li> </ul>	

(續下頁)

空間	模式名稱	空間名稱
----	------	------

● 綜合防災計畫

資料來源：修改自何友鋒（1992）。綜合體育場建築計畫準則研究（p114-115）。臺北市：內政部建築研究所籌備處。

本研究將棒球場主要分成五大空間，30項模式，在模式下列出棒球場所需之空間，相較於前述「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」之棒球場分級標準，除棒球場空間外，亦包含了參與者，即觀眾、記者、裁判等，與行政空間及設備部分。本分級標準多以硬體設施之必要與否作為分級項目，但國內運動場館在經營管理上的問題卻一直發生，鄭志富、田文政、劉碧華、行政院體育委員會（1999）指出，長期以來，我國運動場館，包含各級學校運動場地設施、縣立體育場，因受到缺乏有效管理、人力資源缺乏以及經費不足等諸多因素下，影響了運動場地設施發揮應有之功能，王慶堂（2004）亦指出，我國自1980年代以來，大量興建運動場館，使得公立體育場成立的數目急遽增加，但大多是為了籌辦運動會而興建，事前既無分析場地興建的必要性與適切性，事後也未研擬完整之經營管理計畫，使得許多運動場館在賽會結束後常衍生出使用率偏低及管理不良等問題，高雄世運所興建之「龍騰國家體育館」就面臨此項問題。運動場館在經營上，錢紀明（2001）認為，永續經營運動場館是目前所應思考的經營策略，其中最重要的就是人的滿意度，因此服務品

質是經營管理的重要議題之一，而服務品質應包括環境氣氛、服務人員態度、資訊及各種活動設計服務等。高俊雄（2008）亦指出服務品質是運動休閒服務業經營管理的重要一環，程紹同（1994）呼籲運動休閒服務業要以清新的服務觀念、顧客導向概念提升服務品質水準，才可以稱作為成功的經營策略。婁靖平（2013）提到，國內有不少簡易球場，但能用的民眾卻少之又少，不但找不到實際地點，也沒有清楚的租借資訊，而這些球場的管理單位有河川局、當地棒委會或是鄉鎮區公所等，為了方便行事，時常再轉包由成棒乙組聯盟養護與使用，一般民眾想使用變的難上加難。反觀日本，將球場分為高級、中級及普級，亦針對硬式與軟式棒球作球場之分類，除此之外，透明化的管理方式，包含租借方法及場地標示等，讓民眾使用方便（江政泉，2012）。惟無論國內甚或日本關於棒球場之分級制度，皆未有棒球場未來經營上之探討，故本研究除依上述兩項棒球場分級標準作為德爾菲問卷之基礎外，並利用文獻探討整理出棒球場經營管理題項，藉由與專家學者多次來回，進而建構出有別以往之新棒球場分級制度。

## 第五節 名詞解釋

### 一、運動場館

運動場館係指從事運動行為的活動場所，其範圍包括室內外運動場、游泳池以及其他種類運動場所之總稱（鄭良一，2002；蔡厚男，2004）。

### 二、運動場地設施管理

官文炎（2003）將運動場地設施的管理分為硬體設施與軟體設施兩部分，硬體設施管理包含場地、設備與器材，軟體設施的管理包含使用者相關法令制度之訂定與管理，故任何運動場設施從規劃到完成，為提供完善的場地品質與營運管理，其所涵蓋的範應包含：

- （一）建立營運管理組織。
- （二）場地設施的妥善規劃與佈置。
- （三）場地設施、設備與器材的維修與保養。
- （四）場地設施財產目錄的登錄管理。
- （五）人員的管理。
- （六）場地設施的安全管理。
- （七）環境衛生的管理。

### 三、分級制度

分級制度之使用擴及各種領域，皆因不同之目的而制定。官文炎（2009）年根據何友鋒提出之分類方法與陳邁在1992年所根據先進國家對於運動遊憩設施，會以居民人口數或設施距離做基準，來規定運動場館容納觀眾人數的多少及面積的大小之說法，進一步提出體育館分級標準，將運動場館分成社區級或縣級、都會區級場館以及國家級場館，目的在舉辦各級比賽及重視人民休閒運動與觀賞以賽之權利。本文之分級制度是將棒球場分成甲、乙、丙、丁、戊5級，每一級分別有不同之使用目的，依其使用目的不同，各級別所需建構之項目也有所不同。



## 第貳章 文獻探討

本章分成三大部分，第一節為國內棒球場發展歷史與現況；第二節為國內運動場館分級制度之探討；第三節為運動場地設施經營管理及策略之探討。

### 第一節 國內棒球場發展歷史與現況

#### 一、國內棒球場發展歷史

我國棒球的歷史始至 1895 年日據時代啟蒙，歷經幾個棒球運動的全盛時期，嘉義農林棒球隊全盛時期、少年棒球全盛時期等，打響了臺灣棒球運動在國際舞台上的地位（森海國際顧問公司兆藝設計公司，1993），而從 1911 年起，臺灣的棒球運動因來臺日人本身的興趣及推動下，使得棒球隊伍數與日俱增，各地大小賽事也逐漸增多，於此同時，在有心人士的推動之下，臺灣棒球比賽及訓練的場地開始大量出現（曾文誠、孟峻瑋，2004），顯現當時臺灣棒球發展的盛況。民國七十九年十月二十三日臺灣職業棒球成立，並於民國八十一年於巴塞隆納奧運獲得銀牌，棒球運動成為臺灣最受注目的全民運動，為推動區域間體育的均衡發展，政府於國家六年經建計劃及國家體育建設中程計畫中，積極推動棒球場及相關設施的興建與更新，以因應未來的需要（森海國際顧問公司兆藝設計公司，1993），民國八十年後至今陸續興建了五座新型露天棒球場，多分布於南部地區以平衡南北整體棒球場設施水準（許文傑，1999）。

2005 年「雲林縣立斗六棒球場」完工啟用，是繼澄清湖棒球場後又一座符合國際標準之棒球場，2006 年，臺中市政府興建之「臺中市國際標準棒球場」完工啟用，為了紀念該年舉辦之「2006 年洲際盃棒球賽」而改名為現在所熟知的「臺中市洲際棒球場」，為臺灣首座以美式風格做為架構的看台，視野較低也較為廣闊（中華職業棒球聯盟，2013）。2009 年年底，「桃園國際棒球場」完工啟用，是臺灣繼臺東棒球場後另一座擁有副球場的大型棒球場地，且為臺灣第二座擁有 20,000 個觀眾席的球場。從上述可看出，臺灣棒球場的歷史從求「有」到求「好」，近年球場的興建皆以符合國際標準為準則，觀眾席亦不低於 15,000 席，與臺灣舉辦越來越多國際賽事有密不可分的關係。

## 二、國內棒球場現況概述

國內棒球場數量一直沒有詳細的統計數據，除了正式比賽場地外，許多草地或平坦地亦成為民眾從事棒球運動的場地，因此無法準確統計「棒球場」數量，於此先就中華職棒大聯盟舉辦過比賽的球場做介紹，如下表 2-1-1：

表 2-1-1

### 職業棒球比賽場地

經營方式	球場名稱	啟用年 / 觀眾席位	球場說明
公辦公營	臺北市天 母棒球場	1999 10,000	<b>【中華職棒現役球場】</b> 原本長期歸臺北市立體育場管轄，隨著臺北市立體育學院搬遷至天母，臺北市政府教育

(續下頁)

經營方式	球場名稱	啟用年 / 觀眾席位	球場說明
			局無償租借給北體。目前除週六、週日之外，週一至週五均規定禁止安排中華職棒賽程。
公辦公營	新北市新莊棒球场	1997 12,500	<b>【中華職棒現役球場】</b> 2000年臺北市立棒球场退役後，成為大臺北地區最重要的棒球场，2003年完成外野整建工程，並安裝大螢幕，成為國內第三個擁有大螢幕的棒球场。
公辦公營	新竹市中正棒球场	1997 11,000	新竹棒球场之內野觀眾席未設有座位，僅傳統的水泥石階；此外，棒球场周邊高樓林立，比賽期間可見高樓的住戶在陽台鳥瞰欣賞比賽，成為球場景觀特色。2013年獲得教育部體育署補助1600萬進行修繕，因此2014年無職棒比賽在此舉行

(續下頁)

經營方式	球場名稱	啟用年 / 觀眾席位	球場說明
公辦公營	國立臺灣 體育運動 大學棒球 場	1935 8,500	曾舉辦第 26 屆亞洲棒球錦標賽及多項國際賽事且為 2012 冬季聯盟比賽場地，惟交通及設備老舊等問題，加上興農牛隊於 2012 年解散等原因，使得 2014 年無職棒比賽在此舉行，目前球場委託國立臺灣體育運動大學負責管理，且為臺灣體大棒球隊練習場地。
公辦公營	雲林縣斗 六棒球場	2005 15,000	<b>【中華職棒現役球場】</b> 耗資 8 億台幣，擁有 15,000 個座位，並設有雙層看台，為國內繼澄清湖、天母、臺中洲際及新莊球場後第五座內野擁有雙層看台的球場，同時也是中臺灣地區最具國際水準的棒球場之一。
公辦公營	嘉義市立 體育棒球	1998 (改建)	<b>【中華職棒現役球場】</b> 球場內野看台共 7,000

(續下頁)

經營方式	球場名稱	啟用年 / 觀眾席位	球場說明
	場	10,000	個座位，仿羅馬競技場配置，前緣視野可平視競技者，環抱型座席居高臨下視野無礙。
公辦公營	嘉義縣 棒球場	1996 9,000	在嘉義市棒球場重建完成後，嘉義縣棒球場的職棒比賽場次急遽減少。2007年臺灣高鐵正式通車，但距離高鐵嘉義站不遠的嘉義縣棒球場未獲青睞，目前並無任何職棒例行賽在此舉行。
公辦公營	高雄市立 德棒球場	1974 (更名) 4,000	配合2009年世界運動會壘球項目，將球場進行改建，現今仍有少數棒球賽事在此舉辦。
公辦公營	屏東縣立 體育棒球 場	1986 10,000	<b>【中華職棒現役球場】</b> 屏東球場的各項設施齊全，尤其球員休息室內附設淋浴設備，為當時全臺灣職棒球場的創舉。
公辦公營	宜蘭縣羅	1992	於1992年區運會落成

(續下頁)

經營方式	球場名稱	啟用年 / 觀眾席位	球場說明
	東運動公園 棒球場	5,000	時是宜蘭縣設備最完善的棒球比賽場地。羅東運動公園秉持著「休憩為主、競賽為輔」的主軸，羅東棒球場原先並沒有外野圍牆及夜間照明設備，是一個簡單的棒球場地，2014年無職棒比賽在此舉行。
公辦公營	花蓮縣 棒球場	2001 5,500	<b>【中華職棒現役球場】</b> 位於花蓮美崙溪及中央山脈旁，前身為德興棒壘球場，1999年拆除後重建，並於2000年重新啟用，豐富景觀是花蓮球場的最大特色。
公辦公營	臺東棒球 村	2006 6,500	包括第一棒球場及第二棒球場，球場無夜間照明設備故無法進行夜間比賽。2006年至2008年曾有職棒賽事舉行，但因地點較偏遠，現在已無職棒比賽

(續下頁)

經營方式	球場名稱	啟用年 / 觀眾席位	球場說明
			在此舉行。現為臺東綺麗珊瑚礁成棒隊練習場地。
公辦公營	臺東縣立 棒球場	1989 6,000	在臺東棒球村啟用以前臺東縣內唯一標準棒球場，曾在 1996 年至 1998 年舉行職棒比賽，現已改名為臺東縣立壘球場，作為壘球及少棒比賽專用。
公辦民營	高雄市 澄清湖 棒球場	1999 20,000	<b>【中華職棒現役球場】</b> 1999 年啟用，為全臺設備最先進、規模最大的棒球場，耗資 13 億元曾舉行多次世界級比賽，2004 年至 2009 年為 La new 熊隊的主場，每年權利金 300 萬元。現主要為義大犀牛隊主場。
公辦民營	桃園國際 棒球場	2009 19,000	<b>【中華職棒現役球場】</b> 原址原先規劃為青埔巨蛋，後因經費及其他因素改建為體育園

(續下頁)

經營方式	球場名稱	啟用年 / 觀眾席位	球場說明
			區，包含正副兩座球場，2013 及 2014 年 Lamigo 桃猿隊將全年 60 場主場定在桃園國際棒球場，充分經營主場。
公辦民營	臺南市立 棒球場	1931 11,000	<b>【中華職棒現役球場】</b> 統一企業於 1999 年以 5 年 7,285 萬元取得臺南球場經營權，並斥資整修成為具國際賽規格。2004 年獅隊再次以 4000 餘萬完成第 2 個 5 年認養續約。其間因世界大學棒球賽，獅隊撥款配合臺南市府與體委會的整修計畫，增建懸臂式屋頂與 LED 大螢幕。
公辦民營	臺中市洲 際棒球場	2006 19,000	<b>【中華職棒現役球場】</b> 目前已辦過第 16 屆洲際盃棒球賽、第 37 屆世界盃棒球賽、第 24 屆亞洲棒球錦標賽、

(續下頁)

經營方式	球場名稱	啟用年 / 觀眾席位	球場說明
			2008 奧運棒球資格賽、2013 世界棒球經典賽等，為臺灣舉辦國際賽事主要球場之一。
民營	桃園縣龍潭棒球場	1992 5,000	為兄弟象隊練習場地，2001 年曾舉辦至今唯一一場職棒例行賽。

資料來源：中華職棒聯盟、本研究整理

另外，國內各縣市亦有較簡易之棒球場供民眾練習或比賽使用，本研究整理出較具代表性之棒球場如下：

表 2-1-2

#### 國內簡易棒球場

區域	球場名稱
北部地區	社子島棒球場、華中球場、華江球場、百齡球場、內湖彩虹三球場、華興中學棒球場、福和球場、石潭球場、成美球場、青年公園棒球場、大佳球場、美堤球場、新生球場、板橋榮工球場、新店萊茵球場、永和中正河濱球場、三重重新球場、瑞芳棒球場、樹林那鹿角球場、中和錦和球場、林口球場、三重中山球場、樹林河濱公園、萬善同球場、瓊林球場、三峽明德中學球場、三峽臺北大學球場、三芝永恆機電

(續下頁)

區域	球場名稱
	<p>棒球場、板橋大漢棒球場、板橋光復球場，五股球場，土城柑城球場、浮洲橋球場、基隆大武崙棒球場、基隆堵南球場、暖暖運動公園棒球場、平鎮棒球場、國立體大棒球場、青埔球場、龍岡大操場球場、開南大學球場、大潭工業區球場、仁和球場、元智大學球場、頭前溪橋球場、水果聯盟球場、竹東河濱 A 球場、寧園球場、士林電機球場、大倫簡易棒球場、台肥球場、玉清球場</p>
<p>中部地區</p>	<p>萬壽棒球場、櫻花棒球場、梧棲南簡球場、太平河堤球場、大甲球場、后里球場、田中球場、員林西區運動公園、忠全球場、鹿港球場、延和球場、員林大埔球場、員林球場、和美球場、德興棒球場、草屯僑光球場、梅林球場</p>
<p>南部地區</p>	<p>水上球場、運三棒球場、中正大學棒球場、朴子簡易球場、東石高中棒球場、和順寮 A.B 球場、成功大學自強校區、灣裡鳳凰球場、新營縣立球場、台積電南科球場、新化仁愛球場、嘉南藥理科技大學棒球場、中正球場、中油球場、文府球場、勝利球場、阿蓮永豐餘球場、台糖球場</p>
<p>東部地區</p>	<p>臺東泰安球場、三星棒壘球場</p>

資料來源：本研究整理

國內棒球場現況最大的問題多在於場地設備老舊、損壞或是不符使用者期待之情況，陳志成、唐昭鈞與梁玉秋（2007）針對中華職棒選手做棒球場選手使用空間用後評估之研究，發現包含臺中市、新竹市及高雄市棒球場皆有許多設施需立即維修或改進，其他球場亦都有硬體設備有待改善之情形。另一方面，劉俊谷（2010）針對現場觀眾對球場設施滿意度做研究，發現包含觀眾席座椅舒適度、廁所數量及清潔度、無障礙空間之設置等皆為現場觀眾滿意度較低的部分，由此可知，國內棒球場在管理及設施維護上皆有許多問題需要解決與改進。

## 第二節 國內運動場館分級制度之探討

分級制度一詞廣泛運用在不同領域，而為何分級則有其目的與考量，休閒運動產業中，不乏因為不同目的而制定分級制度，其他領域中，分級亦被作為重要的管理及激勵行為，以下就體育場地分級制度及現行棒球場分級制度分述如下：

### 一、體育場地分級制度

何友鋒（1992，p2-5）《綜合體育場建築計畫準則研究》中將體育場依照使用對象、使用目的、使用型態及等級規模加以分類，分述如下：

#### （一）依照使用對象分：

依據教育部的分類標準，體育場設施依其對象別可予以分為學校體育設備及社會體育設備。

#### 1. 學校體育設備：含田徑場、各種球類運動場、體

育館、游泳池等。

2. 社會體育設備：含競賽用運動設備、職工體育設備、社區體育設備、兒童遊戲場、公園綠地及其運動場所等。

(二) 依照興建空間：

可以分為室內體育設備及室外體育設備。

1. 室內體育設備：包括體育館、體操館、健身房、技擊館、室內游泳池等。
2. 室外體育設備：包括室外遊戲場、各種球類運動場、田徑場、室外游泳池、海濱浴場、露營地等。

(三) 依照使用目的分：

可分為正式競賽使用的體育設備及供一般民眾使用的體育設備，前者又稱為從屬性體育設備，後者亦稱為主體性體育設備。

(四) 依使用型態分：

可區分為綜合性的體育設備（為包括多種運動設備集中興建或多項運動綜合使用之設備），及單獨性體育設備（供單項運動設備或單一運動項目使用之設備）以及相關性體育設備（非專攻運動使用之設備）等三種。

(五) 依等級及規模分：

1. 社區級（District／Community）：

其服務範圍應在住宅區 5~10 公里直徑範圍內，供社區民眾使用之規模。

2. 都會區級（Metropolitan／Regional）：

其服務對象涵蓋都會區範圍內之對象，應設在住宅區 10~30 公里直徑範圍。例如臺北市立體育場、高

雄市立體育場等。

### 3. 國家級體育公園 (National)：

如林口中正體育園區之綜合性運動設施。

官文炎 (2009, p20-21) 年根據何友鋒提出之分類方法與陳邁在 1992 年所提出先進國家均對運動遊憩設施，都會以居民人口數或設施距離之說法做為基準，來規定運動場館容納觀眾人數的多少及面積的大小之說法，進一步提出體育館分級標準，分述如下：

#### (一) 社區級體育館或縣級體育館

所謂社區級體育館或稱運動健康中心，係指其服務範圍達該縣市某一區域，其設施規模可供舉辦中、小型運動競賽者。以臺北市或高雄市現況而言，社區級的體育館，其應設在住宅區 5~10 公里直徑範圍內，容納觀眾人數約在 1,500~4,000 人左右，原則上，每一個行政區都應規劃一個這類型體育館，以提供該行政區所屬社區辦理各項體育性及非體育性等活動，如臺北市政府計畫於 12 個行政區各興建二座社區型多功能之運動健康中心，每一座運動健康中心將可提供游泳、羽球、籃球、桌球、有氧健康中心、社區活動中心、會議室、兒童遊戲室、社會交誼廳等服務功能，以供一般市民從事有關參身心健康之活動使用，並提供運動健康諮詢等服務。

#### (二) 都會區級體育館

所謂都會區級體育館，係指其服務範圍達該縣市及鄰近鄉鎮等都會區域，其設施規模可供舉辦中、大型運動競賽者。如臺中市、桃園縣、臺北縣、基隆市、臺南市等市政府所屬的體育館稱之。都會區級體育館，其應設在距離

住宅區10~30公里，車程約10~40分鐘內可到達。容納觀眾人數約在5,000人~15,000人。依國內現況，這類型體育館最需要，也是各縣市政府應積極規劃興建，如桃園縣立體育館（小巨蛋），容納人數約15,000人，基隆市立體育館容納人數4,500人，新莊體育館容納人數7,000人。

### （三）國家級體育館

所謂國家級體育館，係指其服務範圍達該國全區域，並且該體育館軟硬體設備皆符合國家標準，可供舉辦國際性大型運動競賽者。如大型體育館或巨型體育館或於北、中、南三區各選一個大型體育館，其容納觀眾人數在15,000~40,000人左右，距離住宅區20~40公里，車程應在一小時內可達，目前桃園國立體育學院綜合體育館（15,000人）可以勉強稱之。

## 二、國內棒球場分級制度

國內過往棒球場分級制度之研究甚少，針對兩篇文獻整理如下：

### （一）綜合體育場建築計畫準則研究（何友鋒，1992）

本文獻係參考「模式語彙」之方式，配合對相關資料之蒐集整理，以及對空間使用者行為及活動之調查，發展出一套「活動資料記述法」，進而建立一套綜合體育場之空間及設備模式，作為規範設計者從事綜合體育場各場館之建築計畫時參考依循的標準與準則。

活動資料記述法，即研究者實地觀察各個空間實際發生之活動，以觀眾席為例，研究者觀察的重點在於進場及散場路線之安排、其與廁所、販賣服務位置的關係等。

本文獻將綜合運動場場內設施分為共同空間、體育館、田徑場、游泳池、棒球場及設備等模式，其中共同空間包含行政空間、運動服務空間及運動觀賞空間；針對棒球場部分，研究者將上述空間及所包含之項目，在國家級、區域級及地方級之球場是否為必要，或是視需要設置，並加入不同空間之使用對象，作出棒球場分級制度，詳表 2-2-1。

表 2-2-1

棒球場空間模式 (2)

模式名稱	空間名稱	使用對象					等級別		
		1	2	3	4	5	N	R	L
共同空間	行政辦公	一般辦公室			V		◎	◎	○
		主管辦公室			V		◎	◎	◎
		員工休息室			V		◎	◎	○
		開會、貴賓接待	會議室	V	V	V	◎	◎	○
		簡報、貴賓接待	簡報室	V	V		◎	◎	◎
		管理	安全管理室			V	◎	◎	○
			器材管理室			V	V	◎	◎
	研習、訓練	研習教室			V	V	◎	○	○
運動服務空間	大廳	大廳	V		V	V	◎	◎	◎
	專用出入(緊急)	緊急出入口	V	V	V	V	◎	◎	◎
	使用、貴賓專用	貴賓出入口		V			◎	◎	○
	使用、比賽前檢錄	運動員出入口			V		◎	◎	○
	、裁判專用	裁判出入口			V		◎	◎	○

(續下頁)

模式名稱	空間名稱	使用對象					等級別				
		1	2	3	4	5	N	R	L		
間	服務出入使用)	服務出入口			V	V	◎	◎	○		
	用餐及備膳	餐廳	V	V	V	V	V	◎	○	○	
	運動區附屬服務	更衣、準備				V		◎	◎	◎	
		淋浴、廁所				V		◎	◎	◎	
		教練室				V		◎	◎	○	
	新聞收發、記者採訪	新聞收發室			V	V	◎	○	○		
	健身、按摩、三溫暖、重量訓練	健身房				V	V	◎	○	○	
		三溫暖室				V	V	◎	○	○	
		醫療、急救	醫療室			V	V	◎	◎	○	
	裁判	裁判室				V		◎	○	○	
運動觀賞空間	觀賞比賽	觀眾席	V					◎	◎	◎	
		主席台		V	V			◎	◎	◎	
		貴賓席		V				◎	◎	○	
		記者席					V	◎	◎	○	
	休息	觀眾休息區	V						◎	◎	◎
		貴賓休息區		V					◎	◎	○
	轉播、攝影	轉播室				V	V	◎	○	○	
	出入口、通道	出入口、通道	V			V		◎	◎	◎	
棒球場	比賽場及投手練習區、擊球員準備區	棒球場				V		◎	◎	◎	

(續下頁)



研究( p114-115)。臺北市：內政部建築研究所籌備處。

(二) 行政院「振興棒球運動總計畫」之「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」

本計畫目的在於改善各級學校棒球運動教學及訓練環境，完善各級學校棒球運動場地及設施，建置安全運動環境。補助對象為棒球運動場地坐落於學校用地之全國各級學校。補助項目為新建及修整建學校簡易棒球場，包括球場及附屬相關設施，如選手席、簡易紀錄台、內野圍網、器材設備、防護安全相關設施及簡易衛浴設備等。計畫中以中華民國學生棒球運動聯盟李仁德秘書長提供之「棒球場地級別分類」(表 2-2-2)作為補助標準

表 2-2-2

棒球場地級別 (2)

級別	說明	備註
甲級球場	可供國內外正式錦標賽用之鋼筋水泥硬體建築物標準球場，有觀眾席之看臺、盥洗設備等設施。	如天母棒球場、新莊棒球場、澄清湖棒球場、臺東棒球村等。
乙級球場	可供一般比賽或練習用，有簡易鋼架(或鐵皮貨櫃屋)結構之簡易觀眾席看台、簡易紀錄台、選手席、簡易衛生設備、四周圍網等設施。	如臺北社子島棒球場、高雄縣岡山棒球場、臺南市小北棒球場、嘉義市運三棒球場、彰化卦山棒球場等。
丙級	可供一般比賽或練習用，有選手席、簡易紀錄台、內野	如臺北市大佳棒球場、嘉義縣和興棒球場、屏東台

(續下頁)

---

球圍網、簡易衛生設備等設施 糖棒球場等。  
場（無看台）。

---

可供一般練習比賽用，有內  
丁野圍網，無選手席及裁判、  
級紀錄台，需臨時搭蓋帳棚、 如嘉義大學民生校區。  
球無衛生設備，或學校由 400  
場公尺田徑場臨時整理為比賽  
場地者等。

---

戊僅供學校平時練習用，學校  
級平整土地為練習場地，不符  
球合各級棒球比賽規格，只能 如臺東縣泰源國中等校。  
場作為內野區或架設安全圍網  
練習。

---

資料來源：教育部（2010）「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」

### 第三節 運動場地設施經營管理及策略之探討

黃金柱（1993）提出，管理有五大功能，分別為組織、規劃、領導、控制以及人力資源管理；運動場地設施興建前規劃、完工後之管理及經營策略，為運動場地設施的主要課題，管理的優劣直接影響使用者與觀賞者之滿意度，經營策略亦直接影響營運績效。

#### 一、運動場地設施規劃

規劃是一種針對未來所計畫採取的行動，進行分析與選擇的程序（許士軍，2002），田文政（1991）提到，運動場館為永久性的建築物，其規劃設計及須審慎周詳，並秉持前瞻性、國際性以及未來性的發展目標做規劃，陳啟誠

(2003) 提到，運動場地設施在興建前，應要對於空間、時間上的連貫以及人力、物力加以統整，才能發揮整體的效益，興建運動場館、場地設施皆需投入龐大的資金及人力資源。楊志顯 (1997) 即指出，國內過去許多的場地因並未做詳盡的規劃，導致日後經營管理不善，失去其原有的功能與意義，因此事前之規劃可以關係到日後運動場館之經營績效與管理效能，錢紀明 (2001, p19-20) 就提出，良好的場館規劃，才能塑造良好的運動環境，而體育運動場館規劃可分成兩部分，分別為硬體方面及軟體方面，分述如下：

#### 硬體方面

- (一) 整體性原則：興建規劃一處體育運動場館，最重要的是整體性的規劃，亦即運動場地設施應在空間與功能上協調配合，使其個別或與全體成為一個完整的體系。
- (二) 舒適性原則：舒適美觀的運動環境，可以增強從事運動者的學習效率，亦可帶來正面的情緒，因此運動場館不僅是一個遮掩體，而是要如房子般講求舒適。
- (三) 安全性原則：安全是眾人最關注的議題，提供安全無障礙的體育運動場館，亦是規劃的重要任務，規劃時應注意運動場地設施所在地的材質、地勢以及建築體本身的結構承載量，此外運動器材及設施需定期維護，動線指標須明確順暢，並設置專業的管理人員，以確保運動的安全性。

(四) 前瞻性原則：體育運動場館屬於大型建築，一旦興建後再因各種需求而整建必定大費周章，所費不貲，故在初期規劃設計時，應考慮未來使用其發展需求，設置相關軟硬體設施。

軟體方面，欲提升硬體的使用價值，則必須有軟體設施加以輔助，運動器材的說明、場館內音響設施的配置、建築的採光、通風及色彩等都是必須考量的因素。

楊志顯（1997，p108-110）也提出全盤的規劃下需要掌握之原則，分述如下：

(一) 活動規劃：確認運動場館之主要具體用途及附屬功能的訂定。

(二) 預算編列：預算之評估除了現有資金與興建場館開銷的計算外，應包含舉辦活動的可能獲利與支出，如此才有助於對資源的充分利用。

(三) 硬體設計：在有效的利用資源以擴充成本效益的前提下，多功能場館或特殊功能之設計成為當前的趨勢。

(四) 運作管理之設想：運作與管理則是促使比賽和活動得以推展的動力，旨在使運作能順暢。

(五) 周邊設施的考量、提升鄰近居民配合意願：運動場館整體的規劃和鄰近之建築與自然景觀配合，才不致於大幅改變當地自然生態，同時亦可減少興建所需開銷。

蔡長啟（1983，1992）對於運動場館的規劃，亦提出五項原則：(1) 運動場館的興建，應有整體規劃；(2) 運動場館規劃應考量其必要性；(3) 運動場館規劃不宜由少

數人或單一單位或業主主辦；(4)在規劃前或規劃過程中需設法蒐集有關資料；(5)竣工啟用後之經營管理與維護，在規劃時即應考量。

田文政（1991）認為，體育館在興建之初需確認其目的與功能，依其目的可分為競賽用途、教學用、供一般民眾使用、運動兼慶典集會等活動場所，因此，在確立運動場館主要目的後，其空間就必須依此做規劃，以達成興建之目的。官文炎（2003）針對運動場地設施的空間規劃，依其使用原則分為：(1)行政管理空間；(2)運動服務空間；(3)運動觀賞空間；(4)主場地活動空間，亦提到運動場館的規劃與構造，是現代化國家重要的建設指標，也是現代人追求更高的生活水平必須具備的條件，因此運動場館必須滿足各種科技化、藝術化及人性化等多種功能，所以在空間的規劃與設計上應遵循幾項準則，分述如下：

- (一) 規劃運動場館時，應滿足國際性運動競賽管理的要領及競賽規則的規定，以利比賽的進行。
- (二) 在空間的規劃上要充分發揮活動場地的功能效益，應設計彈性的空間，可以作為舉辦多種運動比賽、娛樂節目、集會展覽使用。
- (三) 內容格局的安排須具完整性，從運動場館的管理者觀之，良好的格局與動線安排能方便日後之管理。
- (四) 空間設計應兼具人文精神即符合各類運動場館規格的空間設計，選擇配合運動場館用途之適當建材，並利用其空間結構表現空間色彩的協調、美感、力量以及精神。

(五) 應用新科技以保證各面向安全，以及有效率的使用硬體與軟體設施。

(六) 運動場館在規劃上必須與商業互相配合，增加包廂、停車場、飲食部、媒體區等附屬空間設施，以發揮最大的經濟效益。

不過 Olson(1997) 也提到，運動場館的規劃是非常具有挑戰性的一個任務，原因是從建築的細部規劃、成本的控制、建材的選擇考量以及滿足顧客需求等，皆須不同領域的專業人才，因此，應先組成一個委員會或是規劃小組，共同來研擬規劃的細節。由此可知，運動場地設施興建前規劃是非常複雜且須由多個領域整合才能達到預期的目標。

## 二、運動場地設施經營管理

由前述文獻可得知，興建運動場館前之規劃會影響到日後之經營管理，除先期規劃外，運動場館之經營管理規劃直接影響了未來營運狀況，何曉瑛(2000, p36)在其棒球場設施經營管理研究中指出：設施管理之因素構面，乃是成功的運動設施經營管理所不容忽視的。並分析出 11 項營運管理因素，分別為：(1) 經營目標；(2) 組織人事；(3) 活動規劃；(4) 票務管理；(5) 設施維修；(6) 財務管理；(7) 行銷；(8) 販賣區域；(9) 群眾管理；(10) 風險管理；(11) 交通停車。Flynn(1993) 針對運動設施的經營與管理應重視的內容亦劃分為主體計畫(masterplan)、空間需求(space breakdown)、設施管理計畫(facility management)、設備器材計畫(equipment plan)、趨勢研究(trend)及身心障礙設施計畫(handicapped plan)等。

鄭志富等人（1999）指出運動場地設施要能提升其營運績效，必須考慮（1）管理組織的建立；（2）體育運動產品的管理；（3）運動設施的布置；（4）運動、設施、設備及器材保養；（5）物料管理；（6）人事管理；（7）安全管理；（8）衛生管理等八大因素，及其他相關配套措施，才能充分滿足民眾對於高品質運動空間的需求。邱金松（1992，p45-48）指出，運動場地設施管理應符合以下幾點原則：

（1）健全各項人事組織和適當的人員編制；（2）應明定各種場地的管理辦法與實施細則；（3）充分利用各種相關資訊，並加強目標管理；（4）應合法、合理的規劃，設計各種場地設施，以利日後的管理；（5）應適當的編列經費預算，以利執行；（6）保險及賠償制度的確立；（7）注意安全、績效及評鑑原則；（8）兼重科學化和人性化的管理。

官文炎（2003）將運動場地設施管理分為兩部分，一為硬體設施的管理，即場地、設備與器材的管理，二為軟體設施的管理，即使用者相關法令制度訂定與管理，為提供完善的場地的品質與營運管理，應包含七個範疇：（1）建立營運管理組織；（2）場地設施的妥善規劃與佈置；（3）場地設施、設備與器材的維修與保養；（4）場地設施財產目錄的登錄管理；（5）人員的管理；（6）場地設施的安全管理；（7）環境衛生管理。

近年來，隨著社會的轉型，經濟的成長，休閒生活型態的改變，職業運動的興起與電子資訊網路的快速發展，造就了各種運動場地設施的興設，同時亦衍生運動場館的經營與管理等問題（官文炎，2003），而官文炎於1995年

就提出，在競爭激烈的環境下，體育場館的經營應參考企業經營管理的基本概念，運用經營管理的相關知識與技術，調整經營策略，並積極求變。

### 三、運動場地興建模式與經營策略

國內運動場地興建模式過往多以政府興辦為主，近年因社會福利與財政支出增加，使得各級政府對於公共建設經費之支應甚鉅，因此紛紛引進民間資金、技術及企業化之經營效率，擴大民間參與公共建設，提升工程品質，並本著「民間最大的參與」及「政府最大的審慎」兩大原則，擴大民間參與公共建設的範圍，合理規範政府與民間機構間投資契約之權利義務（官文炎，2009），我國於2000年2月9日訂頒「促進民間參與公共建設法」，以下將列出較常見之方式作以下說明：

#### （一）BOT (Build-Operate-Transfer)：興建—營運—移轉

政府負責規劃及基本設計、新建期財源籌措，而工程新建則由民間負責，完工後資產所有權移轉予政府，民間機構同時取得特許營運權，至特許權期滿時將營運期所增之資產所有權交予政府（廖慶隆、陳天賜，1997）。臺北大巨蛋體育園區即以 BOT 模式辦理。

#### （二）OT (Operate and Transfer)：公辦民營

規劃及基本設計、新建期財源籌措、責任細設與興建等，均由政府負責，且政府擁有完工資產的所有權。營運則交由民間特許經營，屆滿後將經營權宜轉交予政府（廖慶隆、陳天賜，1997）。目前國內桃園國際棒球場及即採 OT 模式。

(三) ROT (Rehabilitate-Operate-Transfer) :

擴、整建—營運—移轉 (委託經營)

政府將既有之公共資產經規定程序交由民間投資進行改建或增建，訂定契約及營運年限，待期限屆滿時，再將建設之資產轉移給政府 (官文炎，2009)。目前國內台南市立棒球場即採 ROT 模式。

(四) BT (Build and Transfer) : 興建—移轉

規劃及基本設計、新建期財源籌措由政府負責，但由民間負責完成工程新建。工程完工後，資產所有權移轉予政府。與傳統發包最大不同之處在於傳統發包工程新建責任為政府，而 BT 時民間則負責新建的責任，工程完工後資產才移轉予政府 (廖慶隆、陳天賜，1997)。國內目前學校建築、校舍及體育館等多利用此模式 (官文炎，2009)。

興建棒球場地所費不貲，維護及保養場地更是需要持續不斷的花費，因此，擬定適合的經營策略，使球場獲得有效的使用，並增加球場收入來源。首先提到國內棒球場多以出租場地作為球場一大收入，舉辦過職業棒球比賽之球場中，多數棒球場除了棒球活動外，亦提供非棒球活動，甚至非體育活動，如演唱會、攝影等，另外，官文炎 (1994) 提到，大型運動場館造價昂貴，爭取固定的職業球隊進駐能維持營運的平衡，桃園國際棒球場及台南市立棒球場即由 Lamigo 桃猿隊及統一 7-ELEVEn 獅進駐，而在非職業棒球使用之棒球場部分，亦有學校球隊進駐之情形。棒球場亦可開放附屬設施對外營運 (官文炎，1999)，附屬設施如健身房、住宿等，增加比賽時間外棒球場的收入。最後提到的是，出租球場冠名權，McCarthy 與 Irwin (2000) 年針對

美國四大職業運動組織（MLB, NBA, NHL, NFL）之運動場館命名情形做研究，發現1990年以前，有企業冠名贊助的僅有3.8%，到了2000年已增加為59.7%，顯現球場的冠名權成為一股新的趨勢，且出租冠名權亦能讓球場獲得一筆可觀的收入，反觀國內，棒球場地並未出現贊助冠名情形，是國內得以發展的經營策略之一。

#### 四、小結

張璟揚（2006，p18-19）針對學校運動場館設施的經營管理的提出四大要素，分述如下：

- （一）組織：組織是業務推動的重要架構，藉由完成共同目標的期許，以權責劃分的方式建立層級結構，並藉由成員間的交互作用，形成一精神體系，進而共同朝目標努力（邱金松、葉公鼎、牟鍾福、朱文忠與李應麟，1993）。
- （二）場地器材管理：場地管理方面首重安全，且運動場館動線規劃也應明確；器材設備方面，除了定期保養及更新維護外，須對使用者宣導使用規則與注意事項，避免造成損壞甚或人員受傷。
- （三）經費：經費不足是國內運動場館普遍存在的問題，近年因政府對高等教育補助減少，學校運動場館在營運方面亦面臨經費不足的問題，因此，學校每年應編列固定比例的預算提供運動場館使用，利用運動場館創造附加價值（鄭志富，1997），並落實使用者付費的觀念。
- （四）人事：人事管理是最受關注的議題，因為人力因素，往往關係到運動場館的服務品質，也影響整個組織的

營運情形。健全各項人事組織和適當的人員編制及聘請專業管理人才，是管理組織成立時最重要的工作。本研究認同張璟揚（2006）提出之運動場館設施經營管理四大要素：組織、場地器材管理、經費及人事。惟本研究經上述資料提出針對棒球場經營管理及策略的重要因素：

- （一）規劃：傳統棒球場之規劃著重在於球場本身設計與構造，忽略掉若棒球場不舉行棒球比賽的其他用途，興建完成後若欲成為其他用途之場地，則花費將非常龐大，因此，在興建前的規劃中加入多目標使用之考量是目前相當重要的課題。
- （二）經費：國內棒球場大多為縣市政府管理，能爭取到的預算相當有限，而現今多數棒球場雖供多用途使用，但缺乏行銷與租金上的問題，使得租用率偏低，財政上亦容易陷入困境，進而影響球場維修與營運，因此棒球場若能在場地租用上加強行銷與租金檢視，增加出租率，再加上出租冠名權、開放附屬設施對外營運等，將能有效增加收入。
- （三）場地管理：棒球場除選手練習及比賽外，亦是提供觀賞的一個場域，因此，觀賞者對於棒球場之感受就非常重要，黃啟明、劉志華（2005）針對臺南棒球場做研究，結論指出，衛生設施不足、醫療設施的引導指標不明顯及無障礙空間的便利性等皆讓觀賞者感到不滿意；游松治（2006）針對新莊、天母、新竹、臺中、臺南、澄清湖等六座棒球場的研究結果指出，觀眾較不滿意的是洗手間衛生清潔程度，由上述可看

出，棒球場管理的重要程度。

(四) 人力：棒球場除了腹地較廣因素外，場地的維護需要大量的人力，專業的管理人才是最重要的一環，有專業的管理人才配合其他人力，才能使棒球場維持較好的狀態。



## 第參章 研究方法

本章主要分為六個部分，第一節為研究架構；第二節為研究流程；第三節為研究方法；第四節為研究對象；第五節為研究工具；第六節為資料處理與統計。

### 第一節 研究架構

本研究目的為建立棒球場分級制度，透過相關文獻分析，初步擬定棒球場兩大面向，分別為軟硬體設施及經營管理，七個子面向，並給予英文代號，分別為行政空間(A)、運動服務空間(B)、運動觀賞空間(C)、棒球場空間(D)、其他設備(E)、興建與經營模式(F)及經營策略(G)，利用德爾菲專家問卷訪談專家學者，根據本研究之研究目的提出本研究之架構圖(圖3-1)。

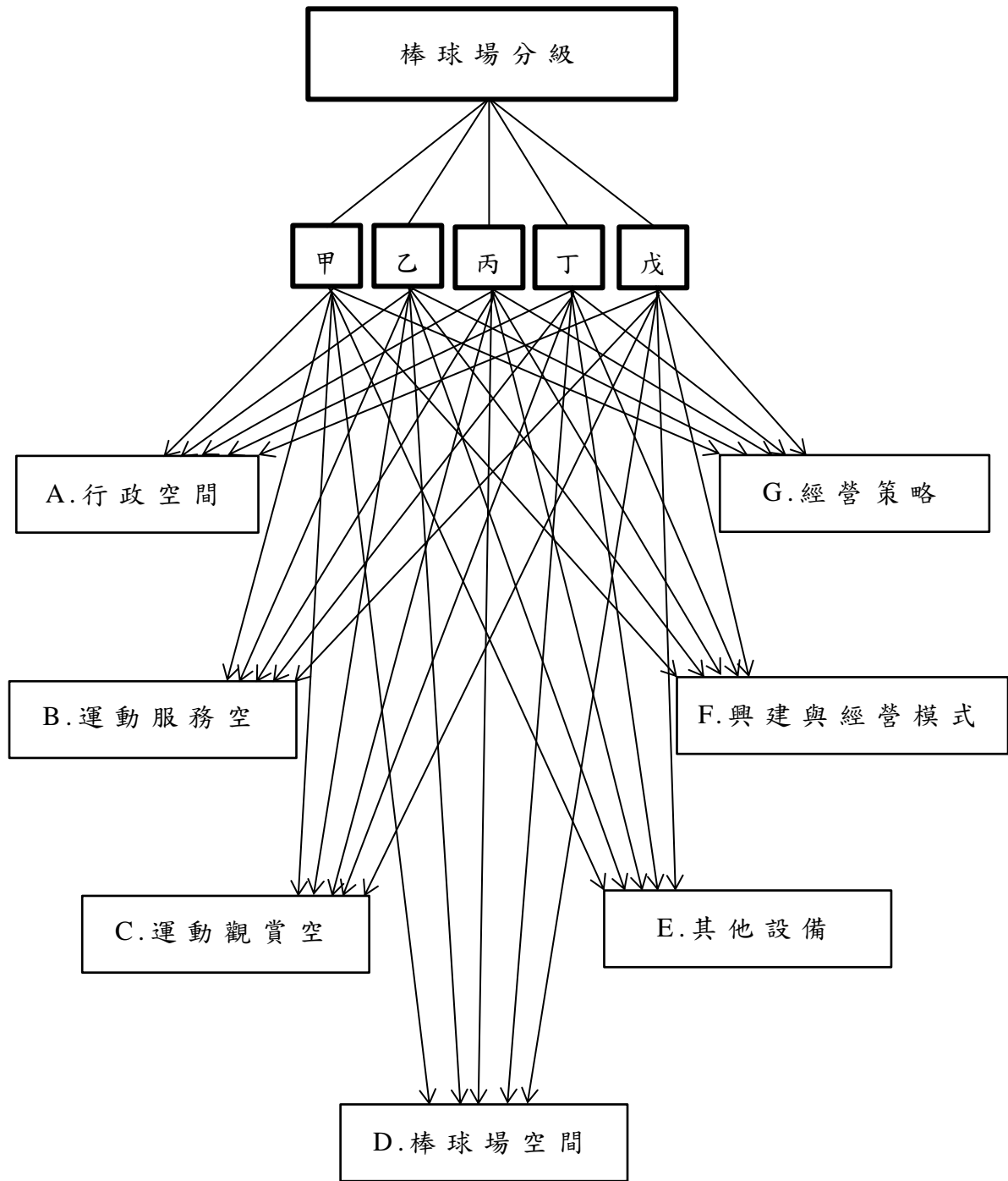


圖 3-1 研究架構

## 第二節 研究流程

本節將研究流程具體說明如下：

### 一、文獻探討與引用

探討國內棒球場分級標準制度及棒球場經營管理的重要性。

### 二、學者專家選任

選任國內學界、政府、球場管理及業界等具有棒球背景之人士作為本研究之專家學者。

### 三、編制德爾菲專家問卷

以行政院「振興棒球運動總計畫」之「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」中提到之棒球場分級標準作為基礎，分成甲、乙、丙、丁、戊5級，並以何友鋒（1992）「綜合體育場建築計畫準則研究」中之棒球場空間使用及文獻探討作為指標編製成德爾菲專家問卷。

### 四、進行德爾菲問卷調查

與專家學者進行三次德爾菲問卷調查。

### 五、整理結果建立分級標準

將德爾菲問卷第三次調查結果整理過後建立分級標準。

### 六、撰寫研究報告

根據德爾菲問卷結果撰寫研究報告。

本研究之研究流程以圖 3-2 加以說明

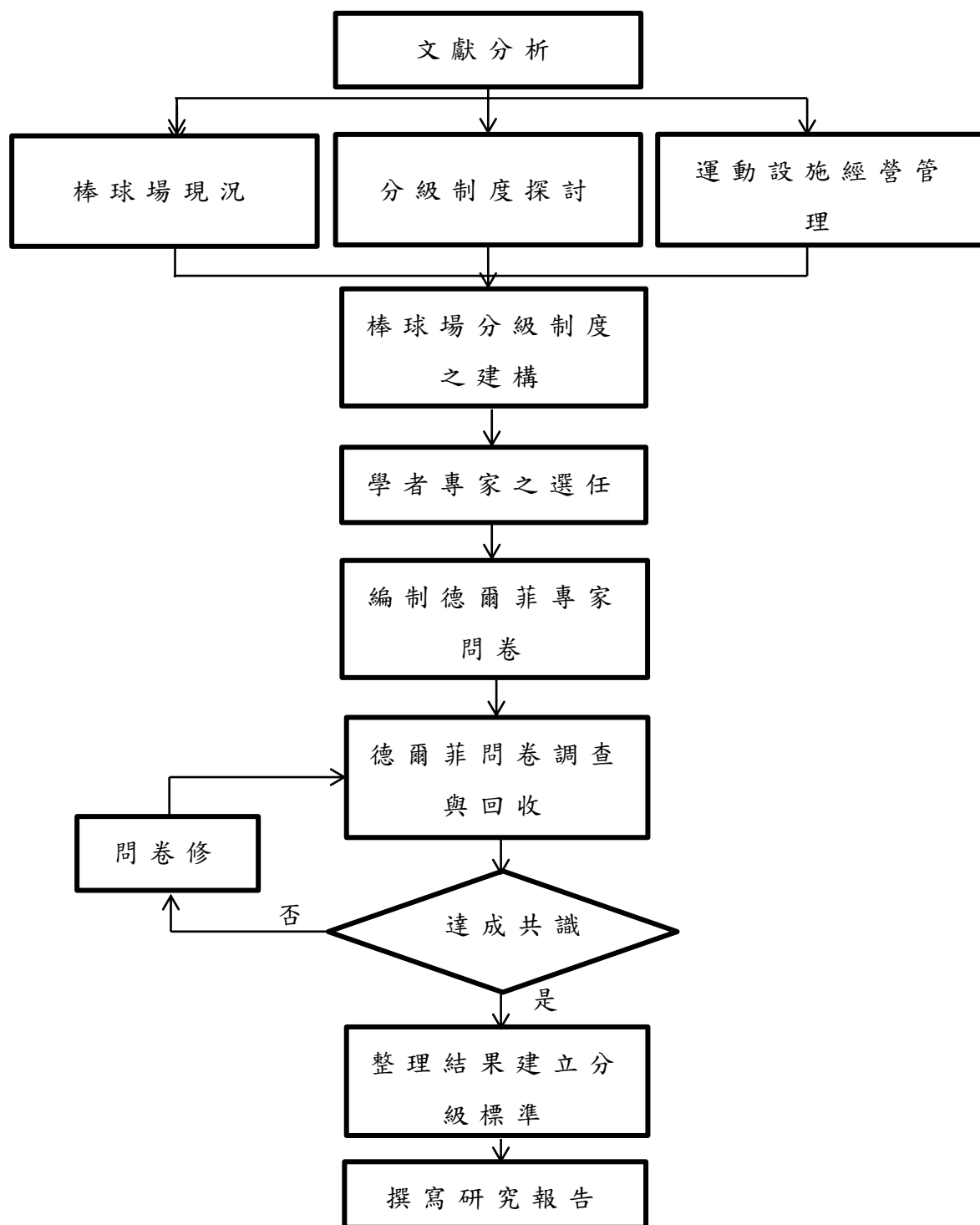


圖 3-2 研究流程圖

### 第三節 研究方法

本研究所採用之方法為德爾菲法 (Delphi)，利用德爾菲法進行三次問卷調查，達成共識後經過彙整，建構出棒球場分級制度。

#### 一、德爾菲法的由來

傳說中古希臘太陽神阿波羅 (Apollo) 在「Delphi」殺死了對手「皮索斯龍」後，成為當地的主人，而後人為了紀念他，於「Delphi」建立了阿波羅神殿 (簡茂發、劉湘川，1993)。楊欣樺 (2001) 提到德爾菲起源於古希臘阿波羅神殿中的「德爾菲神諭」(Delphi Oracle)，是一種在神殿上被用來預測未來的工具，德爾菲的命名便是取其預測未來的意思。

「德爾菲法」最初是由美國蘭德公司 (Rand Corporation) 在 1950 年代接受美國國防部所託，預測蘇聯對美國以原子彈攻擊之下可能造成的結果，1964 年蘭德公司發表「長程預測之研究報告」，是將德爾菲法運用在軍事以外領域的首例，預測人類突飛猛進的科技發展，使得德爾菲法在科學研究領域引起熱潮，其他國家如加拿大、蘇聯、日本等國家相繼採德爾菲法預測未來各個層面的發展，如在經濟上，用以精確預估未來的匯率，在政治上，用來預測未來總統人選 (李淑婷，1998；陳惠美，2008；陳麗珠，1999；謝臥龍，1997；Shieh, 1990)。

#### 二、德爾菲法優缺點

##### (一) 優點：

1. 可以減少面對面從眾反應行為，每個參與者都能有獨立發表意見的機會。

2. 由多元化背景之專家學者共同參與，集合不同論點討論特定議題，讓結論更嚴謹且較不會有偏頗的疑慮（吳清山、林天祐，2001；謝臥龍，1997）。

3. 實行上簡單，不需大量受試者，透過郵寄發問卷的方式，能排除地理及時空安排上之困難（吳清山、林天祐，2001）。

4. 多次的問卷來回統計出的資料與意見可使參與者再次思考，並能參考其他參與者之意見反思自己的回答情形，這些互動對於討論的議題能更趨向一致性之共識（王秀紅、謝臥龍、駱慧文，1994；謝臥龍，1997；謝臥龍、駱慧文、王興耀、張永源，1992）。

#### （二）缺點：

1. 專家學者之專業知識、實務經驗以及其代表性容易受到質疑，因此在選擇時必須慎重（吳清山、林天祐，2001；駱慧文，1992）。

2. 專家的選擇不容易，願意參與數回合問卷來回的專家有限，往往面臨研究當中專家流失的問題（吳清山、林天祐，2001）。

3. 參與者為個別填寫問卷，因此無法面對面透過意見交流與回饋產生腦力激盪之效果（駱慧文，1992）。

### 三、德爾菲法施程序

根據林生傳（2003，p182-184）提出德爾菲法步驟如下：

#### （一）選擇適當題目

適合利用德爾菲法做研究之題目常是一般人認識不深、爭議性較大或是見解較為分歧的主題。

## （二）選定接受書面訪問調查之樣本

選擇之樣本及專家學者必須能夠代表各種不同見解的人物，因為需要多次書面往返，故需要找有意願且較有時間與耐心配合者擔任，且在邀請受訪者時須說明調查目的、需要及配合過程。

## （三）設計編製初次問卷

為便於第一次訪問調查實施，應由研究者先行設計好初次問卷，問卷應仿訪問問卷設計，傳統方式為完全開放式，另一種方式為半結構式問卷；唯恐受訪專家學者沒有時間，研究者最好採取半結構式問卷，即先設計好基本題項與答案或意見，爾後留有充分空間讓受訪專家學者能充分補充或表示意見。

## （四）實施第一次問卷調查

第一次寄發問卷可採郵寄方式，如能託人或親自送達並說明更好，第一次問卷上應清楚說明讓受試專家學者了解德爾菲法的用意及須配合作業流程，並附上回郵信封，由於過程較為繁瑣，通常需支付一些酬勞，讓受試者更能認真作答。

## （五）整理第一回合收回之問卷

收回之問卷要即時做整理，一方面需要數據以了解各種選答次數比率的次數分配表，計算出各題之平均數、眾數、標準差、四分位差等；另一方面整理開放式問題，分類列出相同見解與不同的見解。針對第一回合的問卷結果，原有的題項顯無作用者可以刪除，而對於受試專家學者提出的新項目可以整理後增訂為第二次的問卷題目。若第一次問卷為全開放式問卷，回收的是自由回答的結果，就需

設計成結構式問卷。經過整理及重新修訂後編製成第二次問卷。

#### (六) 實施第二回合問卷

第二次施測時須將新修訂之問卷及第一次問卷調查結果一同寄給受試專家學者，並附上前一次施測之大概情形，並告知本回合可以重新考慮前一回之作答，亦可維持原意，也可以參考別人的見解重新作答，更可以提出更新的見解。

#### (七) 整理第二回合收回之問卷

對於所收回之第二回合問卷，整理出各題項之次數分配表及基本統計，以了解答案的分布情形，並做為下一次施測時專家學者之參考。

#### (八) 實施第三回合問卷

同第二次施測時同，惟須說明此為最後一次問卷調查，本次調查會是最終結果，並須再次表示謝意。

#### (九) 整理第三回合問卷，並依研究目的整理出最後結果

此次答案為最終結果，前兩次施測皆為過程，必要時可在比照之前的步驟進行第四回合。

### 第四節 研究對象

在德爾菲法中，專家小組的遴選被視為最重要的步驟，因為專家的選擇會直接影響到研究的結果，德爾菲法的目的在於經過數回合的問卷，引出專家們在特定的領域中，針對專業問題表達意見，並透過回饋機制，將專家們的意見做統整並找出共識 (Hsu, Chia-Chien & Stanford, Brian A.,

2007)，以下針對本研究專家小組選取與問卷調查方式詳加說明。

一、專家小組選取：

Delbecq, Van de Ven, & Gustafson (1975) 認為，下列三組人有資格成為德爾菲之專家：(1) 會採用德爾菲結果之高層管理人員；(2) 專業的工作人員及他們的團隊；(3) 受訪者對於德爾菲研究的問題亦正在研究。吳雅玲(1999) 提到大多數學者都認為德爾菲專家學者須具備下列條件：(1) 具有紙筆溝通與參考統計資料的基本研究能力；(2) 有研究相關領域的實務經驗及知能；(3) 對參與研究有熱忱及興趣，並有意願與他人分享資訊；(4) 可以反映不同觀點的意見。

Masini(1993) 與 Webler(1991) 進一步認為，專家學者的背景應以多樣化為宜，如此之下預測的誤差可以縮小，若專家學者背景太過相似，無法得到集思廣益的效果，便會喪失德爾菲法的原意，因此本文在選取專家學者部分，從以下領域為之：(1) 棒球專家；(2) 棒球相關學者；(3) 棒球場地管理者；(4) 政府單位；(5) 棒球教練；(6) 企業界。本研究德爾菲專家學者共計 11 位，

表 3-4-1

**德爾菲專家學者**

類別	服務單位	職稱
棒球專家	中華民國棒球協會	副秘書長
	中華職棒大聯盟	裁判
	中華職棒大聯盟	裁判

(續下頁)

類別	服務單位	職稱
棒球相關學者	輔仁大學體育學系	教授
	國立臺灣體育運動大學研究發展處學術研究組	組長
	國立臺灣體育運動大學體育室設施管理組	組員
政府單位	教育部體育署綜合規劃組	組長
棒球教練	國立臺灣體育運動大學棒球隊	教練
	臺中市向上國中棒球隊	教練
	臺中市葳格高級中學棒球隊	教練
企業界	蓬勃運動事業有限公司	副總

在專家學者人數方面，Murry, & Hammons (1995) 認為，德爾菲法最適合的專家人數不應少於 10 人，且大於 30 人對於研究的貢獻亦有限，但 Parente, & Anderson-Parente (1987) 與 Couper (1984) 指出，在整個研究結束之前，持續參與的德爾菲專家至少 10 位以上。因此，本研究將選取 11 位專家學者組成專家群組。

## 二、問卷調查方式：

本問卷預計發放三回合，皆採半結構式與開放式混合問卷模式，以期能蒐集專家意見並達成共識。

## 第五節 研究工具

本研究實施三次德爾菲問卷調查建構「棒球場分級制度」，係參考行政院「振興棒球運動總計畫」之「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」中提到之棒球場分級標準作為基礎，並參酌何友鋒（1992）「綜合體育場建築計畫準則研究」中之棒球場空間及相關文獻後編製成德爾菲專家問卷。

## 第六節 資料處理與統計

### 一、運用描述性統計於資料分析

本研究設計之德爾菲問卷利用「適切不適切」二分法、Likert 量表評分法及開放式問題，進行平均數、四分位差、中位數分析，以下針對分析之用途個別說明之：

#### （一）平均數

所有學者專家對於各題項進行適切性及關聯性的平均數，平均數越大，適切性及關聯性越高。

#### （二）四分位差

指一組數據從小排到大，當中的第三個四分位數與第一個分位數距離的一半，即中間 50% 的樣本分數差距的二分之一（邱皓政，2006）。檢測專家學者對於題項是否達成共識，一般會優先使用四分位差，是由於各個樣本對於研究之項目的評定有很大的差異，由四分位差可看出較高與較低四分位差的不同，四分位差數值越大，代表專家意見越不一致，四分位差數值越小，代表專家意見共識度高。

### (三) 中位數

是將數據從小到大排列，位居最中間者為中位數，最大用途在反映出全部答案的中心點，於此分析能代表專家意見集中的情形。

### 二、德爾菲一致性及穩定度檢驗

德爾菲法重點在於獲得專家小組一致性的意見，而判斷基準可利用問卷題項的量化統計數據來判斷是否已達一致性及穩定性（蔡清田，2013），分述如下：

#### (一) 一致性(consensus)

在一致性認定標準部份，Holden & Wedman (1993) 提出，當某一題項之四分位差  $\leq 0.6$ ，代表專家小組對該題項的意見具有高度一致性；四分位差  $> 0.6$  且  $\leq 1$  時，為中度一致性；四分位差  $> 1$  則代表專家小組意見未達一致性。

另外在中位數部份，國外學者 Hobbelen, Koopmans, Verhey, Van Peppen, & Bie. (2006) 針對五點尺度之德爾菲研究中，認為中位數等於 5 為相當同意；介於 3.5~4.5 為同意；未達 3.5 為不同意。研究者進行兩回合問題項統計數據之比較，若所有題項中有三分之二或四分之三達成一致性，則可稱本研究的專家意見已達一致，此時可停止發放問卷並進行結果彙整（謝臥龍、駱慧文，2004）。

#### (二) 穩定度(stability)

穩定度測量是輔助一致性的認定標準，為決定問卷終止發放的另一準則，其基本原理在於經過數回合的問卷後，若仍有多個題項為獲得專家的共識，研究者可透過專家小組意見的穩定度來決定停止問卷發放 (Holden & Wedman, 1993)；研究者可比較某一題項此回合與上一回合之標準差

關係，若此回合標準差 $\leq$ 上一回合之標準差，可認為此題項已達穩定(謝臥龍、駱慧文，2004; Wang, 1992)。Holden, & Wedman (1993) 亦提到當連續兩回合某一題項改變答案之專家者小於 15% 則表示已達穩定，Murry, & Hammons (1995) 則認為小於 20% 代表已達穩定。

### 三、本研究之資料處理與分析

#### (一) 質性資料分析

每一回合中皆有開放式題項供專家學者表達意見，避免封閉式問卷的缺點，讓專家學者的想法得以表達，分析步驟如下：

1. 專家學者意見彙整：將專家學者針對開放式題項提供之建議，及對既有題項之意見加以整理，選取關鍵字跟現有項目做彙整。
2. 各題項的修正、刪除或增訂：經過與指導教授討論整理之意見後，做內容的修正、刪除或增訂。
3. 製作成下一回合問卷：針對修正過後之內容，以五點尺度量表徵詢專家學者意見。

#### (二) 量的分析

三回合皆採半結構式及開放式混合問卷，第一回合兩大面向及七個子面向採「合適與不合適」二分法，並增加空白格供專家提供其他面向、51 項指標則採五點尺度量表；第二回合及第三回合在面向合適性部分採二分法，指標部分採五點尺度量表，主要針對專家學者對於各題項結果統計出平均數、四分位差及中位數。



## 第肆章 結果與討論

本研究共實施三次德爾菲專家問卷調查，本章將分成四節：第一節為第一次德爾菲專家問卷結果與分析；第二節為第二次德爾菲專家問卷結果與分析；第三節為第三次德爾菲專家問卷結果與分析；第四節為棒球場分級制度結果整理與討論。

### 第一節 第一次德爾菲專家問卷結果與分析

本次問卷於 2014 年 8 月 14 日陸續寄出 11 份，於 2014 年 9 月 14 日完成回收，共回收 11 份，回收率 100%。

第一次德爾菲專家問卷包含兩大部分，第一部分為「面向合適性」，針對本問卷兩大面向及七個子面向以「合適」與「不合適」給予專家學者作答。第二部分為「指標重要性」，針對七大面向下共 51 項指標以五點量表為作答方式，分別為「非常不重要」、「不重要」、「沒意見」、「重要」、「非常重要」。整理問卷時並將以分數代表重要程度，分數越高代表重要程度越高，分別為「非常不重要」(1)、「不重要」(2)、「沒意見」(3)、「重要」(4)、「非常重要」(5)。

根據第一回合德爾菲問卷結果統計，在「面向合適性」部分，合適比例高於 80% 予以保留，修改部分則需進行下一回合問卷填答。「指標重要性」部分，中位數  $\geq 3.5$  且四分位差  $< 1$  之指標予以保留並列為該等級棒球場之指標，亦即專家學者已達成共識，該指標不進行次一回合問卷填答，若中位數  $\leq 2$  且四分位差  $< 1$  之指標予以刪除，即專家學者認為該指標對於該等級球場為不重要之指標，並已達成共識，亦不進行次一回合問卷填答。

以下依序呈現第一次德爾菲專家問卷回答與意見，及針對意見提出之說明與修正：

一、「面向合適性」問卷結果、意見彙整與修正說明

根據第一次德爾菲專家問卷統計結果，兩大面向及七個子面向合適性皆高於 80%，詳表 4-1-1。

表 4-1-1

**面向合適性結果彙整（第一次德爾菲）**

面向	合適	不合適	比例
軟硬體設施	11	0	100%
經營管理	10	1	91%
A 行政空間	9	2	82%
B 運動服務空間	10	1	91%
C 運動觀賞空間	11	0	100%
D 棒球場空間	11	0	100%
E 其他設備	11	0	100%
F 興建與經營模式	10	1	91%
G 經營策略	10	1	91%

針對面向合適性意見彙整及修正說明如表 4-1-2。

表 4-1-2

**面向合適性意見彙整及修正說明（第一次德爾菲）**

專家意見	修正說明
● 建議增加面向：維護機械設備是否足夠、場地人員保養專業性、人員專業性	● 增加「球場維護機械設備」於「其他設備」面向。增加「專業場地管理人

（續下頁）

專家意見	修正說明
	員」於「經營策略與管理」面向。
● 建議 <u>增加</u> 面向：交通選項也是蠻重要的，包括動線及停車場的部分	● 增加「周邊交通疏導及管理」於「經營策略與管理」面向。「停車場」已為「運動觀賞空間」面向指標。
● 建議 <u>刪減</u> 面向：F 和 G 有點類似，可以考慮改變名稱或刪除	● 將「經營策略」修改為「經營策略與管理」。
● <u>其他建議</u> ：可增設選手、工作人員等之衛生設施，如廁所、淋浴間等等...	● 選手衛生設施已為「運動服務空間」面向指標。增加「工作人員淋浴間、廁所」指標於「運動服務空間」面向。

經彙整，保留兩大面向及六個子面向，且不進行下一回合問卷，修改一個子面向將於次回合再經專家學者填答，詳如表 4-1-3。

表 4-1-3

面向合適性修正表（第一次德爾菲）

面向	保留/填答
軟硬體設施	保留
經營管理	保留
A 行政空間	保留

（續下頁）

面向	保留/填答
B 運動服務空間	保留
C 運動觀賞空間	保留
D 棒球場空間	保留
E 其他設備	保留
F 興建與經營模式	保留
G 經營策略與管理 (修改)	填答

## 二、甲級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

### (一) A 行政空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「A 行政空間」中 a1~a4 等四個指標中位數皆為 5 且四分位差皆小於 1，詳表 4-1-4。

表 4-1-4

#### 甲級球場 A 行政空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
a1 行政人員辦公室	4.82	5	0
a2 會議、簡報室	4.55	5	0.5
a3 器材管理室	4.91	5	0
a4 研習教室 (研習、訓練)	4.55	5	0.5

針對甲級球場「A 行政空間」專家學者意見彙整及修正說明詳表 4-1-5。

表 4-1-5

甲級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>增加</u>指標：媒體與公關辦公室(未來國內外大型賽事，均將配合大量媒體與公關活動，故建議將此列為指標之一)、技術委員辦公室</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「媒體與公關辦公室」、「技術委員辦公室」。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>增加</u>指標：該球場行政人員及員工之紓壓設施，如休憩之咖啡吧、運動間、游泳池、spa 等...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「行政人員遊憩空間」。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>其他建議</u>：重量室、餐廳、工作室、維修區、器材室(分機械物品)、機械區</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「維修區」、「機械區」。「重量室」與「健身房」雷同故不增加。「餐廳」已為「運動服務空間」指標；「工作室」範圍較廣，故不增加。已有「器材管理室」故不增加「器材室」，其分機械物品功能應包含在內。</li> <li>● 將「新聞收發室」移至本面向(由 b13 移至本面向)。</li> </ul>

經彙整，甲級球場「A 行政空間」a1~a4 四個指標皆保留，原 B 運動服務空間「b13 新聞收發室」因專家學者建議而移至本面向（詳表 4-1-8），並新增五項指標，詳表 4-1-6。

表 4-1-6

**甲級球場 A 行政空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
a1 行政人員辦公室	保留
a2 會議、簡報室	保留
a3 器材管理室	保留
a4 研習教室（研習、訓練）	保留
a5 新聞收發室（變更面向）	填答
a6 媒體與公關辦公室（新增）	填答
a7 技術委員辦公室（新增）	填答
a8 維修區（新增）	填答
a9 機械區（新增）	填答
a10 行政人員遊憩空間（新增）	填答

## （二）B 運動服務空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「B 運動服務空間」中除 b11 外，其餘指標中位數皆大於 3.5 且四分位差皆小於 1，詳表 4-1-7。

表 4-1-7

## 甲級球場 B 運動服務空間結果彙整（第一次德爾菲）

指標	平均數	中位數	四分 位差
b1 大廳（售票口、公共電話）	4.82	5	0
b2 緊急出入口（所有人）	5	5	0
b3 運動員出入口	4.91	5	0
b4 裁判出入口	4.55	5	0.5
b5 餐廳（用餐及備膳）	4.27	4	0.5
b6 球員休息室	4.91	5	0
b7 球員淋浴間、廁所	4.82	5	0
b8 教練室	4.27	4.5	0.5
b9 裁判室	4.55	5	0.5
b10 健身房（球員使用）	4.27	4.5	0.5
b11 三溫暖室（球員使用）	3.09	3	1.5
b12 醫療室（所有人）	4.82	5	0
b13 新聞收發室	4.55	5	0.5
b14 停車場	4.91	5	0

針對甲級球場「B 運動服務空間」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-8。

表 4-1-8

甲級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明（第一次德爾菲）

專家意見	修正說明
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>增加</u>指標：藥檢室（國際比賽中藥檢室是需要獨立與保密空間的，且為必要設施，故建議成立該指標）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「藥檢室」</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>增加</u>指標：室內區域增設電視機</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「電視機（室內區域）」</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>增加</u>指標：幼童遊戲間，女性哺乳室，主、客隊專屬商場，周邊交通疏離及管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「幼童遊戲間」、「女性哺乳室」「主客場專屬商場」。周邊交通疏離及管理為「管理」層面相關指標，更改名稱為「周邊交通疏導及管理」，增加指標於「經營策略與管理」面向。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>刪減</u>指標：新聞收發室（刪減因素若為收發室的話，功能較屬於行政彙整等與發佈，不宜定義為運動服務空間，建議修正行政空間指標）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 將「新聞收發室」移至「行政空間」面向。</li> <li>● 將「觀眾席出入口、通道」（續下頁）</li> </ul>

專家意見	修正說明
	移至本面向（詳表 4-1-11）。
	● 增加「工作人員淋浴間、廁所」（詳表 4-1-2）。

經彙整，甲級球場「B 運動服務空間」b1~b10 以及 b12、b14 皆保留，b11 因四分位差為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回合填答，原「b13 新聞收發室」移至 A 行政空間，原「b14 停車場」更改項次為「b13 停車場」；原 C 運動觀賞空間「c7 觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至本面向（詳表 4-1-11）；並新增六項指標，詳表 4-1-9。

表 4-1-9

**甲級球場 B 運動服務空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
b1 大廳（售票口、公共電話）	保留
b2 緊急出入口（所有人）	保留
b3 運動員出入口	保留
b4 裁判出入口	保留
b5 餐廳（用餐及備膳）	保留
b6 球員休息室	保留
b7 球員淋浴間、廁所	保留
b8 教練室	保留
b9 裁判室	保留
b10 健身房（球員使用）	保留

（續下頁）

指標	保留/刪除/填答
b11 三溫暖室 ( 球員使用 )	填答
b12 醫療室 ( 所有人 )	保留
b13 停車場	保留
b14 觀眾席出入口、通道 ( 變更面向 )	填答
b15 藥檢室 ( 新增 )	填答
b16 電視機 ( 室內區域 ) ( 新增 )	填答
b17 幼童遊戲間 ( 新增 )	填答
b18 女性哺乳室 ( 新增 )	填答
b19 主客場專屬商場 ( 新增 )	填答
b20 工作人員淋浴間、廁所 ( 新增 )	填答

### ( 三 ) C 運動觀賞空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「C 運動觀賞空間」中除 c2 外，其餘指標中位數皆為 5 且四分位差皆小於 1，詳表 4-1-10。

表 4-1-10

#### 甲級球場 C 運動觀賞空間結果彙整 ( 第一次德爾菲 )

指標	平均數	中位數	四分位差
c1 觀眾席	5	5	0
c2 主席台 ( 主辦單位、工作人員 )	4.18	5	1
c3 貴賓席	4.73	5	0.5

( 續下頁 )

指標	平均數	中位數	四分位差
c4 記者席	4.91	5	0
c5 貴賓休息區	4.55	5	0.5
c6 轉播室	4.73	5	0
c7 觀眾席出入口、通道	4.73	5	0

針對甲級球場「C 運動觀賞空間」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-11。

表 4-1-11

甲級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明（第一次德爾菲）

專家意見	修正說明
● 建議 <u>增加</u> 指標：無障礙觀賞空間、吸菸室、安全護網	● 增加「無障礙觀賞空間」、「吸菸室」、「安全護網」。
● 建議 <u>增加</u> 指標：控制室	● 增加「控制室」
● 建議 <u>增加</u> 指標：球場家庭式包廂，球場 party 式包廂，特殊球場主題包廂	● 綜合專家提出之球場家庭式包廂、球場 party 式包廂及特殊球場主題包廂，增加「球場綜合包廂」。
● 建議 <u>刪減</u> 指標 觀眾席出入口、通道（該項比較屬於運動服務空間）	● 將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向。

（續下頁）

- 將「記者席」修改為「記者席(室)」(詳表 4-1-25)。

經彙整，甲級球場「C運動觀賞空間」c1、c3、c5以及c6予以保留，c2因四分位差為1，表示專家學者未達共識、「c4記者席(室)」因修改，故兩項指標皆需進行次一回合填答，原「c7觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至「B運動服務面向」(詳表 4-1-11)；並新增五項指標，詳表 4-1-12。

表 4-1-12

甲級球場 C 運動觀賞空間修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
c1 觀眾席	保留
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	填答
c3 貴賓席	保留
c4 記者席(室)(修改)	填答
c5 貴賓休息區	保留
c6 轉播室	保留
c7 無障礙觀賞空間(新增)	填答
c8 吸菸室(新增)	填答
c9 安全護網(新增)	填答
c10 控制室(新增)	填答

(續下頁)

指標	保留/刪除/填答
c11 球場綜合包廂 (新增)	填答

(四) D 棒球場空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「D 棒球場空間」中 d1~d5 指標中位數皆為 5 且四分位差皆小於 1，詳表 4-1-13。

表 4-1-13

**甲級球場 D 棒球場空間結果彙整 (第一次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差
d1 室內投手練習區	4.91	5	0
d2 室外投手練習區	4.73	5	0.5
d3 室內擊球員練習區	4.91	5	0
d4 裁判休息區	4.64	5	0.5
d5 球員、教練休息區	4.82	5	0

針對甲級球場 D 棒球場空間專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-14。

表 4-1-14

**甲級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
● 建議增加指標：室外擊球員練習區。目前新蓋球場	● 增加「室外擊球員練習區」

(續下頁)

均有考量到此區域，例如  
金龍棒球場

- 建議增加指標：場務人員、雇員、工讀生等工作人員專屬休息室（離場內近，可第一時間處理場內或場外狀況）
- 增加「場務及工作人員休息室」

經彙整，甲級球場「D 棒球場空間」d1~d5 皆予以保留，經專家學者建議，新增兩項指標，詳表 4-1-15。

表 4-1-15

甲級球場 D 棒球場空間修正表（第一次德爾菲）

指標	保留/刪除/填答
d1 室內投手練習區	保留
d2 室外投手練習區	保留
d3 室內擊球員練習區	保留
d4 裁判休息區	保留
d5 球員、教練休息區	保留
d6 室外擊球員練習區（新增）	填答
d7 場務工作人員休息室（新增）	填答

#### （五）E 其他設備

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「E 其他設備」中 e1~e12 指標中位數皆為 5 且四分位差皆小於 1，詳表

4-1-16。

表 4-1-16

**甲級球場 E 其他設備結果彙整 (第一次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差
e1 無障礙環境	4.91	5	0
e2 電氣設備計畫	4.55	5	0.5
e3 給排水及衛生設備計畫	4.82	5	0
e4 人工照明 (燈柱)	5	5	0
e5 空調計畫	4.55	5	0.5
e6 通風換氣 (室內)	4.64	5	0.5
e7 音響計畫	4.91	5	0
e8 自動化管理系統	4.64	5	0.5
e9 電子計分器系統	5	5	0
e10 電子大螢幕	4.64	5	0.5
e11 簡易計分牌	4.64	5	0.5
e12 綜合防災計畫	5	5	0

針對甲級球場 E 其他設備專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-17。

表 4-1-17

**甲級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
● 建議增加指標：觀眾座椅之舒適性，球場之屋頂	● 觀眾座椅舒適性為球迷觀賞球賽滿意度指標之

(續下頁)

專家意見	修正說明
(如巨蛋)	一，惟本研究僅針對軟硬體設施及經營管理在設置及策略上之重要性(有無)作探討，故不增加此項指標；增加「球場屋頂(即巨蛋球場)」。

經彙整，甲級球場「E 其他設備」e1~e12 皆予以保留，經專家學者建議，新增兩項指標，詳表 4-1-18。

表 4-1-18

甲級球場 E 其他設備修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
e1 無障礙環境	保留
e2 電氣設備計畫	保留
e3 給排水及衛生設備計畫	保留
e4 人工照明(燈柱)	保留
e5 空調計畫	保留
e6 通風換氣(室內)	保留
e7 音響計畫	保留
e8 自動化管理系統	保留
e9 電子計分器系統	保留
e10 電子大螢幕	保留
e11 簡易計分牌	保留
e12 綜合防災計畫	保留

(續下頁)

指標	保留/刪除/填答
e13 球場維護機械設備 (新增)	填答
e14 球場屋頂 (即巨蛋球場) (新增)	填答

#### (六) F 興建與經營模式

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「F 興建與經營模式」中 f1~f4 四項指標中位數皆為 4，四分位差皆為 1，詳表 4-1-19。

表 4-1-19

#### 甲級球場 F 興建與經營模式結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	4	4	1
f2 公辦民營 (OT)	3.91	4	1
f3 委託經營 (ROT)	4.09	4	1
f4 興建-移轉 (BT)	3.82	4	1

本面向專家學者未給予意見，雖 f1~f4 四項指標中位數皆高於 3.5，但四分位差皆為 1，顯示專家學者意見未一致，因此需進行次一回合問卷填答，詳表 4-1-20。

表 4-1-20

#### 甲級球場 F 興建與經營模式修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	填答

(續下頁)

指標	保留 / 刪除 / 填答
f2 公辦民營 (OT)	填答
f3 委託經營 (ROT)	填答
f4 興建-移轉 (BT)	填答

(七) G 經營策略

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「G 經營策略」中除 g3 中位數為 5 外，其餘四項指標中位數皆為 4，四分位差部分，g1、g3 及 g5 為 0.5，g2 與 g4 為 1，詳表 4-1-21。

表 4-1-21

甲級球場 G 經營策略結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
g1 開放棒壘球賽事租用	4.27	4	0.5
g2 開放非棒壘球賽事租用	3.64	4	1
g3 球隊進駐	4.45	5	0.5
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	4	4	1
g5 出租球場冠名權	4.09	4	0.5

針對甲級球場「G 經營策略」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-22。

表 4-1-22

甲級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>增加</u>指標：球季中、球季外之商業經營及宣傳活動，及專業球場維護人員及經營人員（正職非約聘）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「商業經營與宣傳活動」、「專業球場維護及經營人員」。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>增加</u>指標：(1) 可增列廣告看板管理規定 (2) 考量設施充分運用，建議增列教育與營隊規劃策略 (3) 建議增列宣傳行銷策略 (4) 建議增列鄰近學校或社區合作計畫（或敦鄰計畫）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「廣告看板出租」、「教育與營隊規劃」、「宣傳行銷策略」、「敦鄰計畫」。</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>其他建議</u>：多功能開放非運動類活動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「多功能開放非運動類活動」。</li> <li>● 增加「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」（詳表 4-1-2）。</li> <li>● 將「經營策略」修改為「經營策略與管理」（詳表 4-1-2）。</li> </ul>

經彙整，甲級球場「G 經營策略」g1、g3 以及 g5 予以保留，g2 及 g4 因四分位差為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答；經專家學者建議，新增 9 項指標，並將原面向名稱「經營策略」修改為「經營策略與管理」，詳表 4-1-23。

表 4-1-23

**甲級球場 G 經營策略與管理修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
g1 開放棒壘球賽事租用	保留
g2 開放非棒壘賽事租用	填答
g3 球隊進駐	保留
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	填答
g5 出租球場冠名權	保留
g6 專業場地管理人員(新增)	填答
g7 周邊交通疏導及管理(新增)	填答
g8 多功能開放非運動類活動 (新增)	填答
g9 商業經營與宣傳活動(新增)	填答
g10 專業球場維護及經營人員 (新增)	填答
g11 廣告看板出租(新增)	填答
g12 教育與營隊規劃(新增)	填答
g13 宣傳行銷策略(新增)	填答
g14 敦鄰計畫(新增)	填答

### 三、乙級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

#### (一) A 行政空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「A 行政空間」中 a1 及 a3 中位數為 4、四分位差為 0.5；a2 及 a4 中位數為 3、四分位差為 1，詳表 4-1-24。

表 4-1-24

**乙級球場 A 行政空間結果彙整 (第一次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差
a1 行政人員辦公室	4	4	0.5
a2 會議、簡報室	3.36	3	1
a3 器材管理室	4.18	4	0.5
a4 研習教室 (研習、訓練)	3.55	3	1

針對乙級球場「A 行政空間」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-25。

表 4-1-25

**乙級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
● 建議增加指標：場地人員專屬休息室，記者室	● 已增加「場務及工作人員休息室 (有空調設備)」於「棒球場空間」面向；將原本「記者席」指標修改成「記者席 (室)」。
	● 將「新聞收發室」移至本

(續下頁)

面向（詳表 4-1-8）。

經彙整，乙級球場「A 行政空間」a1 及 g3 予以保留，a2 及 a4 因四分位差為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答；原 B 運動服務空間「b13 新聞收發室」因專家學者建議而移至本面向（詳表 4-1-8），詳表 4-1-26。

表 4-1-26

#### 乙級球場 A 行政空間修正表（第一次德爾菲）

指標	保留/刪除/填答
a1 行政人員辦公室	保留
a2 會議、簡報室	填答
a3 器材管理室	保留
a4 研習教室（研習、訓練）	填答
a5 新聞收發室（變更面向）	填答

#### （二）B 運動服務空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「B 運動服務空間」b2~b9、b12~14 中位數皆為 4，其中 b4、b7、b8 四分位差大於 1，表示專家學者未達共識；b10 及 b11 中位數皆  $\leq 2$ ，且四分位差皆小於 1；b1 中位數未達 3.5，詳表 4-1-27。

表 4-1-27

## 乙級球場 B 運動服務空間結果彙整（第一次德爾菲）

指標	平均數	中位數	四分位差
b1 大廳（售票口、公共電話）	2.82	3	1
b2 緊急出入口（所有人）	4.36	4	0.5
b3 運動員出入口	4.45	4	0.5
b4 裁判出入口	4.18	4	1
b5 餐廳（用餐及備膳）	3.36	4	0.5
b6 球員休息室	4.36	4	0.5
b7 球員淋浴間、廁所	3.36	4	1
b8 教練室	3.45	4	1
b9 裁判室	4.18	4	0.5
b10 健身房（球員使用）	2.45	2	0.5
b11 三溫暖室（球員使用）	1.91	2	0.5
b12 醫療室（所有人）	4.18	4	0.5
b13 新聞收發室	3.55	4	0.5
b14 停車場	4.27	4	0.5

針對乙級球場「B 運動服務空間」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-28。

表 4-1-28

乙級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明（第一次德爾菲）

專家意見	修正說明
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議增加指標：女性哺乳室，球員、裁判、場務人員休息室之空調設備</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「女性哺乳室」，修改「球員休息室」為「球員休息室（有空調設備）」，「裁判室」為「裁判室（有空調設備）」，已增加「場務及工作人員休息室（有空調設備）」於「棒球場空間」面向。</li> <li>● 將「觀眾席出入口、通道」移至本面向（詳表 4-1-11）。</li> <li>● 將「新聞收發室」移至「行政空間」面向（詳表 4-1-8）。</li> <li>● 增加「工作人員淋浴間、廁所」（詳表 4-1-2）。</li> </ul>

經彙整，乙級球場「B 運動服務空間」b2、b3、b5 及 b12~b13 皆保留，b10 及 b11 刪除，b4、b7 及 b8 因四分位差為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答，原「b13 新聞收發室」移至 A 行政空間，原「b14 停車場」更改項次為「b13 停車場」；原 C 運動觀賞空間「c7 觀眾

席出入口、通道」因專家學者建議而移至本面向（詳表 4-1-11）；修改 b6 及 b9，並新增兩項指標，詳表 4-1-29。

表 4-1-29

**乙級球場 B 運動服務空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
b1 大廳（售票口、公共電話）	填答
b2 緊急出入口（所有人）	保留
b3 運動員出入口	保留
b4 裁判出入口	填答
b5 餐廳（用餐及備膳）	保留
b6 球員休息室（有空調設備） （修改）	填答
b7 球員淋浴間、廁所	填答
b8 教練室	填答
b9 裁判室（有空調設備）（修改）	填答
b10 健身房（球員使用）	刪除
b11 三溫暖室（球員使用）	刪除
b12 醫療室（所有人）	保留
b13 停車場	保留
b14 觀眾席出入口、通道 （變更面向）	填答
b15 女性哺乳室（新增）	填答
b16 工作人員淋浴間、廁所（新增）	填答

(三) C 運動觀賞空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「C 運動觀賞空間」中 c1 與 c7 中位數大於 3.5，四分位差小於 1；c2、c3、c5 及 c6 四分位差皆為 1；c3~c5 中位數皆小於 3.5，詳表 4-1-30。

表 4-1-30

乙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
c1 觀眾席	4.45	5	0.5
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	3.82	4	1
c3 貴賓席	3.09	3	1
c4 記者席	3.45	3	0.5
c5 貴賓休息區	3	3	1
c6 轉播室	3.45	4	1
c7 觀眾席出入口、通道	4.18	4	0

針對乙級球場「C 運動觀賞空間」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-31。

表 4-1-31

乙級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
● 建議增加指標：觀眾座椅之舒適性，周邊餐廳餐飲	● 增加「周邊餐飲服務」；觀眾座椅舒適性為球迷

(續下頁)

專家意見	修正說明
服務	<p>觀賞球賽滿意度指標之一，惟本研究僅針對軟硬體設施及經營管理在設置及策略上之重要性（有無）作探討，故不增加此項指標。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向（詳表 4-1-11）。</li> <li>● 將「記者席」修改為「記者席（室）」（詳表 4-1-25）。</li> </ul>

經彙整，乙級球場「C 運動觀賞空間」c1 予以保留，「c4 記者席（室）」因修改需進行下一回合填答（詳表 4-1-25），c2、c3、c5 及 c6 因四分位差為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答，c6 原「c7 觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至「B 運動服務面向」（詳表 4-1-11）；並新增一項指標，詳表 4-1-32。

表 4-1-32

**乙級球場 C 運動觀賞空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
c1 觀眾席	保留
c2 主席台	填答

（續下頁）

指標	保留/刪除/填答
(主辦單位、工作人員)	
c3 貴賓席	填答
c4 記者席(室)(修改)	填答
c5 貴賓休息區	填答
c6 轉播室	填答
c7 周邊餐飲服務(新增)	填答

#### (四) D 棒球場空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「D 棒球場空間」中 d2 與 d4 中位數大於 3.5，四分位差小於 1；d5 中位數雖大於 3.5，但四分位差為 1，表示專家學者未達共識；d1 與 d3 中位數皆小於 3.5，詳表 4-1-33。

表 4-1-33

#### 乙級球場 D 棒球場空間結果彙整(第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
d1 室內投手練習區	3	3	1
d2 室外投手練習區	4.55	5	0.5
d3 室內擊球員練習區	3.36	3	0.5
d4 裁判休息區	3.82	4	0
d5 球員、教練休息區	4	4	1

針對乙級球場「D 棒球場空間」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-34。

表 4-1-34

乙級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明（第一次德爾菲）

專家意見	修正說明
● 建議增加指標：遮雨打擊練習籠 (Batting Cage)	● 增加「遮雨打擊練習籠」。
● 建議增加指標：場務人員、雇員、工讀生等工作人員專屬休息室（離場內近，可第一時間處理場內或場外狀況）	● 增加「場務及工作人員休息室（有空調設備）」。
● 建議增加指標：建議增列室外打擊練習場	● 增加「室外打擊練習場」。

經彙整，乙級球場「D 棒球場空間」d2 與 d4 予以保留，其餘指標進行次回合填答，經專家學者建議新增「d6 遮雨打擊練習籠」、「d7 場務及工作人員休息室（有空調設備）」及「d8 室外打擊練習場」三項指標，詳表 4-1-35。

表 4-1-35

乙級球場 D 棒球場空間修正表（第一次德爾菲）

指標	保留/刪除/填答
d1 室內投手練習區	填答
d2 室外投手練習區	保留
d3 室內擊球員練習區	填答
d4 裁判休息區	保留

（續下頁）

指標	保留 / 刪除 / 填答
d5 球員、教練休息區	填答
d6 遮雨打擊練習籠 (新增)	填答
d7 場務及工作人員休息室 (有空調設備)(新增)	填答
d8 室外打擊練習場 (新增)	填答

(五) E 其他設備

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「E 其他設備」中 e1、e2、e3、e6、e11 及 e12 中位數皆大於 3.5，四分位差小於 1；其餘指標四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-36。

表 4-1-36

**乙級球場 E 其他設備結果彙整 (第一次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差
e1 無障礙環境	4.55	5	0.5
e2 電氣設備計畫	4.36	4	0.5
e3 給排水及衛生設備計畫	4.55	5	0.5
e4 人工照明 (燈柱)	4.18	4	1
e5 空調計畫	3.18	3	1
e6 通風換氣 (室內)	3.55	4	0.5
e7 音響計畫	4	4	1
e8 自動化管理系統	3.18	3	1
e9 電子計分器系統	4	4	1

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差
e10 電子大螢幕	3	3	1
e11 簡易計分牌	4.09	4	0.5
e12 綜合防災計畫	4.55	5	0.5

針對乙級球場「E 其他設備」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-37。

表 4-1-37

**乙級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	說明及修正
<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>其他建議</u>：註明部分也應該在這一區塊出現，不然其他人會對註明不清</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 此為研究者筆誤，已增加說明。</li> <li>● 增加「球場維護機械設備」(詳表 4-1-2)。</li> </ul>

經彙整，乙級球場「E 其他設備」e1、e2、e3、e6、e11 及 e12 予以保留，其餘指標因四分位差為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答，經專家學者建議新增「e13 球場維護機械設備」(詳表 4-1-2)，詳表 4-1-38。

表 4-1-38

**乙級球場 E 其他設備修正表 (第一次德爾菲)**

指標	保留/刪除/填答
e1 無障礙環境	保留

(續下頁)

指標	保留 / 刪除 / 填答
e2 電氣設備計畫	保留
e3 給排水及衛生設備計畫	保留
e4 人工照明 (燈柱)	填答
e5 空調計畫	填答
e6 通風換氣 (室內)	保留
e7 音響計畫	填答
e8 自動化管理系統	填答
e9 電子計分器系統	填答
e10 電子大螢幕	填答
e11 簡易計分牌	保留
e12 綜合防災計畫	保留
e13 球場維護機械設備 (新增)	填答

#### (六) F 興建與經營模式

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「F 興建與經營模式」中 f3 中位數大於 3.5，但四分位差為 1，表示專家學者未達共識；f1、f2 及 f4 中位數皆小於 3.5，詳表 4-1-39。

表 4-1-39

#### 乙級球場 F 興建與經營模式結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	3.45	3	0.5
f2 公辦民營 (OT)	3.45	3	0.5
f3 委託經營 (ROT)	3.73	4	1

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差
f4 興建-移轉 (BT)	3.45	3	0.5

本面向專家學者未給予意見，乙級球場「F興建與經營模式」f1、f2及f4因中位數未達3.5，f3因四分位差為1，表示專家學者未達共識，因此四項指標皆需進行次回合問卷填答，詳表4-1-40。

表 4-1-40

**乙級球場 F 興建與經營模式修正表 (第一次德爾菲)**

指標	保留/刪除/填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	填答
f2 公辦民營 (OT)	填答
f3 委託經營 (ROT)	填答
f4 興建-移轉 (BT)	填答

(七) G 經營策略

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「G經營策略」中g1中位數大於3.5，且四分位差小於1，其餘指標四分位差皆大於1，表示專家學者未達共識，詳表4-1-41。

表 4-1-41

**乙級球場 G 經營策略結果彙整 (第一次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差
g1 開放棒壘球賽事租用	4.64	5	0.5

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差
g2 開放非棒壘球 賽事租用	3.64	4	1
g3 球隊進駐	3.55	3	1.5
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	3.45	4	1
g5 出租球場冠名權	3.45	4	1.5

針對乙級球場「G 經營策略」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-42。

表 4-1-42

**乙級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議<u>增加</u>指標：球季中、球季外之商業經營及宣傳活動，及專業球場維護人員及經營人員（正職非約聘）</li> <li>● 建議<u>增加</u>指標：(1) 可增列廣告看板管理規定 (2) 考量設施充分運用，建增列教育與營隊規劃策略 (3) 建議增列鄰近學校或社區合作計畫（或敦鄰計畫）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「商業經營與宣傳活動」、「專業球場維護及經營人員」。</li> <li>● 增加「廣告看板出租」、「教育與營隊規劃」、「敦鄰計畫」。</li> </ul>

(續下頁)

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」(詳表 4-2)。</li> <li>● 將「經營策略」修改為「經營策略與管理」(詳表 4-1-2)。</li> </ul>

經彙整，乙級球場「G 經營策略」g1 予以保留，g2~g5 因四分位差  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答；經專家學者建議，新增 7 項指標，並將原面向名稱「經營策略」修改為「經營策略與管理」，詳表 4-1-43。

表 4-1-43

**乙級球場 G 經營策略修正表 (第一次德爾菲)**

指標	保留/刪除/填答
g1 開放棒壘球賽事租用	保留
g2 開放非棒壘球賽事租用	填答
g3 球隊進駐	填答
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	填答
g5 出租球場冠名權	填答
g6 專業場地管理人員 (新增)	填答
g7 周邊交通疏導及管理 (新增)	填答
g8 商業經營與宣傳活動 (新增)	填答
g9 專業球場維護及經營人員	填答

(續下頁)

指標	保留/刪除/填答
(新增)	
g10 廣告看板出租 (新增)	填答
g11 教育與營隊規劃 (新增)	填答
g12 敦鄰計畫 (新增)	填答

#### 四、丙級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

##### (一) A 行政空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「A 行政空間」中 a3 中位數未大於 3.5、四分位差為 0.5；其餘指標四分位差為 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-44。

表 4-1-44

##### 丙級球場 A 行政空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
a1 行政人員辦公室	3.27	4	1
a2 會議、簡報室	2.18	2	1
a3 器材管理室	4.4	4	0.5
a4 研習教室 (研習、訓練)	2.73	2	1

針對丙級球場「A 行政空間」專家學者未給予意見，修正說明一點，詳表 4-1-45。

表 4-1-45

**丙級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
	● 將「新聞收發室」移至本面向 (詳表 4-1-8)。

經彙整，丙級球場「A 行政空間」a3 予以保留 a1、a2 及 a4 四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答；原 B 運動服務空間「b13 新聞收發室」因專家學者建議而移至本面向 (詳表 4-1-8)，詳表 4-1-46。

表 4-1-46

**丙級球場 A 行政空間修正表 (第一次德爾菲)**

指標	保留/刪除/填答
a1 行政人員辦公室	填答
a2 會議、簡報室	填答
a3 器材管理室	保留
a4 研習教室 (研習、訓練)	填答
a5 新聞收發室 (變更面向)	填答

(二) B 運動服務空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「B 運動服務空間」b2、b9 及 b14 中位數皆大於 3.5、四分位差皆為 0.5；b1、b5、b8、b10、b11 及 b13 中位數皆  $\leq 2$ ，且四分位差皆小於 1；b3、b4、b6 及 b7 中位數皆大於 3.5，但四分位差皆大於 1，表示專家學者未達共識；b12 中位數未達 3.5，

詳表 4-1-47。

表 4-1-47

**丙級球場 B 運動服務空間結果彙整（第一次德爾菲）**

指標	平均數	中位數	四分位差
b1 大廳（售票口、公共電話）	1.82	2	0.5
b2 緊急出入口（所有人）	4.27	4	0.5
b3 運動員出入口	3.91	4	1
b4 裁判出入口	3.73	4	1.5
b5 餐廳（用餐及備膳）	1.82	2	0.5
b6 球員休息室	3.82	4	1
b7 球員淋浴間、廁所	2.91	4	1.5
b8 教練室	2.45	2	0.5
b9 裁判室	3.64	4	0.5
b10 健身房（球員使用）	1.55	1	0.5
b11 三溫暖室（球員使用）	1.45	1	0.5
b12 醫療室（所有人）	3.18	3	0.5
b13 新聞收發室	2.36	2	0.5
b14 停車場	4.09	4	0.5

針對丙級球場「B 運動服務空間」專家學者未給予意見，修正說明三點，詳表 4-1-48。

表 4-1-48

丙級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明（第一次德爾菲）

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 將「觀眾席出入口、通道」移至本面向（詳表 4-1-11）。</li> <li>● 將「新聞收發室」移至「行政空間」面向（詳表 4-1-8）。</li> <li>● 增加「工作人員淋浴間、廁所」（詳表 4-1-2）。</li> </ul>

經彙整，丙級球場「B 運動服務空間」b2 及 b9 予以保留，b1、b5、b8、b10 及 b11 中位數皆  $\leq 2$ ，且四分位差皆小於 1，代表指標重要性低，且已達成共識，予以刪除，不需進行下回合填答，c3、c4、c6 及 c7 四分位差  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答；原「b13 新聞收發室」移至 A 行政空間，原「b14 停車場」更改項次為「b13 停車場」；原 C 運動觀賞空間「c7 觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至本面向（詳表 4-1-11）；並新增一項指標，詳表 4-1-49。

表 4-1-49

丙級球場 B 運動服務空間修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
b1 大廳 (售票口、公共電話)	刪除
b2 緊急出入口 (所有人)	保留
b3 運動員出入口	填答
b4 裁判出入口	填答
b5 餐廳 (用餐及備膳)	刪除
b6 球員休息室	填答
b7 球員淋浴間、廁所	填答
b8 教練室	刪除
b9 裁判室	保留
b10 健身房 (球員使用)	刪除
b11 三溫暖室 (球員使用)	刪除
b12 醫療室 (所有人)	填答
b13 停車場	保留
b14 觀眾席出入口、通道 (變更面向)	填答
b15 工作人員淋浴間、廁所 (新增)	填答

### (三) C 運動觀賞空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示,「C 運動觀賞空間」中 c3 與 c5 中位數皆為 2, 四分位差小於 1; 其餘指標四分位差皆為 1, 表示專家學者未達共識, 詳表 4-1-50。

表 4-1-50

## 丙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
c1 觀眾席	3.09	3	1
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	2.27	2	1
c3 貴賓席	1.91	2	0.5
c4 記者席	2.09	2	1
c5 貴賓休息區	1.82	2	0.5
c6 轉播室	2.09	4	1
c7 觀眾席出入口、通道	4.09	4	1

針對丙級球場「C 運動觀賞空間」專家學者未給予意見，修正說明兩點，詳表 4-1-51。

表 4-1-51

## 丙級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 變更：將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向 (詳表 4-1-11)。</li> <li>● 修改：將「記者席」修改為「記者席 (室)」 (詳表 4-1-25)。</li> </ul>

經彙整，丙級球場「C運動觀賞空間」c3及c5予以刪除，其餘指標四分位差皆為1，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答，原「c7觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至「B運動服務面向」（詳表4-1-11），詳表4-1-52。

表 4-1-52

**丙級球場 C 運動觀賞空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
c1 觀眾席	填答
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	填答
c3 貴賓席	刪除
c4 記者席(室)(修改)	填答
c5 貴賓休息區	刪除
c6 轉播室	填答

(四) D 棒球場空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「D棒球場空間」中d1與d3中位數皆為2，四分位差小於1；其餘指標四分位差皆大於1，表示專家學者未達共識，詳表4-1-53。

表 4-1-53

**丙級球場 D 棒球場空間結果彙整（第一次德爾菲）**

指標	平均數	中位數	四分位差
d1 室內投手練習區	1.82	2	0.5

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差
d2 室外投手練習區	3.73	4	1.5
d3 室內擊球員練習區	2.09	2	0.5
d4 裁判休息區	3.64	4	1
d5 球員、教練休息區	3.64	4	1

針對丙級球場「D 棒球場空間」專家學者意見彙整與修正說明，詳表 4-1-54。

表 4-1-54

丙級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明（第一次德爾菲）

專家意見	修正說明
● 建議增加指標：具遮雨功能打擊練習區	● 增加「具遮雨功能打擊練習區」。
● 建議增加指標：增列室外打擊練習場	● 增加「室外打擊練習場」。

經彙整，丙級球場「D 棒球場空間」d1 與 d3 予以刪除，其餘指標四分位差  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答；經專家學者建議新增「d6 具遮雨功能打擊練習區」及「d7 室外打擊練習場」兩項指標，詳表 4-1-55。

表 4-1-55

丙級球場 D 棒球場空間修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留 / 刪除 / 填答
d1 室內投手練習區	刪除
d2 室外投手練習區	填答
d3 室內擊球員練習區	刪除
d4 裁判休息區	填答
d5 球員、教練休息區	填答
d6 具遮雨功能打擊練習區 (新增)	填答
d7 室外打擊練習場 (新增)	填答

## (五) E 其他設備

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「E 其他設備」中 e3、e4、e11 及 e12 中位數皆大於 3.5，四分位差小於 1；e6、e8 及 e10 中位數皆為 2，四分位差皆小於 1；e2 及 e9 中位數小於 3.5；e1、e5 及 e7 四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-56。

表 4-1-56

丙級球場 E 其他設備結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
e1 無障礙環境	3.91	4	1
e2 電氣設備計畫	3.45	4	0.5
e3 給排水及衛生設備計畫	4.27	4	0.5

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差
e4 人工照明 (燈柱)	3.45	4	0.5
e5 空調計畫	2	2	1
e6 通風換氣 (室內)	2.55	2	0.5
e7 音響計畫	3.09	3	1
e8 自動化管理系統	2.55	2	0.5
e9 電子計分器系統	2.82	3	0.5
e10 電子大螢幕	1.91	2	0.5
e11 簡易計分牌	4.09	4	0.5
e12 綜合防災計畫	4.27	4	0.5

針對丙級球場「E 其他設備」專家學者未給予意見，修正說明一點，詳表 4-1-57。

表 4-1-57

**丙級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
	● 增加「球場維護機械設備」(詳表 4-1-2)。

經彙整，e2、e3、e4、e11 及 e12 予以保留，e6、e8 及 e10 予以刪除，e1、e5 及 e7 四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識、e9 中位數小於 3.5，表示重要性不足，因此四項指標皆需進行次回合問卷填答，新增一指標，詳表 4-1-58。

表 4-1-58

丙級球場 E 其他設備修正表（第一次德爾菲）

指標	保留/刪除/填答
e1 無障礙環境	填答
e2 電氣設備計畫	保留
e3 給排水及衛生設備計畫	保留
e4 人工照明（燈柱）	保留
e5 空調計畫	填答
e6 通風換氣（室內）	刪除
e7 音響計畫	填答
e8 自動化管理系統	刪除
e9 電子計分器系統	填答
e10 電子大螢幕	刪除
e11 簡易計分牌	保留
e12 綜合防災計畫	保留
e13 球場維護機械設備（新增）	填答

（六）F 興建與經營模式

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「F 興建與經營模式」中 f3 及 f4 中位數皆大於 3.5，四分位差小於 1；f1 及 f2 中位數皆未達 3.5，詳表 4-1-59。

表 4-1-59

丙級球場 F 興建與經營模式結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	3	3	1
f2 公辦民營 (OT)	3.27	3	0.5
f3 委託經營 (ROT)	3.36	4	0.5
f4 興建-移轉 (BT)	3.36	4	0.5

本面向專家學者未給予意見，f3 及 f4 予以保留，f1 四分位差為 1，表示專家學者未達共識、f2 中位數小於 3.5，代表重要性不足，此二項指標皆需進行次回合問卷填答，詳表 4-1-60。

表 4-1-60

丙級球場 F 興建與經營模式修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	填答
f2 公辦民營 (OT)	填答
f3 委託經營 (ROT)	保留
f4 興建-移轉 (BT)	保留

#### (七) G 經營策略

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「G 經營策略」中 g1 中位數大於 3.5，四分位差小於 1；g2~g5 四分位差皆大於 1，詳表 4-1-61。

表 4-1-61

## 丙級球場 G 經營策略結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
g1 開放棒壘球賽事租用	4.45	5	0.5
g2 開放非棒壘球 賽事租用	3.82	4	1
g3 球隊進駐	3.36	4	1
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	2.36	2	1
g5 出租球場冠名權	2.73	3	1.5

針對丙級球場「G 經營策略」專家學者未給予意見，修正說明一點，詳表 4-1-62。

表 4-1-62

## 丙級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加：「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」(詳表 4-1-2)。</li> <li>● 將「經營策略」修改為「經營策略與管理」(詳表 4-1-2)。</li> </ul>

經彙整，丙級球場「G 經營策略」g1 予以保留，其餘指標因四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，皆需進行次回合問卷填答，增加兩項指標，並將原面向名稱「經營策略」修改為「經營策略與管理」，詳表 4-1-63。

表 4-1-63

丙級球場 G 經營策略修正表（第一次德爾菲）

指標	保留/刪除/填答
g1 開放棒壘球賽事租用	保留
g2 開放非棒壘球賽事租用	填答
g3 球隊進駐	填答
g4 附屬設施對外營運（如健身房）	填答
g5 出租球場冠名權	填答
g6 專業場地管理人員（新增）	填答
g7 周邊交通疏導及管理（新增）	填答

## 五、丁級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

### （一）A 行政空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「A 行政空間」中 a1 及 a2 中位數皆為 2、四分位差為 0.5；a3 及 a4 四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-64。

表 4-1-64

丁級球場 A 行政空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
a1 行政人員辦公室	2.09	2	0.5
a2 會議、簡報室	1.73	2	0.5
a3 器材管理室	2.73	4	1
a4 研習教室 (研習、訓練)	1.91	2	1

針對丁級球場「A 行政空間」專家學者未給予意見，修正說明一點，詳表 4-1-65。

表 4-1-65

丁級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 變更：將「新聞收發室」移至本面向 (詳表 4-1-8)。</li> </ul>

(續下頁)

經彙整，丁級球場「A 行政空間」a1 及 a2 予以刪除，其餘指標因四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，皆需進行次回合問卷填答；原 B 運動服務空間「b13 新聞收發室」因專家學者建議而移至本面向 (詳表 4-1-8)，詳表 4-1-66。

表 4-1-66

丁級球場 A 行政空間修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
a1 行政人員辦公室	刪除
a2 會議、簡報室	刪除
a3 器材管理室	填答
a4 研習教室 (研習、訓練)	填答
a5 新聞收發室 (變更面向)	填答

## (二) B 運動服務空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「B 運動服務空間」中 b2 及 b14 中位數皆大於 3.5、四分位差皆小於 1；b1、b5、b10、b11 及 b13 中位數皆  $\leq 2$ ，四分位差皆小於 1；其餘指標四分位差皆大於 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-67。

表 4-1-67

丁級球場 B 運動服務空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
b1 大廳 (售票口、公共電話)	1.27	1	0
b2 緊急出入口 (所有人)	3.36	4	0.5
b3 運動員出入口	3.18	3	1
b4 裁判出入口	3	3	1
b5 餐廳 (用餐及備膳)	1.27	1	0.5

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差
b6 球員休息室	2.91	3	1
b7 球員淋浴間、廁所	2.55	2	1.5
b8 教練室	2.27	2	1
b9 裁判室	2.36	3	1
b10 健身房（球員使用）	1.55	1	0.5
b11 三溫暖室（球員使用）	1.09	1	0
b12 醫療室（所有人）	2.91	3	1
b13 新聞收發室	1.73	2	0.5
b14 停車場	3.55	4	0.5

針對丁級球場「B 運動服務空間」專家學者未給予意見，修正說明三點詳表 4-1-68。

表 4-1-68

丁級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明（第一次德爾菲）

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 變更：將「觀眾席出入口、通道」移至本面向（詳表 4-1-11）。</li> <li>● 變更：將「新聞收發室」移至「行政空間」面向（詳表 4-1-8）。</li> <li>● 變更：增加「工作人員淋</li> </ul>

（續下頁）

浴間、廁所」(詳表 4-1-2)。

經彙整，丁級球場「B 運動服務空間」b2 及 b13 予以保留，b1、b5、b10 及 b11 中位數皆  $\leq 2$ ，且四分位差皆小於 1，代表指標重要性低，且已達成共識，予以刪除，不需進行下回合填答，其餘指標因四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答；原「b13 新聞收發室」移至 A 行政空間，原「b14 停車場」更改項次為「b13 停車場」，原 C 運動觀賞空間「c7 觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至本面向(詳表 4-1-11)；並新增一項指標，詳表 4-1-69。

表 4-1-69

丁級球場 B 運動服務空間修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
b1 大廳 (售票口、公共電話)	刪除
b2 緊急出入口 (所有人)	保留
b3 運動員出入口	填答
b4 裁判出入口	填答
b5 餐廳 (用餐及備膳)	刪除
b6 球員休息室	填答
b7 球員淋浴間、廁所	填答
b8 教練室	填答
b9 裁判室	填答

(續下頁)

指標	保留/刪除/填答
b10 健身房 ( 球員使用 )	刪除
b11 三溫暖室 ( 球員使用 )	刪除
b12 醫療室 ( 所有人 )	填答
b13 停車場	保留
b14 觀眾席出入口、通道 ( 變更面向 )	填答
b15 工作人員淋浴間、廁所 ( 新增 )	填答

### ( 三 ) C 運動觀賞空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「C 運動觀賞空間」中 c2~c5 中位數皆小於 2，四分位差皆小於 1；其餘指標四分位差皆大於 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-70。

表 4-1-70

#### 丁級球場 C 運動觀賞空間結果彙整 ( 第一次德爾菲 )

指標	平均數	中位數	四分位差
c1 觀眾席	2.09	2	1
c2 主席台 ( 主辦單位、工作人員 )	1.55	1	0.5
c3 貴賓席	1.45	1	0.5
c4 記者席	1.45	1	0.5
c5 貴賓休息區	1.45	1	0.5
c6 轉播室	1.64	1	1

( 續下頁 )

指標	平均數	中位數	四分位差
c7 觀眾席出入口、通道	3.18	4	1

針對丁級球場「C 運動觀賞空間」專家學者未給予意見，修正說明兩點，詳表 4-1-71。

表 4-1-71

丁級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明（第一次德爾菲）

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 變更：將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向（詳表 4-1-11）。</li> <li>● 修改：將「記者席」修改為「記者席（室）」（詳表 4-1-25）。</li> </ul>

經彙整，丁級球場「C 運動觀賞空間」c2、c3 及 c5 予以刪除，其餘指標因四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，皆需進行次回合問卷填答，原「c7 觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至「B 運動服務面向」（詳表 4-1-11），詳表 4-1-72。

表 4-1-72

丁級球場 C 運動觀賞空間修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
c1 觀眾席	填答
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	刪除
c3 貴賓席	刪除
c4 記者席(室)(修改)	填答
c5 貴賓休息區	刪除
c6 轉播室	填答

## (四) D 棒球場空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「D 棒球場空間」中 d5 中位數大於 3.5，且四分位差小於 1；d1 中位數  $\leq$  2，四分位差小於 1；其餘指標四分位差皆大於 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-73。

表 4-1-73

丁級球場 D 棒球場空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
d1 室內投手練習區	1.64	2	0.5
d2 室外投手練習區	3.09	3	1
d3 室內擊球員練習區	2.18	2	1
d4 裁判休息區	2.18	2	1
d5 球員、教練休息區	3.36	4	0.5

本面向專家學者未給予意見，d5 予以保留，d1 予以刪除，其餘指標因四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回填答，詳表 4-1-74。

表 4-1-74

**丁級球場 D 棒球場空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
d1 室內投手練習區	刪除
d2 室外投手練習區	填答
d3 室內擊球員練習區	填答
d4 裁判休息區	填答
d5 球員、教練休息區	保留

（五）E 其他設備

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「E 其他設備」中 e11 及 e12 中位數皆大於 3.5，且四分位差皆小於 1；e5、e8、e9 及 e10 中位數  $\leq 2$ ，四分位差小於 1；其餘指標四分位差皆大於 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-75。

表 4-1-75

**丁級球場 E 其他設備結果彙整（第一次德爾菲）**

指標	平均數	中位數	四分位差
e1 無障礙環境	2.91	3	1
e2 電氣設備計畫	2.73	3	0.5
e3 給排水及衛生設備計畫	3.55	4	1
e4 人工照明（燈柱）	2.91	3	1.5

（續下頁）

指標	平均數	中位數	四分位差
e5 空調計畫	1.45	1	0.5
e6 通風換氣 (室內)	2	2	1
e7 音響計畫	2.27	2	1
e8 自動化管理系統	2.09	2	0.5
e9 電子計分器系統	1.64	1	0.5
e10 電子大螢幕	1.36	1	0.5
e11 簡易計分牌	3.64	4	0.5
e12 綜合防災計畫	4	4	0.5

針對丁級球場「E 其他設備」專家學者未給予意見，修正說明一點，詳表 4-1-76。

表 4-1-76

**丁級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
	● 增加「球場維護機械設備」(詳表 4-1-2)。

經彙整，e11 及 e12 予以保留，e5 及 e8~e10 予以刪除，其餘指標四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，需進行次回填答，詳表 4-1-77。

表 4-1-77

丁級球場 E 其他設備修正表（第一次德爾菲）

指標	保留 / 刪除 / 填答
e1 無障礙環境	填答
e2 電氣設備計畫	填答
e3 給排水及衛生設備計畫	填答
e4 人工照明（燈柱）	填答
e5 空調計畫	刪除
e6 通風換氣（室內）	填答
e7 音響計畫	填答
e8 自動化管理系統	刪除
e9 電子計分器系統	刪除
e10 電子大螢幕	刪除
e11 簡易計分牌	保留
e12 綜合防災計畫	保留
e13 球場維護機械設備（新增）	填答

（六）F 興建與經營模式

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「F 興建與經營模式」中 f2 中位數  $\leq 2$ ，四分位差小於 1；其餘指標中位數為大於 3.5 亦未低於 2，詳表 4-1-78。

表 4-1-78

丁級球場 F 興建與經營模式結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	2.91	3	1
f2 公辦民營 (OT)	2.55	2	0.5
f3 委託經營 (ROT)	2.82	3	0.5
f4 興建-移轉 (BT)	2.73	3	0.5

本面向專家學者未給予意見，f2 予以刪除，其餘指標中位數皆大於 2 且未達 3.5，需進行次回合填答，詳表 7-1-79。

表 4-1-79

丁級球場 F 興建與經營模式修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	填答
f2 公辦民營 (OT)	刪除
f3 委託經營 (ROT)	填答
f4 興建-移轉 (BT)	填答

#### (七) G 經營策略

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「G 經營策略」中 g1 及 g2 中位數皆大於 3.5，四分位差皆小於 1；其餘指標四分位差皆  $\geq 1$ ，詳表 4-1-80。

表 4-1-80

## 丁級球場 G 經營策略結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
g1 開放棒壘球賽事租用	4.09	4	0.5
g2 開放非棒壘球 賽事租用	3.73	4	0.5
g3 球隊進駐	2.64	3	1.5
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	2	1	1
g5 出租球場冠名權	2.64	3	1.5

針對丁級球場「G 經營策略」專家學者未給予意見，修正說明一點，詳表 4-1-81。

表 4-1-81

## 丁級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加：「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」(詳表 4-1-2)。</li> <li>● 將「經營策略」修改為「經營策略與管理」(詳表 4-1-2)。</li> </ul>

經彙整，丁級球場「G 經營策略」g1 及 g2 予以保留，其餘指標四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答；增加一項指標，並將原面向名稱「經營策略」修改為「經營策略與管理」，詳表 4-1-82。

表 4-1-82

丁級球場 G 經營策略修正表（第一次德爾菲）

指標	保留/刪除/填答
g1 開放棒壘球賽事租用	保留
g2 開放非棒壘球賽事租用	保留
g3 球隊進駐	填答
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	填答
g5 出租球場冠名權	填答
g6 專業場地管理人員(新增)	填答
g7 周邊交通疏導及管理(新增)	填答

## 六、戊級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

### (一) A 行政空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「A 行政空間」中 a3 中位數為 4 且四分位差小於 1；a1、a2 及 a4 中位數皆小於 2，四分位皆小於 1，詳表 4-1-83。

表 4-1-83

戊級球場 A 行政空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
a1 行政人員辦公室	1.27	1	0
a2 會議、簡報室	1.18	1	0
a3 器材管理室	3.91	4	0
a4 研習教室 (研習、訓練)	1.73	1	0.5

針對戊級球場「A 行政空間」專家學者未給予意見，修正說明一點，詳表 4-1-84。

表 4-1-84

戊級球場 A 行政空間意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
	● 變更：將「新聞收發室」移至本面向 (詳表 4-1-8)。

經彙整，戊級球場「A 行政空間」a3 予以保留，a1、a2 及 a4 予以刪除；原 B 運動服務空間「b13 新聞收發室」因專家學者建議而移至本面向(詳表 4-1-8)，詳表 4-1-85。

表 4-1-85

戊級球場 A 行政空間修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
a1 行政人員辦公室	刪除
a2 會議、簡報室	刪除

(續下頁)

指標	保留/刪除/填答
a3 器材管理室	保留
a4 研習教室 (研習、訓練)	刪除
a5 新聞收發室 (變更面向)	填答

## (二) B 運動服務空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「B 運動服務空間」中 b1、b5、b10、b11 及 b13 中位數皆小於 2，四分位差皆小於 1；其餘指標四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-86。

表 4-1-86

### 戊級球場 B 運動服務空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
b1 大廳 (售票口、公共電話)	1.18	1	0
b2 緊急出入口 (所有人)	3.27	4	1.5
b3 運動員出入口	3.27	4	1
b4 裁判出入口	2.73	3	1.5
b5 餐廳 (用餐及備膳)	1.27	1	0
b6 球員休息室	2.64	4	1.5
b7 球員淋浴間、廁所	2.18	1	1.5
b8 教練室	2	1	1
b9 裁判室	1.83	1	1
b10 健身房 (球員使用)	1.09	1	0
b11 三溫暖室 (球員使用)	1.09	1	0

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差
b12 醫療室 (所有人)	2.82	3	1.5
b13 新聞收發室	1.27	1	0
b14 停車場	3.09	3	2

針對戊級球場「B運動服務空間」專家學者未給予意見，修正說明三點，詳表 4-1-87。

表 4-1-87

戊級球場 B 運動服務空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 變更：將「觀眾席出入口、通道」移至本面向 (詳表 4-1-11)。</li> <li>● 變更：將「新聞收發室」移至「行政空間」面向 (詳表 4-1-8)。</li> <li>● 增加「工作人員淋浴間、廁所」(詳表 4-1-2)。</li> </ul>

經彙整，戊級球場「B運動服務空間」b1、b5、b10及 b11 中位數皆  $\leq 2$ ，且四分位差皆小於 1，代表指標重要性低，且已達成共識，予以刪除，不需進行下回合填答，其餘指標因中位數  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次

回合問卷填答；原「b13新聞收發室」移至A行政空間，原「b14停車場」更改項次為「b13停車場」，原C運動觀賞空間「c7觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至本面向（詳表4-1-11）；並新增一項指標，詳表4-1-88。

表 4-1-88

**戊級球場 B 運動服務空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
b1 大廳（售票口、公共電話）	刪除
b2 緊急出入口（所有人）	填答
b3 運動員出入口	填答
b4 裁判出入口	填答
b5 餐廳（用餐及備膳）	刪除
b6 球員休息室	填答
b7 球員淋浴間、廁所	填答
b8 教練室	填答
b9 裁判室	填答
b10 健身房（球員使用）	刪除
b11 三溫暖室（球員使用）	刪除
b12 醫療室（所有人）	填答
b13 停車場	填答
b14 觀眾席出入口、通道 （變更面向）	填答
b15 工作人員淋浴間、廁所 （新增）	填答

(三) C 運動觀賞空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「C 運動觀賞空間」中 c2~c6 中位數皆小於 2，四分位差皆小於 1；其餘指標四分位差皆大於 1，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-89。

表 4-1-89

戊級球場 C 運動觀賞空間結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
c1 觀眾席	1.91	1	1.5
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	1.36	1	0
c3 貴賓席	1.45	1	0
c4 記者席	1.36	1	0
c5 貴賓休息區	1.36	1	0
c6 轉播室	1.45	1	0.5
c7 觀眾席出入口、通道	3	3	1

針對戊級球場「C 運動觀賞空間」專家學者未給予意見，修正說明兩點，詳表 4-1-90。

表 4-1-90

戊級球場 C 運動觀賞空間意見彙整與修正說明 (第一次德爾菲)

專家意見	修正說明
	● 變更：將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服

(續下頁)

專家意見	修正說明
	務空間」面向（詳表 4-1-11）。
	● 修改：將「記者席」修改為「記者席（室）」（詳表 4-1-25）。

經彙整，戊級球場「C 運動觀賞空間」c2、c3、c5 及 c6 予以刪除，其餘指標因四分位差  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答，原「c7 觀眾席出入口、通道」因專家學者建議而移至「B 運動服務面向」（詳表 4-1-11），詳表 4-1-91。

表 4-1-91

**戊級球場 C 運動觀賞空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
c1 觀眾席	填答
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	刪除
c3 貴賓席	刪除
c4 記者席（室）（修改）	填答
c5 貴賓休息區	刪除
c6 轉播室	刪除

(四) D 棒球場空間

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「D 棒球場空間」中 d1 中位數小於 2，四分位差小於 1；其餘指標四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-92。

表 4-1-92

**戊級球場 D 棒球場空間結果彙整 (第一次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差
d1 室內投手練習區	1.45	1	0.5
d2 室外投手練習區	2.91	4	1.5
d3 室內擊球員練習區	2.27	2	1.5
d4 裁判休息區	1.82	1	1
d5 球員、教練休息區	2.27	2	1.5

本面向專家學者未給予意見，d1 予以刪除，其餘指標因四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答，詳表 4-1-93。

表 4-1-93

**戊級球場 D 棒球場空間修正表 (第一次德爾菲)**

指標	保留 / 刪除 / 填答
d1 室內投手練習區	刪除
d2 室外投手練習區	填答
d3 室內擊球員練習區	填答
d4 裁判休息區	填答
d5 球員、教練休息區	填答

(五) E 其他設備

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「E 其他設備」中 e3 中位數大於 3.5，且四分位差小於 1；e5、e6、e9 及 e10 中位數小於 2，四分位差小於 1；其餘指標四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-94。

表 4-1-94

戊級球場 E 其他設備結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
e1 無障礙環境	3	4	2
e2 電氣設備計畫	2.36	2	1
e3 給排水及衛生設備計畫	3.73	4	0
e4 人工照明 (燈柱)	2.36	3	1
e5 空調計畫	1.55	1	0.5
e6 通風換氣 (室內)	1.77	1	0.5
e7 音響計畫	2	2	1
e8 自動化管理系統	1.91	2	1
e9 電子計分器系統	1.36	1	0.5
e10 電子大螢幕	1.18	1	0
e11 簡易計分牌	3	3	1
e12 綜合防災計畫	3.64	4	1.5

針對戊級球場「E 其他設備」專家學者未給予意見，修正說明一點，詳表 4-1-95。

表 4-1-95

**丁級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
	● 增加「球場維護機械設備」(詳表 4-1-2)。

經彙整，e3 予以保留，e5、e6、e9 及 e10 予以刪除，其餘指標因四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，需進行次回合問卷填答，新增一指標，詳表 4-1-96。

表 4-1-96

**戊級球場 E 其他設備修正表 (第一次德爾菲)**

指標	保留/刪除/填答
e1 無障礙環境	填答
e2 電氣設備計畫	填答
e3 給排水及衛生設備計畫	保留
e4 人工照明(燈柱)	填答
e5 空調計畫	刪除
e6 通風換氣(室內)	刪除
e7 音響計畫	填答
e8 自動化管理系統	填答
e9 電子計分器系統	刪除
e10 電子大螢幕	刪除
e11 簡易計分牌	填答
e12 綜合防災計畫	填答
e13 球場維護機械設備(新增)	填答

(六) F 興建與經營模式

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，所有指標四分位差均  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-97。

表 4-1-97

戊級球場 F 興建與經營模式結果彙整 (第一次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	2.55	3	1
f2 公辦民營 (OT)	2.55	3	1
f3 委託經營 (ROT)	2.27	3	1
f4 興建-移轉 (BT)	2.45	3	1

本面向專家學者未給予意見，所有指標因四分位差皆為 1，表示專家學者未達共識，皆須進行次回合問卷填答，詳表 4-1-98。

表 4-1-98

戊級球場 F 興建與經營模式修正表 (第一次德爾菲)

指標	保留/刪除/填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	填答
f2 公辦民營 (OT)	填答
f3 委託經營 (ROT)	填答
f4 興建-移轉 (BT)	填答

(七) G 經營策略

根據第一次德爾菲專家問卷結果顯示，「G 經營策略」中所有指標四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，詳表 4-1-99。

表 4-1-99

**戊級球場 G 經營策略結果彙整 (第一次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差
g1 開放棒壘球賽事租用	3.64	4	1
g2 開放非棒壘球 賽事租用	3.36	3	1
g3 球隊進駐	2.27	3	1
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	2	1	1
g5 出租球場冠名權	2.27	1	1.5

針對戊級球場「G 經營策略」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-1-100。

表 4-1-100

**戊級球場 G 經營策略意見彙整與修正說明(第一次德爾菲)**

專家意見	修正說明
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建議增加指標：(1) 考量設施充分運用，建增列教育與營隊規劃策略 (2) 建議增列鄰近學校或社區合作</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 增加「教育與營隊規劃」、「敦鄰計畫」。</li> </ul>

(續下頁)

## 計畫（或敦鄰計畫）

- 增加「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」（詳表 4-1-2）。
- 將原面向名稱「經營策略」修改為「經營策略與管理」。

經彙整，戊級球場「G 經營策略」所有指標因四分位差皆  $\geq 1$ ，表示專家學者未達共識，均需進行次回合問卷填答；經專家學者建議，新增 4 項指標，並將原面向名稱「經營策略」修改為「經營策略與管理」，詳表 4-1-101。

表 4-1-101

## 戊級球場 G 經營策略修正表（第一次德爾菲）

指標	保留/刪除/填答
g1 開放棒壘球賽事租用	填答
g2 開放非棒壘球賽事租用	填答
g3 球隊進駐	填答
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	填答
g5 出租球場冠名權	填答
g6 專業場地管理人員(新增)	填答
g7 周邊交通疏導及管理(新增)	填答
g8 教育與營隊規劃(新增)	填答
g9 敦鄰計畫(新增)	填答

(續下頁)

## 第二節 第二次德爾菲專家問卷結果與分析

本次問卷於 2014 年 9 月 21 日陸續寄出 11 份，於 2014 年 10 月 19 日完成回收，共回收 10 份，回收率 91%。

第二次德爾菲專家問卷包含兩大部分，第一部分為「面向合適性」，針對第一次德爾菲問卷面向合適率低於 80% 及修改之面向以「合適」與「不合適」給予專家學者作答。第二部分為「指標重要性」，針對第一次德爾菲問卷整理出各項指標以重要程度 1~5 分為填答方式（「非常不重要 1」、「不重要 2」、「沒意見 3」、「重要 4」、「非常重要 5」）。整理問卷時並將以分數代表重要程度。

根據第二回合德爾菲問卷結果統計，在「面向合適性」部分，合適比例高於 80% 予以保留，修改部分則需進行下一回合問卷填答。「指標重要性」部分，中位數  $\geq 3.5$  且四分位差  $\leq 1$  之指標予以保留並列為該等級棒球場之指標，亦即專家學者已達成共識，該指標不進行下一回合問卷填答，若中位數  $\leq 2$  且四分位差  $\leq 1$  之指標予以刪除，即專家學者認為該指標對於該等級球場為不重要之指標，並已達成共識，亦不進行下一回合問卷填答。

以下依序呈現第二次德爾菲專家問卷回答與意見，及針對意見提出之修正說明：

### 一、「面向合適性」問卷結果、意見彙整與修正說明

根據第二次德爾菲專家問卷統計結果，「經營策略與管理（修改）」合適比例高於 80%，詳表 4-2-1。

表 4-2-1

面向合適性結果彙整（第二次德爾菲）

面向	合適	不合適	比例
軟硬體設施	--	--	--
經營管理	--	--	--
A 行政空間	--	--	--
B 運動服務空間	--	--	--
C 運動觀賞空間	--	--	--
D 棒球場空間	--	--	--
E 其他設備	--	--	--
F 興建與經營模式	--	--	--
G 經營策略與管理	10	0	100%

針對面向合適性，專家學者並未提出建議，經彙整，第一部分「面向合適性」皆達到專家學者意見一致性，全部予以保留，不進行下回合問卷填答，詳表 4-2-2

表 4-2-2

面向合適性修正表（第二次德爾菲）

面向	保留/刪除/填答
軟硬體設施	保留
經營管理	保留
A 行政空間	保留
B 運動服務空間	保留
C 運動觀賞空間	保留
D 棒球場空間	保留

(續下頁)

面向	保留/刪除/填答
E 其他設備	保留
F 興建與經營模式	保留
G 經營策略與管理	保留

## 二、甲級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

### (一) A 行政空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「A 行政空間」中 a5~a9 等五個指標中位數皆為大於 3.5 且四分位差皆小於 1，因此皆予以保留，a10 因中位數未達 3.5，需進行次回合填答，詳表 4-2-3。

表 4-2-3

### 甲級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
a1 行政人員辦公室	--	--	--	保留*
a2 會議、簡報室	--	--	--	保留*
a3 器材管理室	--	--	--	保留*
a4 研習教室(研習、訓練)	--	--	--	保留*
a5 新聞收發室	4.7	5	0.5	保留
a6 媒體與公關辦公室	4.5	5	0.5	保留
a7 技術委員辦公室	4.6	5	0.5	保留
a8 維修區	4.6	5	0.5	保留
a9 機械區	4.4	4.5	0.5	保留

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
a10 行政人員遊憩空間	3	3	0	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

## (二) B 運動服務空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「B 運動服務空間」於本次問卷中，除「b11 三溫暖室（球員使用）」指標外，b14~b20 等指標中位數皆大於 3.5 且四分位差皆小於 1，因此予以保留，「b11 三溫暖室（球員使用）」中位數未達 3.5，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-4。

表 4-2-4

### 甲級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
b1 大廳（售票口、公共電話）	--	--	--	保留*
b2 緊急出入口（所有人）	--	--	--	保留*
b3 運動員出入口	--	--	--	保留*
b4 裁判出入口	--	--	--	保留*
b5 餐廳（用餐及備膳）	--	--	--	保留*
b6 球員休息室	--	--	--	保留*
b7 球員淋浴間、廁所	--	--	--	保留*

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
b8 教練室	--	--	--	保留 *
b9 裁判室	--	--	--	保留 *
b10 健身房 ( 球員使用 )	--	--	--	保留 *
b11 三溫暖室 ( 球員使用 )	3.2	3	0.5	填答
b12 醫療室 ( 所有人 )	--	--	--	保留 *
b13 停車場	--	--	--	保留 *
b14 觀眾席出入口、通道	5	5	0	保留
b15 藥檢室	4.5	5	0.5	保留
b16 電視機 ( 室內區域 )	4.1	4	0.5	保留
b17 幼童遊戲間	3.9	4	0.5	保留
b18 女性哺乳室	4.2	4.5	0.5	保留
b19 主客場專屬商場	4.6	5	0.5	保留
b20 工作人員淋浴間、廁所	3.9	4	0.5	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

### (三) C 運動觀賞空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「C 運動觀賞空間」於本次問卷中，c2、c4 及 c7~c11 等指標中位數皆大於 3.5 且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，詳表 4-2-4。

表 4-2-4

甲級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
c1 觀眾席	--	--	--	保留 *
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	4.2	5	1	保留
c3 貴賓席	--	--	--	保留 *
c4 記者席 (室)	4.8	5	0	保留
c5 貴賓休息區	--	--	--	保留 *
c6 轉播室	--	--	--	保留 *
c7 無障礙觀賞空間	4.9	5	0	保留
c8 吸菸室	3.9	4	1	保留
c9 安全護網	4.8	5	0	保留
c10 控制室	4.7	5	0.	保留
			5	
c11 球場綜合包廂	4.2	4	1	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (四) D 棒球場空間

根據第二次德爾菲專家問卷結果顯示，「D 棒球場空間」於本次問卷中，d6、d7 等兩項指標中位數皆大於 3.5 且四分位差皆  $\leq 1$ ，詳表 4-2-5。

表 4-2-5

甲級球場 D 棒球場空間結果彙整 (第二次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差
d1 室內投手練習區	--	--	--
d2 室外投手練習區	--	--	--
d3 室內擊球員練習區	--	--	--
d4 裁判休息區	--	--	--
d5 球員、教練休息區	--	--	--
d6 室外擊球員練習區	3.7	4	1
d7 場務工作人員休息室	3.8	4	1

針對甲級球場「D 棒球場空間」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-2-6。

表 4-2-6

甲級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明 (第二次德爾菲)

專家意見	修正說明
● 場務及工作人員休息室：較適合行政空間類	● 按專家學者提出之「場務及工作人員休息室」原意為「離場內近，可第一時間處理場內或場外狀況」，且第二次問卷結果，中位數為 4，四分位差 $\leq 1$ ，應予以保留，故本指標不做變更。

經彙整，甲級球場「D 棒球場空間」於本次問卷中，d6、d7 等兩項指標皆予以保留，詳表 4-2-7。

表 4-2-7

**甲級球場 D 棒球場空間修正表（第二次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
d1 室內投手練習區	保留*
d2 室外投手練習區	保留*
d3 室內擊球員練習區	保留*
d4 裁判休息區	保留*
d5 球員、教練休息區	保留*
d6 室外擊球員練習區	保留
d7 場務工作人員休息室	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### （五）E 其他設備

根據第二次德爾菲專家問卷結果顯示，「E 其他設備」於本次問卷中 e13、e14 等兩項指標中位數皆  $\geq 3.5$  且四分位差皆  $\leq 1$ ，詳表 4-2-8。

表 4-2-8

**甲級球場 E 其他設備結果彙整（第二次德爾菲）**

指標	平均數	中位數	四分位差
e1 無障礙環境	--	--	--
e2 電氣設備計畫	--	--	--
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--

（續下頁）

指標	平均數	中位數	四分位差
e4 人工照明 (燈柱)	--	--	--
e5 空調計畫	--	--	--
e6 通風換氣 (室內)	--	--	--
e7 音響計畫	--	--	--
e8 自動化管理系統	--	--	--
e9 電子計分器系統	--	--	--
e10 電子大螢幕	--	--	--
e11 簡易計分牌	--	--	--
e12 綜合防災計畫	--	--	--
e13 球場維護機械設備	4.6	5	0.5
e14 球場屋頂 (即巨蛋球場)	3.5	3.5	1

針對甲級球場「E 其他設備」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-2-9。

表 4-2-9

**甲級球場 E 其他設備意見彙整與修正說明(第二次德爾菲)**

專家意見	修正說明
● 巨蛋可能成為國際賽比賽場地，但國際賽場地不一定要是巨蛋。	● 「球場屋頂 (即巨蛋球場)」中位數 3.5，四分位差 $\leq 1$ ，予以保留，惟專家學者提出意見，故將該指標進行下回合問卷填答，讓專家學者再次決定其重要性。

經彙整，甲級球場「E 其他設備」於本次問卷中，e13 予以保留，經專家學者建議，「e14 球場屋頂（即巨蛋球場）」需進行次回合填答，詳表 4-2-10。

表 4-2-10

**甲級球場 E 其他設備修正表（第二次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
e1 無障礙環境	保留*
e2 電氣設備計畫	保留*
e3 給排水及衛生設備計畫	保留*
e4 人工照明（燈柱）	保留*
e5 空調計畫	保留*
e6 通風換氣（室內）	保留*
e7 音響計畫	保留*
e8 自動化管理系統	保留*
e9 電子計分器系統	保留*
e10 電子大螢幕	保留*
e11 簡易計分牌	保留*
e12 綜合防災計畫	保留*
e13 球場維護機械設備	保留
e14 球場屋頂（即巨蛋球場）	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### （六）F 興建與經營模式

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「F 興建與經營模式」於本次問卷中，f1~f4 四項指

標中位數皆大於 3.5，四分位差皆  $\leq 1$ ，，因此予以保留，詳表 4-2-11。

表 4-2-11

**甲級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正（第二次德爾菲）**

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除 / 填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	4.2	4	0.5	保留
f2 公辦民營 (OT)	4.2	5	1	保留
f3 委託經營 (ROT)	4.3	4.5	0.5	保留
f4 興建-移轉 (BT)	4	4	1	保留

(七) G 經營策略與管理

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「G 經營策略與管理」於本次問卷中，g2、g4 及 g6~g14 中位數皆大於 3.5，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，詳表 4-2-12。

表 4-2-12

**甲級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正（第二次德爾菲）**

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除 / 填答
g1 開放棒壘球賽事租用	--	--	--	保留*

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除 / 填答
g2 開放非棒壘球賽事租用	3.9	4.5	1	保留
g3 球隊進駐	--	--	--	保留*
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	4.4	4.5	0.5	保留
g5 出租球場冠名權	--	--	--	保留*
g6 專業場地管理人員	4.9	5	0	保留
g7 周邊交通疏導及管理	4.9	5	0	保留
g8 多功能開放非運動類活動	4.4	5	0	保留
g9 商業經營與宣傳活動	4.6	5	0.5	保留
g10 專業球場維護及經營人員	4.8	5	0	保留
g11 廣告看板出租	4.8	5	0	保留
g12 教育與營隊規劃	4.5	4.5	0.5	保留
g13 宣傳行銷策略	4.6	5	0.5	保留
g14 敦鄰計畫	4.4	5	0.5	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

## 二、乙級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

### (一) A 行政空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「A 行政空間」於本次問卷中，a2、a4 及 a5 中位數皆  $\geq 3.5$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，詳表 4-2-13

表 4-2-13

乙級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
a1 行政人員辦公室	--	--	--	保留 *
a2 會議、簡報室	3.7	3.5	1	保留
a3 器材管理室	--	--	--	保留 *
a4 研習教室 (研習、訓練)	3.5	3.5	0.5	保留
a5 新聞收發室	3.5	4	1	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (二) B 運動服務空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「B 運動服務空間」於本次問卷中，b4、b6、b7、b9、b14 及 b15 中位數皆為  $\geq 3.5$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，b1、b8 及 b16 中位數皆未達 3.5，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-14。

表 4-2-14

乙級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
b1 大廳 (售票口、公共電話)	3.4	3	0.5	填答
b2 緊急出入口 (所有人)	--	--	--	保留 *

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除 / 填答
b3 運動員出入口	--	--	--	保留 *
b4 裁判出入口	4.1	4	1	保留
b5 餐廳 (用餐及備膳)	--	--	--	保留 *
b6 球員休息室	4.2	4.5	0.5	保留
b7 球員淋浴間、廁所	3.8	4	1	保留
b8 教練室	3.4	3	0.5	填答
b9 裁判室	4	4	0	保留
b10 健身房 (球員使用)	--	--	--	刪除 *
b11 三溫暖室 (球員使用)	--	--	--	刪除 *
b12 醫療室 (所有人)	--	--	--	保留 *
b13 停車場	--	--	--	保留 *
b14 觀眾席出入口、通道	4.2	4.5	0.5	保留
b15 女性哺乳室	3.3	3.5	0.5	保留
b16 工作人員淋浴間、廁所	3.3	3	0.5	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

### (三) C 運動觀賞空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「C 運動觀賞空間」於本次問卷中，c2、c4、c6 及 c7 中位數皆  $\geq 3.5$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，c3 及 c5 中位數皆未達 3.5，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-15。

表 4-2-15

**乙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除 / 填答
c1 觀眾席	--	--	--	保留*
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	3.5	4	0.5	保留
c3 貴賓席	3.1	3	1	填答
c4 記者席	3.5	3.5	0.5	保留
c5 貴賓休息區	3	3	1	填答
c6 轉播室	3.5	4	0.5	保留
c7 周邊餐飲服務	3.9	4	0	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

**(四) D 棒球場空間**

根據第二次德爾菲專家問卷結果顯示，「D 棒球場空間」於本次問卷中，d1、d3、d5、d6 及 d8 中位數皆  $\geq 3.5$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，d7 中位數未達 3.5，詳表 4-2-16。

表 4-2-16

**乙級球場 D 棒球場空間結果彙整(第二次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差
d1 室內投手練習區	3.7	3.5	0.5
d2 室外投手練習區	--	--	--

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差
d3 室內擊球員練習區	3.7	3.5	0.5
d4 裁判休息區	--	--	--
d5 球員、教練休息區	4.1	4	0.5
d6 遮雨打擊練習籠	3.9	4	1
d7 場務及工作人員休息室 (有空調設備)	3.3	3	0.5
d8 室外打擊練習場	3.6	3.5	1

針對乙級球場「D 棒球場空間」專家學者意見彙整與修正說明詳表 4-2-17。

表 4-2-17

**乙級球場 D 棒球場空間意見彙整與修正說明（第二次德爾菲）**

專家意見	修正說明
● 室外打擊練習場與遮雨打擊練習籠功能相近。	● 「室外打擊練習場」及「遮雨打擊練習籠」中位數皆大於 3.5，中位數皆 $\leq 1$ ，予以保留，惟專家學者提出意見，故將兩項指標進行下回合問卷填答，讓專家學者再次決定其重要性。

經彙整，乙級球場「D 棒球場空間」於本次問卷中，d1、d3 及 d5 等指標皆予以保留，「d6 遮雨打擊練習籠」及

「d8 室外打擊練習場兩項指標，經專家學者建議，需進行次回合問卷填答，「d7 場務及工作人員休息室（有空調設備）」中位數未達 3.5 亦須進行次回合問卷填答，詳表 4-2-18。

表 4-2-18

**乙級球場 D 棒球場空間修正表（第一次德爾菲）**

指標	保留/刪除/填答
d1 室內投手練習區	保留
d2 室外投手練習區	保留*
d3 室內擊球員練習區	保留
d4 裁判休息區	保留*
d5 球員、教練休息區	保留
d6 遮雨打擊練習籠	填答
d7 場務及工作人員休息室 (有空調設備)	填答
d8 室外打擊練習場	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

(五) E 其他設備

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「E 其他設備」於本次問卷中，e4、e7、e8、9、e10 及 e13 中位數皆  $\geq 3.5$ ，且四分位差  $\leq 1$ ，因此予以保留，e5 中位數大於 2 且未達 3.5，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-19。

表 4-2-19

## 乙級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
e1 無障礙環境	--	--	--	保留 *
e2 電氣設備計畫	--	--	--	保留 *
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	保留 *
e4 人工照明 (燈柱)	4.3	4.5	0.5	保留
e5 空調計畫	3.3	3	0.5	填答
e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	保留 *
e7 音響計畫	3.8	4	0.5	保留
e8 自動化管理系統	3.4	3.5	0.5	保留
e9 電子計分器系統	3.9	4	1	保留
e10 電子大螢幕	3.1	3.5	1	保留
e11 簡易計分牌	--	--	--	保留 *
e12 綜合防災計畫	--	--	--	保留 *
e13 球場維護機械設備	4	4	1	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

## (六) F 興建與經營模式

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「F 興建與經營模式」於本次問卷中，f1~f4 中位數皆大於 3.5，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，詳表 4-2-20。

表 4-2-20

## 乙級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	3.6	4	0.5	保留
f2 公辦民營 (OT)	4	4	0	保留
f3 委託經營 (ROT)	3.9	4	1	保留
f4 興建-移轉 (BT)	3.6	4	0.5	保留

## (七) G 經營策略與管理

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「G 經營策略與管理」於本次問卷中，g2~g14 中位數皆  $\geq 3.5$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，詳表 4-2-21。

表 4-2-21

## 乙級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
g1 開放棒壘球賽事租用	--	--	--	保留*
g2 開放非棒壘球賽事租用	4.1	4	0	保留
g3 球隊進駐	3.7	3.5	1	保留
g4 附屬設施對外營運	3.4	4	1	保留

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
(如健身房)				
g5 出租球場冠名權	3.9	4	1	保留
g6 專業場地管理人員	4	4	1	保留
g7 周邊交通疏導及管理	3.5	4	0.5	保留
g8 商業經營與宣傳活動	3.5	4	1	保留
g9 專業球場維護及經營人員	3.9	4.5	1	保留
g10 廣告看板出租	4.2	4.5	1	保留
g11 教育與營隊規劃	3.9	4	0.5	保留
g12 敦鄰計畫	4.3	5	0.5	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

### 三、丙級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

#### (一) A 行政空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「A 行政空間」於本次問卷中，a1、a2、a4 及 a5 中位數皆未大於 3.5 或小於 2，因此皆須進行次回合問卷填答，詳表 4-2-22。

表 4-2-22

丙級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
a1 行政人員辦公室	3	3	0.5	填答
a2 會議、簡報室	2.4	2.5	1	填答
a3 器材管理室	--	--	--	保留*
a4 研習教室(研習、訓練)	2.7	3	1.5	填答
a5 新聞收發室	2.6	2.5	0.5	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (二) B 運動服務空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「B 運動服務空間」於本次問卷中，b3、b6、b7 及 b14 中位數皆  $\geq 3.5$ ，四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留；b15 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差  $\leq 1$ ，因此予以刪除，b12 中位數未達 3.5、b4 中位數大於 3.5，但四分位差大於 1，表示專家學者未達共識，因此兩項指標需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-23。

表 4-2-23

## 丙級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正（第二次德爾菲）

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
b1 大廳（售票口、公共電話）	--	--	--	刪除*
b2 緊急出入口（所有人）	--	--	--	保留*
b3 運動員出入口	3.7	3.5	1	保留
b4 裁判出入口	3.6	3.5	1.5	填答
b5 餐廳（用餐及備膳）	--	--	--	刪除*
b6 球員休息室	4.2	4	0.5	保留
b7 球員淋浴間、廁所	3.3	3.5	1	保留
b8 教練室	--	--	--	刪除*
b9 裁判室	--	--	--	保留*
b10 健身房（球員使用）	--	--	--	刪除*
b11 三溫暖室（球員使用）	--	--	--	刪除*
b12 醫療室（所有人）	3.5	3	0.5	填答
b13 停車場	--	--	--	保留*
b14 觀眾席出入口、通道	3.7	4	0.5	保留
b15 工作人員淋浴間、廁所	2.8	2	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

### （三）C 運動觀賞空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「C 運動觀賞空間」於本次問卷中，c2、c4 及 c6 中位

數皆為 2，四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以刪除，c1 中位數未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-24。

表 4-2-24

**丙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)**

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
c1 觀眾席	2.7	2.5	0.5	填答
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	2.1	2	1	刪除
c3 貴賓席	--	--	--	刪除*
c4 記者席	2.3	2	0.5	刪除
c5 貴賓休息區	--	--	--	刪除*
c6 轉播室	2.2	2	0.5	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

(四) D 棒球場空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「D 棒球場空間」於本次問卷中，d2、d4 及 d5 中位數皆  $\geq 3.5$ ，四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，d6 及 d7 中位數皆未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-25。

表 4-2-25

丙級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
d1 室內投手練習區	--	--	--	刪除 *
d2 室外投手練習區	4.1	4	0.5	保留
d3 室內擊球員練習區	--	--	--	刪除 *
d4 裁判休息區	3.1	3.5	1	保留
d5 球員、教練休息區	3.8	4	0	保留
d6 具遮雨功能打擊練習區	3.1	3	1	填答
d7 外打擊練習場	3	3	1.5	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (五) E 其他設備

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「E 其他設備」於本次問卷中，e1 中位數大於 3.5，且四分位差皆小於 1，因此予以保留，e5 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差小於 1，因此予以刪除；e7、e9 及 e13 中位數皆未達 3.5 且大於 2，需進行問卷填答，詳表 4-2-26。

表 4-2-26

丙級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
e1 無障礙環境	4.2	4	0.5	保留
e2 電氣設備計畫	--	--	--	保留*
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	保留*
e4 人工照明 (燈柱)	--	--	--	保留*
e5 空調計畫	1.7	2	0.5	刪除
e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	刪除*
e7 音響計畫	3	3	1	填答
e8 自動化管理系統	--	--	--	刪除*
e9 電子計分器系統	3	3	0.5	填答
e10 電子大螢幕	--	--	--	刪除*
e11 簡易計分牌	--	--	--	保留*
e12 綜合防災計畫	--	--	--	保留*
e13 球場維護機械設備	3.2	3	1	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (六) F 興建與經營模式

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「F 興建與經營模式」於本次問卷中，f2 中位數皆大於 3.5，且四分位差小於 1，因此予以保留，f1 中位數未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-27。

表 4-2-27

丙級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正（第二次德爾菲）

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除 / 填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	3.3	3	0.5	填答
f2 公辦民營 (OT)	3.5	4	0.5	保留
f3 委託經營 (ROT)	--	--	--	保留*
f4 興建-移轉 (BT)	--	--	--	保留*

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

(七) G 經營策略與管理

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「G 經營策略與管理」於本次問卷中，g2、g3、g5 及 g6 中位數皆大於 3.5，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，g4 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差  $\leq 1$ ，因此予以刪除，g7 中位數皆未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-28。

表 4-2-28

丙級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
g1 開放棒壘球賽事租用	--	--	--	保留*
g2 開放非棒壘球賽事租用	3.9	4	1	保留
g3 球隊進駐	3.7	4	0.5	保留
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	2.4	2	0.5	刪除
g5 出租球場冠名權	3.2	4	1	保留
g6 專業場地管理人員	3.6	4	1	保留
g7 周邊交通疏導及管理	2.8	3	0.5	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

四、丁級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

(一) A 行政空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「A 行政空間」於本次問卷中，a3 中位數大於 3.5，且四分位差為 0，因此予以保留，a4 及 a5 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以刪除，詳表 4-2-29。

表 4-2-29

丁級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
a1 行政人員辦公室	--	--	--	刪除 *
a2 會議、簡報室	--	--	--	刪除 *
a3 器材管理室	3.7	4	0	保留
a4 研習教室 (研習、訓練)	2	1.5	1	刪除
a5 新聞收發室	1.9	2	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (二) B 運動服務空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「B 運動服務空間」於本次問卷中，b6 中位數大於 3.5，且四分位差小於 1，因此予以保留，b3、b4、b7、b8、b9、b12、b14 及 b15 中位數皆未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-30。

表 4-2-30

丁級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
b1 大廳 (售票口、公共電話)	--	--	--	刪除 *
b2 緊急出入口 (所有人)	--	--	--	保留 *

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
b3 運動員出入口	2.9	3	1	填答
b4 裁判出入口	2.8	3	1	填答
b5 餐廳（用餐及備膳）	--	--	--	刪除*
b6 球員休息室	3.6	4	0.5	保留
b7 球員淋浴間、廁所	2.8	2.5	1	填答
b8 教練室	2.2	2.5	1	填答
b9 裁判室	2.5	3	0.5	填答
b10 健身房（球員使用）	--	--	--	刪除*
b11 三溫暖室（球員使用）	--	--	--	刪除*
b12 醫療室（所有人）	3.2	3	0.5	填答
b13 停車場	--	--	--	保留*
b14 觀眾席出入口、通道	2.9	3	1	填答
b15 工作人員淋浴間、廁所	2.3	2.5	1	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

### （三）C 運動觀賞空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「C 運動觀賞空間」於本次問卷中，c1、c4 及 c6 中位數皆  $\leq 2$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以刪除，詳表 4-2-31。

表 4-2-31

**丁級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)**

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
c1 觀眾席	2	2	1	刪除
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	--	--	--	刪除*
c3 貴賓席	--	--	--	刪除*
c4 記者席	1.3	1	0	刪除
c5 貴賓休息區	--	--	--	刪除*
c6 轉播室	1.2	1	0	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

**(四) D 棒球場空間**

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「D 棒球場空間」於本次問卷中，d2 中位數大於 3.5，且四分位差小於 1，因此予以保留，d3 及 d4 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差小於 1，因此予以刪除，詳表 4-2-32。

表 4-2-32

**丁級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)**

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
d1 室內投手練習區	--	--	--	刪除*

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
d2 室外投手練習區	3.6	4	0.5	保留
d3 室內擊球員練習區	2.3	2	0	刪除
d4 裁判休息區	2.4	2	0.5	刪除
d5 球員、教練休息區	--	--	--	保留*

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (五) E 其他設備

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「E 其他設備」於本次問卷中，e3 及 e4 中位數皆  $\geq 3.5$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，e6 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差  $\leq 1$ ，因此予以刪除，e1、e2、e7 及 e13 中位數未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-33。

表 4-2-33

#### 丁級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
e1 無障礙環境	3.1	3	1	填答
e2 電氣設備計畫	2.6	3	0.5	填答
e3 給排水及衛生設備計畫	3.4	4	0.5	保留
e4 人工照明 (燈柱)	3.5	3.5	1	保留
e5 空調計畫	--	--	--	刪除*

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
e6 通風換氣 (室內)	2.1	2	1	刪除
e7 音響計畫	2.7	3	1	填答
e8 自動化管理系統	--	--	--	刪除*
e9 電子計分器系統	--	--	--	刪除*
e10 電子大螢幕	--	--	--	刪除*
e11 簡易計分牌	--	--	--	保留*
e12 綜合防災計畫	--	--	--	保留*
e13 球場維護機械設備	3	3	1	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (六) F 興建與經營模式

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「F 興建與經營模式」於本次問卷中，f1、f3 及 f4 中位數皆未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-34。

表 4-2-34

#### 丁級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	2.9	3	0.5	填答

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
f2 公辦民營 (OT)	--	--	--	刪除 *
f3 委託經營 (ROT)	2.7	3	0.5	填答
f4 興建-移轉 (BT)	2.9	3	0.5	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (七) G 經營策略與管理

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「G 經營策略與管理」於本次問卷中，g4 及 g7 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以刪除，g3、g5 及 g6 中位數皆未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-35。

表 4-2-35

#### 丁級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
g1 開放棒壘球賽事租用	--	--	--	保留 *
g2 開放非棒壘球賽事租用	--	--	--	保留 *
g3 球隊進駐	2.9	3	1.5	填答
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	1.8	1	1	刪除

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
g5 出租球場冠名權	2.5	2.5	1	填答
g6 專業場地管理人員	3.2	3	1	填答
g7 周邊交通疏導及管理	2.4	2	0.5	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

## 五、戊級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

### (一) A 行政空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「A 行政空間」於本次問卷中，a5 中位數小於 2，且四分位差小於 1，因此予以刪除，詳表 4-2-36。

表 4-2-36

### 戊級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
a1 行政人員辦公室	--	--	--	刪除 *
a2 會議、簡報室	--	--	--	刪除 *
a3 器材管理室	--	--	--	保留 *
a4 研習教室(研習、訓練)	--	--	--	刪除 *
a5 新聞收發室	1.2	1	0	刪除

(變更面向)

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

(二) B 運動服務空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「B 運動服務空間」於本次問卷中，b2、b6 及 b12 中位數皆  $\geq 3.5$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以保留，b8、b9、b14 及 b15 中位數皆  $\leq 2$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，因此予以刪除，b3 中位數雖大於 3.5，但四分位差大於 1，表示專家學者未達共識，b7 中位數雖小於 2，但四分位差大於 1，亦表示專家學者未達共識，b4 及 b13 中位數為大 3.5 且大於 2，因此，b3、b4、b7 及 b13 需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-37。

表 4-2-37

**戊級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)**

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除 / 填答
b1 大廳 (售票口、公共電話)	--	--	--	刪除*
b2 緊急出入口 (所有人)	3.2	4	1	保留
b3 運動員出入口	2.9	4	1.5	填答
b4 裁判出入口	2.9	3	1.5	填答
b5 餐廳 (用餐及備膳)	--	--	--	刪除*
b6 球員休息室	3.4	4	1	保留
b7 球員淋浴間、廁所	2.1	1.5	1.5	填答
b8 教練室	1.4	1	1	刪除
b9 裁判室	2.1	2	1	刪除
b10 健身房 (球員使用)	--	--	--	刪除*

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
b11 三溫暖室 ( 球員使用 )	--	--	--	刪除 *
b12 醫療室 ( 所有人 )	3.1	3.5	1	保留
b13 新聞收發室	2.8	3	0.5	填答
b14 停車場	2.5	2	1	刪除
b15 工作人員淋浴間、廁所	1.9	1.5	0.5	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

### (三) C 運動觀賞空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「C 運動觀賞空間」於本次問卷中，c1 及 c4 中位數皆小於 2，且四分位差皆小於 1，因此予以刪除，詳表 4-2-38。

表 4-2-38

#### 戊級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正(第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
c1 觀眾席	1.6	1	0.5	刪除
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	--	--	--	刪除 *
c3 貴賓席	--	--	--	刪除 *
c4 記者席	1.3	1	0	刪除
c5 貴賓休息區	--	--	--	刪除 *

( 續下頁 )

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
c6 轉播室	--	--	--	刪除*

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (四) D 棒球場空間

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「D 棒球場空間」於本次問卷中，d2 中位數大於 3.5，且四分位差  $\leq 1$ ，因此予以保留，d4 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差  $\leq 1$ ，因此予以刪除，d3 及 d5 中位數未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-39。

表 4-2-39

#### 戊級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
d1 室內投手練習區	--	--	--	刪除*
d2 室外投手練習區	3.2	4	1	填答
d3 室內擊球員練習區	2.4	2.5	1	填答
d4 裁判休息區	2.3	2	1	填答
d5 球員、教練休息區	2.7	3	1.5	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

(五) E 其他設備

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「E 其他設備」於本次問卷中，e8 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差  $\leq 1$ ，因此予以刪除；e1 中位數雖大於 3.5 但四分位差大於 1，表示專家學者未達共識，e4 雖中位數  $\leq 2$  但四分位差大於 1，亦表示專家學者未達共識，e2、e7、e11、e12 及 e13 中位數皆未達 3.5 且大於 2，因此，e1、e2、e4、e7、e11、e12 及 e13 需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-40。

表 4-2-40

戊級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第二次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留 / 刪除 / 填答
e1 無障礙環境	3.1	4	2	填答
e2 電氣設備計畫	2.6	2.5	0.5	填答
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	保留
e4 人工照明 (燈柱)	2.3	2	1.5	填答
e5 空調計畫	--	--	--	刪除*
e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	刪除*
e7 音響計畫	2.4	3	1	填答
e8 自動化管理系統	1.9	2	1	刪除
e9 電子計分器系統	--	--	--	刪除*
e10 電子大螢幕	--	--	--	刪除*
e11 簡易計分牌	3.2	3	0.5	填答
e12 綜合防災計畫	3.2	3	0.5	填答

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
e13 球場維護機械設備	3	3	1	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (六) F 興建與經營模式

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「F 興建與經營模式」於本次問卷中，f1~f4 中位數皆未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-41。

表 4-2-41

#### 戊級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正（第二次德爾菲）

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除/ 填答
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	2.3	2.5	1	填答
f2 公辦民營 (OT)	2.5	2.5	1.5	填答
f3 委託經營 (ROT)	2.4	2.5	1	填答
f4 興建-移轉 (BT)	2.4	2.5	1	填答

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (七) G 經營策略與管理

專家學者未於第二次德爾菲專家問卷提出建議，經彙整，「G 經營策略與管理」於本次問卷中，g1 及 g2 中位數

皆大於 3.5，且四分位差皆小於 1，因此予以保留，g4、g5 及 g7 中位數  $\leq 2$ ，且四分位差  $\leq 1$ ，因此予以刪除，g3、g6、g8 及 g9 中位數皆未達 3.5 且大於 2，需進行次回合問卷填答，詳表 4-2-42。

表 4-2-42

戊級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正（第二次德爾菲）

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除 / 填答
g1 開放棒壘球賽事租用	4	4	0.5	保留
g2 開放非棒壘球賽事租用	3.5	4	0.5	保留
g3 球隊進駐	2.7	3	1.5	填答
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	1.8	1	1	刪除
g5 出租球場冠名權	2.2	2	1	刪除
g6 專業場地管理人員	3.2	3	1	填答
g7 周邊交通疏導及管理	2.2	2	1	刪除
g8 教育與營隊規劃	2.8	3	1.5	填答
g9 敦鄰計畫	3	3	1	填答

### 第三節 第三次德爾菲專家問卷結果與分析

本次問卷於 2014 年 11 月 9 日陸續寄出 11 份，於 2014 年 12 月 1 日完成回收，共回收 11 份，回收率 100%。

第三次德爾菲專家問卷僅包含「指標重要性」，針對前兩次德爾菲問卷整理出各項指標以重要程度 1~5 分為填答方式（「非常不重要 1」、「不重要 2」、「沒意見 3」、「重要 4」、「非常重要 5」）。整理問卷時並將以分數代表重要程度。

根據第三回合德爾菲問卷結果統計，「指標重要性」部分，中位數  $\geq 3.5$  且四分位差  $\leq 1$  之指標予以保留並列為該等級棒球場之指標，亦即專家學者已達成共識，若中位數  $\leq 2$  且四分位差  $\leq 1$  之指標予以刪除，即專家學者認為該指標對於該等級球場為不重要之指標，並已達成共識。 $2 \leq$  中位數  $< 3.5$  之指標顯示重要性不足，予以刪除。四分位差大於 1 之指標顯示專家學者意見落差較大，仍予以刪除。

#### 一、甲級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明 (一) A 行政空間

甲級球場「A 行政空間」於本次問卷中，a10 中位數不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-1。

表 4-3-1

#### 甲級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
a1 行政人員辦公室	--	--	--	保留*
a2 會議、簡報室	--	--	--	保留*

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
a3 器材管理室	--	--	--	保留*
a4 研習教室(研習、訓練)	--	--	--	保留*
a5 新聞收發室	--	--	--	保留**
a6 媒體與公關辦公室	--	--	--	保留**
a7 技術委員辦公室	--	--	--	保留**
a8 維修區	--	--	--	保留**
a9 機械區	--	--	--	保留**
a10 行政人員遊憩空間	2.82	3	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

## (二) B 運動服務空間

甲級球場「B 運動服務空間」於本次問卷中，b11 中位數為 4，且四分位差  $\leq 1$ ，表示專家學者認為其為重要性指標，因此予以保留。詳表 4-3-2。

表 4-3-2

### 甲級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分位 差	保留/ 刪除
b1 大廳(售票口、公共電話)	--	--	--	保留*
b2 緊急出入口(所有人)	--	--	--	保留*
b3 運動員出入口	--	--	--	保留*
b4 裁判出入口	--	--	--	保留*

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分位 差	保留/ 刪除
b5 餐廳（用餐及備膳）	--	--	--	保留*
b6 球員休息室	--	--	--	保留*
b7 球員淋浴間、廁所	--	--	--	保留*
b8 教練室	--	--	--	保留*
b9 裁判室	--	--	--	保留*
b10 健身房（球員使用）	--	--	--	保留*
b11 三溫暖室（球員使用）	3.3	4	1	保留
b12 醫療室（所有人）	--	--	--	保留*
b13 停車場	--	--	--	保留*
b14 觀眾席出入口、通道	--	--	--	保留**
b15 藥檢室	--	--	--	保留**
b16 電視機（室內區域）	--	--	--	保留**
b17 幼童遊戲間	--	--	--	保留**
b18 女性哺乳室	--	--	--	保留**
b19 主客場專屬商場	--	--	--	保留**
b20 工作人員淋浴間、廁所	--	--	--	保留**

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

### （三）E 其他設備

甲級球場「E 其他設備」於本次問卷中，e14 中位數不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-3。

表 4-3-3

## 甲級球場 E 其他設備結果彙整 (第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
e1 無障礙環境	--	--	--	保留*
e2 電氣設備計畫	--	--	--	保留*
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	保留*
e4 人工照明 (燈柱)	--	--	--	保留*
e5 空調計畫	--	--	--	保留*
e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	保留*
e7 音響計畫	--	--	--	保留*
e8 自動化管理系統	--	--	--	保留*
e9 電子計分器系統	--	--	--	保留*
e10 電子大螢幕	--	--	--	保留*
e11 簡易計分牌	--	--	--	保留*
e12 綜合防災計畫	--	--	--	保留*
e13 球場維護機械設備	--	--	--	保留**
e14 球場屋頂 (即巨蛋球場)	2.82	3	1.5	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

## 二、乙級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

## (一) B 運動服務空間

乙級球場「B 運動服務空間」於本次問卷中，b1、b8 及 b16 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-4。

表 4-3-4

## 乙級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
b1 大廳 (售票口、公共電話)	3.3	3	0.5	刪除
b2 緊急出入口 (所有人)	--	--	--	保留*
b3 運動員出入口	--	--	--	保留*
b4 裁判出入口	--	--	--	保留**
b5 餐廳 (用餐及備膳)	--	--	--	保留*
b6 球員休息室	--	--	--	保留**
b7 球員淋浴間、廁所	--	--	--	保留**
b8 教練室	3.2	3	0.5	刪除
b9 裁判室	--	--	--	保留**
b10 健身房 (球員使用)	--	--	--	刪除*
b11 三溫暖室 (球員使用)	--	--	--	刪除*
b12 醫療室 (所有人)	--	--	--	保留*
b13 停車場	--	--	--	保留*
b14 觀眾席出入口、通道	--	--	--	保留**
b15 女性哺乳室	--	--	--	保留**
b16 工作人員淋浴間、廁所	3.18	3	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

## (二) C 運動觀賞空間

乙級球場「C 運動觀賞空間」於本次問卷中，c3 及 c5 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-5。

表 4-3-5

## 乙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正(第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
c1 觀眾席	--	--	--	保留*
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	--	--	--	保留**
c3 貴賓席	3	3	1	刪除
c4 記者席	--	--	--	保留**
c5 貴賓休息區	2.6	2.5	0.5	刪除
c6 轉播室	--	--	--	保留**
c7 周邊餐飲服務	--	--	--	保留**

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

## (三) D 棒球場空間

乙級球場「D 棒球場空間」於本次問卷中，d6、d7 及 d8 中位數皆  $\geq 3.5$ ，且四分位差皆  $\leq 1$ ，表示專家學者認為三項指標具重要性，因此予以保留。詳表 4-3-6。

表 4-3-6

## 乙級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正(第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
d1 室內投手練習區	--	--	--	保留**
d2 室外投手練習區	--	--	--	保留*

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/刪 除
d3 室內擊球員練習區	--	--	--	保留**
d4 裁判休息區	--	--	--	保留*
d5 球員、教練休息區	--	--	--	保留**
d6 遮雨打擊練習籠	3.8	4	0.5	保留
d7 場務及工作人員休息室 (有空調設備)	3.36	4	1	保留
d8 室外打擊練習場	3.5	3.5	0.5	保留

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (四) E 其他設備

乙級球場「E 其他設備」於本次問卷中，e5 中位數不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-7。

表 4-3-7

#### 乙級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
e1 無障礙環境	--	--	--	保留*
e2 電氣設備計畫	--	--	--	保留*
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	保留*
e4 人工照明 (燈柱)	--	--	--	保留**
e5 空調計畫	3.1	3	1	刪除
e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	保留*

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除
e7 音響計畫	--	--	--	保留**
e8 自動化管理系統	--	--	--	保留**
e9 電子計分器系統	--	--	--	保留**
e10 電子大螢幕	--	--	--	保留**
e11 簡易計分牌	--	--	--	保留*
e12 綜合防災計畫	--	--	--	保留*
e13 球場維護機械設備	--	--	--	保留**

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

### 三、丙級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

#### (一) A 行政空間

丙級球場「A 行政空間」於本次問卷中，a1、a2、a4 及 a5 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-8。

表 4-3-8

#### 丙級球場 A 行政空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除
a1 行政人員辦公室	2.82	3	1	刪除
a2 會議、簡報室	2.5	2	0.5	刪除
a3 器材管理室	--	--	--	保留*
a4 研習教室 (研習、訓練)	2.36	2	0.5	刪除

(續下頁)

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除
a5 新聞收發室	2.27	2	0.5	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

## (二) B 運動服務空間

丙級球場「B 運動服務空間」於本次問卷中，b4 中位數不及 3.5，重要性不足，予以刪除，b12 中位數為 4，且四分位差  $\leq 1$ ，表示專家學者認為該指標具重要性，因此予以保留。詳表 4-3-9。

表 4-3-9

### 丙級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第三次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除
b1 大廳(售票口、公共電話)	--	--	--	刪除*
b2 緊急出入口(所有人)	--	--	--	保留*
b3 運動員出入口	--	--	--	保留**
b4 裁判出入口	3	3	1	刪除
b5 餐廳(用餐及備膳)	--	--	--	刪除*
b6 球員休息室	--	--	--	保留**
b7 球員淋浴間、廁所	--	--	--	保留
b8 教練室	--	--	--	刪除*
b9 裁判室	--	--	--	保留*
b10 健身房(球員使用)	--	--	--	刪除*
b11 三溫暖室(球員使用)	--	--	--	刪除*

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
b12 醫療室 (所有人)	3.36	4	0.5	保留
b13 停車場	--	--	--	保留*
b14 觀眾席出入口、通道	--	--	--	保留**
b15 工作人員淋浴間、廁所	--	--	--	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

### (三) C 運動觀賞空間

丙級球場「C 運動觀賞空間」於本次問卷中，c1 中位數不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-10。

表 4-3-10

#### 丙級球場 C 運動觀賞空間結果彙整與修正(第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
c1 觀眾席	2.91	3	0.5	刪除
c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	--	--	--	刪除**
c3 貴賓席	--	--	--	刪除*
c4 記者席	--	--	--	刪除**
c5 貴賓休息區	--	--	--	刪除*
c6 轉播室	--	--	--	刪除**

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

(四) D 棒球場空間

丙級球場「D 棒球場空間」於本次問卷中，d6 及 d7 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-11。

表 4-3-11

**丙級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)**

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
d1 室內投手練習區	--	--	--	刪除*
d2 室外投手練習區	--	--	--	保留**
d3 室內擊球員練習區	--	--	--	刪除*
d4 裁判休息區	--	--	--	保留**
d5 球員、教練休息區	--	--	--	保留**
d6 具遮雨功能打擊練習區	3	3	1	刪除
d7 外打擊練習場	3	3	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

(五) E 其他設備

丙級球場「其他設備」於本次問卷中，e7、e9 及 e13 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-12。

表 4-3-12

**丙級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第三次德爾菲)**

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
e1 無障礙環境	--	--	--	保留**

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
e2 電氣設備計畫	--	--	--	保留*
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	保留*
e4 人工照明（燈柱）	--	--	--	保留*
e5 空調計畫	--	--	--	刪除**
e6 通風換氣（室內）	--	--	--	刪除*
e7 音響計畫	2.9	3	0.5	刪除
e8 自動化管理系統	--	--	--	刪除*
e9 電子計分器系統	2.82	3	0.5	刪除
e10 電子大螢幕	--	--	--	刪除*
e11 簡易計分牌	--	--	--	保留*
e12 綜合防災計畫	--	--	--	保留*
e13 球場維護機械設備	3.09	3	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

#### （六）F 興建與經營模式

丙級球場「F 興建與經營模式」於本次問卷中，f1 中位數不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-13。

表 4-3-13

丙級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	3.36	3	0.5	刪除
f2 公辦民營 (OT)	--	--	--	保留**
f3 委託經營 (ROT)	--	--	--	保留*
f4 興建-移轉 (BT)	--	--	--	保留*

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

(七) G 經營策略與管理

丙級球場「G 經營策略與管理」於本次問卷中，g7 中位數不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-14。

表 4-3-14

丙級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除
g1 開放棒壘球賽事租用	--	--	--	保留*
g2 開放非棒壘球賽事租用	--	--	--	保留**
g3 球隊進駐	--	--	--	保留**
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	--	--	--	刪除**

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
g5 出租球場冠名權	--	--	--	保留**
g6 專業場地管理人員	--	--	--	保留**
g7 周邊交通疏導及管理	3	3	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

### 三、丁級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

#### (一) B 運動服務空間

丁級球場「B 運動服務空間」於本次問卷中，b3、b4、b7、b8、b9、b14 及 b15 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除，b12 中位數為 4，且四分位差  $\leq 1$ ，表示專家學者認為該指標具重要性，因此予以保留。詳表 4-3-15。

表 4-3-15

#### 丁級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
b1 大廳 (售票口、公共電話)	--	--	--	刪除*
b2 緊急出入口 (所有人)	--	--	--	保留*
b3 運動員出入口	2.55	3	0.5	刪除
b4 裁判出入口	2.55	3	0.5	刪除
b5 餐廳 (用餐及備膳)	--	--	--	刪除*
b6 球員休息室	--	--	--	保留**
b7 球員淋浴間、廁所	2.45	2	0.5	刪除

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
b8 教練室	1.91	2	0.5	刪除
b9 裁判室	2.36	2	0.5	刪除
b10 健身房 (球員使用)	--	--	--	刪除*
b11 三溫暖室 (球員使用)	--	--	--	刪除*
b12 醫療室 (所有人)	3.36	4	0.5	保留
b13 停車場	--	--	--	保留*
b14 觀眾席出入口、通道	2.55	3	0.5	刪除
b15 工作人員淋浴間、廁所	2.27	2	0.5	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

## (二) E 其他設備

丁級球場「E 其他設備」於本次問卷中，e2、e7 及 e13 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除，e1 中位數為 4，且四分位差  $\leq 1$ ，表示專家學者認為該指標具重要性，因此予以保留。詳表 4-3-16。

表 4-3-16

### 丁級球場 E 其他設備結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
e1 無障礙環境	3.27	4	1	保留
e2 電氣設備計畫	2.64	3	0.5	刪除
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	保留**

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
e4 人工照明 (燈柱)	--	--	--	保留**
e5 空調計畫	--	--	--	刪除*
e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	刪除**
e7 音響計畫	2.7	3	0.5	刪除
e8 自動化管理系統	--	--	--	刪除*
e9 電子計分器系統	--	--	--	刪除*
e10 電子大螢幕	--	--	--	刪除*
e11 簡易計分牌	--	--	--	保留*
e12 綜合防災計畫	--	--	--	保留*
e13 球場維護機械設備	3	2.5	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

### (三) F 興建與經營模式

丁級球場「F 興建與經營模式」於本次問卷中，f1、f3 及 f4 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-17。

表 4-3-17

#### 丁級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	2.82	3	0.5	刪除

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
f2 公辦民營 (OT)	--	--	--	刪除*
f3 委託經營 (ROT)	2.64	3	0.5	刪除
f4 興建-移轉 (BT)	2.82	3	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

#### (四) G 經營策略與管理

丁級球場「G 經營策略與管理」於本次問卷中，g3、g5及 g6 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-18。

表 4-3-18

#### 丁級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
g1 開放棒壘球賽事租用	--	--	--	保留*
g2 開放非棒壘球賽事租用	--	--	--	保留*
g3 球隊進駐	2.7	3	1.5	刪除
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	--	--	--	刪除**
g5 出租球場冠名權	2.64	3	1	刪除
g6 專業場地管理人員	3	3	1	刪除
g7 周邊交通疏導及管理	--	--	--	刪除**

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

### 三、戊級球場指標重要性問卷結果、意見彙整與修正說明

#### (一) B 運動服務空間

戊級球場「B 運動服務空間」於本次問卷中，b3、b4、b7 及 b13 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-19。

表 4-3-19

#### 戊級球場 B 運動服務空間結果彙整與修正(第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
b1 大廳 (售票口、公共電話)	--	--	--	刪除*
b2 緊急出入口 (所有人)	--	--	--	保留**
b3 運動員出入口	2.45	2	0.5	刪除
b4 裁判出入口	2.55	3	0.5	刪除
b5 餐廳 (用餐及備膳)	--	--	--	刪除*
b6 球員休息室	--	--	--	保留**
b7 球員淋浴間、廁所	2.09	2	1	刪除
b8 教練室	--	--	--	刪除**
b9 裁判室	--	--	--	刪除**
b10 健身房 (球員使用)	--	--	--	刪除*
b11 三溫暖室 (球員使用)	--	--	--	刪除*
b12 醫療室 (所有人)	--	--	--	保留**
b13 新聞收發室	2.91	3	1	刪除
b14 停車場	--	--	--	刪除**

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
b15 工作人員淋浴間、廁所	--	--	--	刪除**

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

### (二) D 棒球場空間

戊級球場「D 棒球場空間」於本次問卷中，d3 及 d5 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-20。

表 4-3-20

#### 戊級球場 D 棒球場空間結果彙整與修正 (第三次德爾菲)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
d1 室內投手練習區	--	--	--	刪除*
d2 室外投手練習區	--	--	--	保留**
d3 室內擊球員練習區	2.27	2	1	刪除
d4 裁判休息區	--	--	--	刪除**
d5 球員、教練休息區	2.5	3	1.5	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

### (三) E 其他設備

戊級球場「E 其他設備」於本次問卷中，e2、e4、e7 及 e13 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除，e1、e11 及 e12 中位數皆為 4，且四分位差  $\leq 1$ ，表示專家學者認為

該指標具重要性，因此予以保留。詳表 4-3-21。

表 4-3-21

戊級球場 E 其他設備結果彙整與修正（第三次德爾菲）

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
e1 無障礙環境	3.45	4	1	保留
e2 電氣設備計畫	2.45	2	0.5	刪除
e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	保留**
e4 人工照明（燈柱）	2.18	2	1	刪除
e5 空調計畫	--	--	--	刪除*
e6 通風換氣（室內）	--	--	--	刪除*
e7 音響計畫	2.18	2	1	刪除
e8 自動化管理系統	--	--	--	刪除**
e9 電子計分器系統	--	--	--	刪除*
e10 電子大螢幕	--	--	--	刪除*
e11 簡易計分牌	3.55	4	0.5	保留
e12 綜合防災計畫	3.36	4	0.5	保留
e13 球場維護機械設備	3.18	3	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

（四）F 興建與經營模式

戊級球場「F 興建與經營模式」於本次問卷中，f1~f4 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-22。

表 4-3-22

戊級球場 F 興建與經營模式結果彙整與修正（第三次德爾菲）

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除
f1 興建-營運-移轉 (BOT)	2.27	2	1	刪除
f2 公辦民營 (OT)	2.36	2	0.5	刪除
f3 委託經營 (ROT)	2.27	2	0.5	刪除
f4 興建-移轉 (BT)	2.45	2	0.5	刪除

(五) G 經營策略與管理

戊級球場「G 經營策略與管理」於本次問卷中，g3、g6、g8 及 g9 中位數皆不及 3.5，重要性不足，予以刪除。詳表 4-3-23。

表 4-3-23

戊級球場 G 經營策略與管理結果彙整與修正（第三次德爾菲）

指標	平均數	中位數	四分位差	保留 / 刪除
g1 開放棒壘球賽事租用	--	--	--	保留 **
g2 開放非棒壘球賽事租用	--	--	--	保留 **
g3 球隊進駐	2.36	3	1	刪除
g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	--	--	--	刪除 **
g5 出租球場冠名權	--	--	--	刪除 **
g6 專業場地管理人員	3.18	3	1	刪除

(續下頁)

指標	平均 數	中位 數	四分 位差	保留/ 刪除
g7 周邊交通疏導及管理	--	--	--	刪除**
g8 教育與營隊規劃	3.09	3	0.5	刪除
g9 敦鄰計畫	3.18	3	1	刪除

\* 表示為第一回合專家問卷保留或刪除之選項

\*\* 表示為第二回合專家問卷保留或刪除之選項

#### 第四節 棒球場分級制度結果整理與討論

經過三次德爾菲專家問卷，原德爾菲問卷共 51 項指標，彙整三次問卷專家學者建議，甲級棒球場共有 80 項指標，乙級棒球場共有 65 項指標，丙級棒球場共有 57 項指標，丁級棒球場共有 55 項指標，戊級棒球場共有 57 項指標，專家學者達成共識之指標分別為甲 78 項，乙 56 項，丙 47 項，丁 43 項，戊 49 項，達成共識題項皆高於總題項四分之三(75%)(甲 97.5%；乙 90.8%；丙 82.5%；丁 78.2%；戊 86%)，符合停止發放問卷標準(謝臥龍、駱慧文，2004)。甲級棒球場重要指標共 78 項，乙級棒球場重要指標共 59 項，丙級棒球場重要指標共 26 項，丁級棒球場重要指標共 14 項，戊級棒球場重要指標共 11 項，整理如下，詳表 4-4-1：

表 4-4-1

## 棒 球 場 分 級 制 度 彙 整

面 向	指 標	等 級 別				
		甲	乙	丙	丁	戊
軟 行 硬 政 體 空 設 間 施	行 政 人 員 辦 公 室	V	V			
	會 議 、 簡 報 室	V	V			
	器 材 管 理 室	V	V	V	V	V
	研 習 教 室	V	V			
	( 研 習 、 訓 練 )					
	新 聞 收 發 室	V	V			
	媒 體 與 公 關 辦 公 室	V				
	技 術 委 員 辦 公 室	V				
	維 修 區	V				
	機 械 區	V				
運 動 服 務 空 間	大 廳 ( 售 票 口 、 公 共 電 話 )	V				
	緊 急 出 入 口 ( 所 有 人 )	V	V	V	V	V
	運 動 員 出 入 口	V	V	V		
	裁 判 出 入 口	V	V			
	餐 廳 ( 用 餐 及 備 膳 )	V	V			
	球 員 休 息 室	V	V	V	V	V
	球 員 淋 浴 間 、 廁 所	V	V			

( 續 下 頁 )

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
	教練室	V				
	裁判室	V	V	V		
	健身房 (球員使用)	V				
	三溫暖室 (球員使用)	V				
	醫療室(所有人)	V	V	V	V	V
	停車場	V	V	V	V	
	觀眾席出入口、通道	V	V	V		
	工作人員淋浴間、廁所	V				
	藥檢室	V				
	電視機 (室內區域)	V				
	幼童遊戲間	V				
	女性哺乳室	V				
	主客場專屬商場	V				
運	觀眾席	V	V			
動	主席台(主辦單位、工作人員)	V	V			
賞	貴賓席	V				

(續下頁)

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
空間	記者席(室)	V	V			
	貴賓休息區	V	V			
	轉播室	V	V			
	無障礙觀賞空間	V				
	吸菸室	V				
	安全護網	V				
	控制室	V				
	球場綜合包廂	V				
	周邊餐飲服務		V			
棒球場空間	室內投手練習區	V	V			
	室外投手練習區	V	V	V	V	V
	室內擊球員練習區	V	V			
	裁判休息區	V	V	V		
	球員、教練休息區	V	V	V	V	
	室外擊球員練習區	V	V*			
	場務工作人員休息室	V				
	遮雨打擊練習籠		V			
	其他	無障礙環境	V	V	V	V
	電氣設備計畫	V	V	V		

(續下頁)

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
設備	給排水及衛生	V	V	V	V	V
	設備計畫					
	人工照明（燈柱）	V	V	V	V	
	空調計畫	V				
	通風換氣（室內）	V	V			
	音響計畫	V	V			
	自動化管理系統	V	V			
	電子計分器系統	V	V			
	電子大螢幕	V	V			
	簡易計分牌	V	V	V	V	V
	綜合防災計畫	V	V	V	V	V
	球場維護機械設備	V	V			
	球場屋頂（即巨蛋球場）					
經營管理	興建-營運-移轉（BOT）	V	V			
	與公辦民營（OT）	V	V	V		
	委託經營（ROT）	V	V	V		
	興建-移轉（BT）	V	V	V		

（續下頁）

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
經營策略與管理	開放棒壘球賽事	V	V	V	V	V
	租用					
	開放非棒壘球賽事	V	V	V	V	V
	租用					
	球隊進駐	V	V	V		
	附屬設施對外營運（如健身房）	V	V			
	出租球場冠名權	V	V	V		
	專業場地管理人員	V	V	V		
	周邊交通疏導及管理	V	V			
	商業經營與宣傳活動	V	V			
	專業球場維護及經營人員	V	V			
	廣告看板出租	V	V			
	教育與營隊規劃	V	V			
	敦鄰計畫	V	V			
	多功能開放非運動類活動	V				
	宣傳行銷策略	V				

( 續 下 頁 )

\* 乙級球場「棒球場空間」面向中，指標「室外打擊練習場」與甲級球場「棒球場空間」之「室外擊球員練習區」語意相同，因此合併為單一指標。

本研究之棒球場分級制度分成兩大面向，「軟硬體設施」及「經營管理」，「軟硬體設施」部分之重要性指標為專家學者認為該級球場必須設置之軟硬體設施，其餘指標為視情形設置之；「經營管理」部分之重要性指標為專家學者認為較適合之經營管理方式與策略，其餘指標則較不適合。

比較本研究結果與何友鋒(1992)之棒球場分級制度，本研究將棒球場分為甲、乙、丙、丁、戊5級，何友鋒將之分為國家級、區域級及地方級，本研究引用何友鋒部分子面向及指標，再增加「經營管理」面向、研究過程中專家學者提出多項建議指標，因此本研究內容較廣且有較多之指標。

本研究設定「甲級球場」為「可供國內外正式錦標賽使用」之場地，與何友鋒研究中的「國家級」球場功能應相當，惟在各個子面向中本研究結果提出更多指標，即「提供國內外正式錦標賽使用」球場必須設置之軟硬體設施，且在設施設置上更注重不同功能需具有單獨空間，如「媒體與公關辦公室」、「技術委員辦公室」、「藥檢室」等。而在必須設置之軟硬體設施上比較，本研究「乙級球場」與「國家級」及「區域級」球場相類似，與前者主要差別在於「貴賓席」與「貴賓休息室」必須設置與否，與後者主要差別在於媒體部分如「新聞收發室」、「轉播室」必須設置與否，以及「健身房」、「三溫暖室」等附屬設施是否必

須設置，附屬設施的設置有益於球場的對外經營，並能增加球場財源。另外，本研究甲、乙級球場亦提出「女性哺乳室」及「吸菸室」為必須設置之設施，前者與近年國內重視哺乳權的趨勢符合，後者亦於現今公開場合禁止吸菸之政府規定下因應而生。

本研究「丙級球場」與「地方級」球場功能應較為接近，「可供一般比賽或練習用」，最大差別在於本研究在觀眾席（看台）部分並非必須設置之設施，在球場設定上較傾向能設置臨時性的看台供觀眾觀看比賽。

丁級球場及戊級球場在本研究設定上為「學校」內場地，前者如各大學 400 公尺田徑場或是大空地，後者如各級學校 200 公尺田徑場亦或是小塊空地，多項軟硬體設施並非不須建置，僅因所需設施與學校設施重疊，不須特別為學校棒球場地設置，如「球員淋浴間、廁所」、「擊球員練習區」等。

本研究與何友鋒（1992）之研究最大區別在於增加「經營管理面向」，並分成兩個子面向「興建與經營模式」及「經營策略」，後者經專家學者建議改為「經營策略與管理」；兩個子面向整理如下：

#### （一）興建與經營模式

本研究結果甲、乙、丙等三級專家學者認為 BOT、OT、ROT、BT 為可行模式，國內早期棒球場多以政府出資建造，並由政府單位接管營運為主，近年因政府社會福利支出與財政支出的增加，對於公共建設經費影響甚鉅，政府紛紛引進民間資金、技術及企業化之經營效率，擴大民間參與公共建設，提升工程品質（官文炎，2009），而甲、乙等

兩級球場在建造上費用動輒上億，採用 BOT 及 BT 模式可解決資金問題，對於已建造之棒球場，由於政府部門人力有限，管理上並不容易，在經營上往往也成效不彰，採用 OT 及 ROT 模式委由民間經營管理，能有效減輕政府人力負擔，增加經營績效，近期部份國內職業級棒球場，如高雄澄清湖棒球場、雲林縣立斗六棒球場，亦朝民間經營模式邁進。丁、戊等兩級球場因利用學校內固有之場地，因此專家學者認為 BOT、OT、ROT 及 BT 等模式較不適合。

## （二）經營策略與管理

甲級球場於此面向重要性指標共 14 項，乙級球場 12 項，丙級球場 5 項，丁級球場 2 項，戊級球場 2 項；重點整理如下：

1. 開放棒壘球賽事租用：此為國內各級棒球場主要的對外經營模式，惟部分球場因租金過高連帶影響職棒甚至一般民眾租用意願，產生不少爭議（秦富珍，2009；葛祐豪，2010）
2. 開放非棒壘球賽事租用：棒球場地寬廣的特性，開放非棒壘球運動賽事租用將能有助於球場營運。
3. 球隊進駐：固定的職業球隊進駐將有助於維持營運的平衡（官文炎，1994），桃園國際棒球場及台南市立棒球場即由 Lamigo 桃猿隊及統一 7-ELEVEn 獅進駐；三級棒球部分，台中櫻花棒球場由西苑高中進駐，除營運外，有球員的加入在球場維護上更能使球場達到良好的狀態。

4. 附屬設施對外營運：球場在規劃上能畫分附屬設施區域，如健身房、餐廳及住宿等等，能對外開放增加球場營收（官文炎，1999）。
5. 出租球場冠名權：此策略在美國盛行，惟在國內還未出現棒球場地出租冠名情形，其他運動場館部分亦不多，若能發展此策略，將能使球場收入增加。
6. 專業場地維護、經營級管理人員：棒球場地不僅興建金額高，維護費用更是可觀，無論是草皮或是紅土，都需要專業的維護才能維持好的狀態；雷文谷（2006）提到歐美地區許多先進國家為數不少的大型運動場館皆由專業的管理者執行運作，而專業的管理人員能統合球場的維護及經營策略，使球場的營運更加成功，這也是國內許多運動場館皆引進專業管理人員的最大原因。
7. 周邊交通疏導及管理：國內早期棒球場多位於市區，如臺北市立棒球場（已拆）、臺中市立棒球場、臺南市立棒球場及高雄市立德棒球場等，比賽時往往造成周邊交通癱瘓，無論前往觀看球賽或是用路民眾皆感不便，黃煜（2011）提出大眾運輸系統便捷與接駁的服務下，能節省觀眾的交通時間，有效解決周邊交通的問題。
8. 多功能開放非運動類活動：棒球場地除開放運動賽事外，亦能開放非運動類活動，國內目前部分球場開放非運動類活動租用，如臺中洲際棒球場即舉辦過歌劇表演（宇若霏，2010），其他球場非運動類活動租用以婚紗攝影居多，如此能有效增加球場營

運收入。

9. 商業經營與宣傳行銷策略：商業化經營，利用不同的宣傳行銷策略，能增加球迷進場意願，如 Lamigo 桃猿隊「全猿主場」及多變的啦啦隊策略，成為中華職棒 25 年單場進場人數最多的球隊；廣告看板出租是國內棒球場重要收入來源之一，經常出租範圍為外野全壘打牆，本壘後方，棒球場地外圍等，在球場經營上若能增加進場人數，廣告能見度增加，方能增加球場收入。
10. 營隊規劃與敦鄰計畫：營隊規劃國內時常舉辦的活動之一，能達到傳承的目的，在敦鄰計畫部分，國內外許多職業運動組織或個人都會規畫及參與公益性質的活動，民眾亦能給予正面的評價 (Roy, & Graeff, 2003)，而管理單位應規畫出適當地需求的活動，藉此能提升棒球場地形象 (黃煜，2011)。

丁、戊兩級球場在「經營策略與管理」面向，專家學者認為較適合的策略僅有「開放棒壘球賽事租用」及「開放非棒壘球賽事租用」，此兩項應為現今各級學校場地最常運用的經營策略，而在「球隊進駐」部分，大學通常有校隊或是系隊甚或是其他運動代表隊使用，高中以下學校部分亦多為本身有校隊，但經費或場地不足等原因下，僅能設置丁、戊等級球場，因此「球隊進駐」對於丁、戊兩級球場較不適合。

本研究以教育部「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」中之分級制度為基礎，分為甲、乙、丙、丁、戊 5 級，本研究結果增加觀眾、媒體及裁判等參與者使用空間，另外本研究與教育部之分級制度對於「乙級球場」有不同之定位，教育部分級中，將乙級球場定位為一般比賽及練習使用，多為簡易設施，如簡易觀眾席看台、簡易衛生設備等，但本研究將乙級球場定位為國內職業比賽主要場地，因此在硬體設施部分必須為固定且為鋼筋水泥所搭建。



## 第五章 結論與建議

本研究主要目的是藉由文獻分析及專家學者問卷調查建立棒球場分級制度，經過研究結果分析與討論後，得出結論與建議。本章分為兩節，第一節為結論，結合現今國內狀況與本文研究結果做出結論；第二節為建議，依據結論對政府、相關單位及未來研究者提出建議。

### 第一節 結論

「棒球是國球」，這是國內耳熟能詳的一句話，其歷史性、球迷數、成績，曾經支撐著這句話，近年來，國內職棒屢屢發生假球事件，重創職業棒球發展，職業球隊也從全盛時期的兩聯盟 11 隊到現今的 4 隊，三級棒球亦在大環境不佳與少子化影響下隊伍數減少。

棒球雖被稱為國球，但在國內，想打棒球，在場地上卻存在著很大的問題，許多學校、公園甚至是空地都明文禁止打棒球，最大原因不外乎危險，但一般人想進到「棒球場」打棒球卻又困難重重，沒有相關資訊、租金昂貴、人數不足等，運動的便利性是該項運動能否盛行的原因之一，近年盛行的路跑，就是因為場地侷限性低，進入門檻也低，在國人漸漸重視健康與大大小小路跑活動帶動下，依據教育部體育署(2013)「102年運動城市調查」，「慢跑」在2013年國內民眾最常從事運動項目中排名第二，比例為25.7%，反觀棒壘球運動，兩項運動比例相加僅2.2%（棒球1.5%；壘球0.7%）。

在行政院頒布之「振興棒球計畫」下，增加社會甲組球隊，三級棒球除原先傳統球隊外，廣設社團性質棒球隊，增加參與人數，亦興建及改建不少棒球場，惟該建什麼規格的球場、球場的使用族群為誰、如何使這些球場有效使用與營運成為重要的課題，本研究建立棒球場分級制度，將棒球場分為甲、乙、丙、丁、戊 5 級，在軟硬體設施上依據不同等級球場需要建置與否，在經營管理上提出適合的策略與模式，能實際應用在現有球場上，整理出各種等級球場資料以及數量，也能給予未來不同目的使用之棒球場作為興建參考依據，欲修整建之球場亦能給予明確的目標規劃與執行。針對各級球場分述如下：

#### 一、甲級球場

甲級球場在設計上能以多功能運動場館為導向，除棒球場地外，亦可轉換其他運動場地，增加其功能性及使用率；棒球賽事上可舉辦國內外大型賽事以及做為春訓場地，在各項功能空間上都應獨立，包含「媒體與公關辦公室」，提供國內外記者辦公空間，這是在舉辦國際賽事所不可或缺的；「藥檢室」，近年國內外賽事越趨重視選手用藥違反比賽公平，因此大型比賽皆有藥檢機制，獨立的「藥檢室」為必須設置空間；「女性哺乳室」，隨著 2010 年通過「公共場所母乳哺育條例」，哺乳權受到重視，雖然棒球場地不是條例規定應設置哺集乳室之場所，惟提供安全且隱私的哺集乳環境是大型棒球場地應盡之責任；「吸菸室」，因應國家政策，棒球場地皆禁止吸菸，但球場得設立「專屬吸菸區」供吸菸民眾使用；另外，「停車場」的設置，提供所有參與者使用，包括球員巴士、媒體採訪及球迷等，讓球迷

不因停車不便而減低看球意願。

甲級球場在興建及經營模式部分得採取 BOT、OT 及 ROT 模式，引進民間資金、委由專業的團隊經營管理，國內桃園國際棒球場就由 Lamigo 桃猿及台南棒球場就由由統一 7-ELEVEN 獅進駐並經營管理；在營運策略部分，除開放棒壘球賽事租用外，亦可多功能開放非運動類活動舉辦，另外，球場在空間規畫上得設置附屬設施，如健身房、兒童遊戲區、商店街等，於非球賽期間亦可對外營運，活化空間使用，出租球場冠名權及廣告看板皆可增加球場收入，另外，球場營運單位亦必須有社會責任，得規劃學生營隊活動及敦鄰計劃，不僅教育學生並能使附近居民感受到球場的用心；球場行銷部分，商業化行銷策略，可利用各種手法宣傳球賽或是球場活動的舉辦，如故事行銷、製造話題等等，並藉由網路、報章雜誌等通路增加球場曝光率，並增加進場人數。

## 二、乙級球場

乙級球場可舉辦國內各級棒球比賽以及做為春訓場地，在必須設置設施上相較於甲級球場，主要差別在於「媒體與公關辦公室」及「藥檢室」的獨立設置與否，因此在定位上適合舉辦國內比賽，包含社會甲組、大專、青棒等比賽。

乙級球場在興建及經營模式部分亦可採取民間參與模式，引進民間資金、委由專業團隊經營，在營運策略部分，主要開放運動類賽事租用、附屬設施的對外開放、球場冠名權及廣告看板出租，皆能增加球場收入，定期舉辦活動服務學生及附近民眾亦是該盡的社會責任；商業化行銷策

略，利用多通路及多變的行銷手法吸引民眾。

### 三、丙級球場

丙級球場可供國內一般棒球及壘球比賽使用，並可開放社區棒球隊使用，行政空間上僅「器材管理室」必須設置，主要使用對象為實際參與比賽之球員及裁判，因此在空間設置上多以球員及裁判使用為主，不須特別設置觀眾席，為現今國內多數球場等級。

丙級球場在興建及經營模式部分亦可採取民間參與模式，惟興建丙級球場花費相較甲、乙級球場較低，可由政府出資興建，再委由專業團隊經營管理；在營運策略上，主要開放運動賴賽事租用，亦能爭取學生球隊進駐，增加球場使用率。

### 四、丁級球場

丁級球場設定為開放場地，以大專院校 400 公尺田徑場為或各級學校有較大的空地為主，可供校內球隊、社區球隊、一般民眾練習及小型比賽使用，使用對象以參與比賽者為主，必須設置之「球員休息室」可臨時搭置，其他設施亦可視情況臨時搭蓋。

丁級球場在興建及經營模式部分，主要由政府補助，由學校體育室負責管理；在營運策略部分，主要提供校內外各種賽事租用及使用，研究者認為因丁級球場主要以大專院校 400 公尺田徑場為主，亦可出租予公司行號舉行運動會或大型活動使用。

### 五、戊級球場

戊級球場設定上因場地限制僅供練習使用，場地為高中以下學校空間較小之空地，使用對象部分除學生球隊外

亦可開放社區球隊使用，必須設置之「球員休息室」可臨時搭置、場地管理單位為學校，皆與丁級球場相同。營運策略適合出租運動賽事使用，研究者認為除運動賽事外亦可出租園遊會或是社區活動使用。

本研究棒球場分級制度表分為「棒球場分級制度（定位）」及「棒球場分級制度（指標重要性）」，前者說明各級棒球場適合舉辦的賽事及用途，另外亦說明各級棒球場主要使用對象，後者說明各級棒球場必須設置及得視情況設置之軟硬體設施，另外亦說明適合及得視情況採取之興建模式與經營策略，詳表 5-1-1、表 5-1-2。

表 5-1-1

**棒球場分級制度（定位）**

級別	定位	主要使用對象
甲級 球場	國際級球場，適合舉辦國際性、國內職業賽事及春訓場地	國家隊及職業隊
乙級 球場	適合舉辦國內職業賽事，以及社會甲組、大專及青棒比賽，亦適合做為春訓場地	職業隊及青棒以上球隊
丙級 球場	一般棒壘球比賽及練習使用	少棒、青少棒、青棒
丁級 球場	一般棒壘球比賽及練習使用	校內外學生球隊、社團性質球隊、社區球隊、一般民眾
戊級	一般練習用場地	校內外學生球隊、社

（續下頁）

球場	團性質球隊、社區球隊、一般民眾
----	-----------------

表 5-1-2

棒球場分級制度 (指標重要性)

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
軟 硬 體 設 施	行政人員辦公室	○	○	△	△	△
	政會議、簡報室	○	○	△	△	△
	空器材管理室	○	○	○	○	○
	間研習教室	○	○	△	△	△
	(研習、訓練)					
	新聞收發室	○	○	△	△	△
	媒體與公關辦公室	○	△	△	△	△
	技術委員辦公室	○	△	△	△	△
	維修區	○	△	△	△	△
	機械區	○	△	△	△	△
運 動 服 務 空 間	大廳 (售票口、公共電話)	○	△	△	△	△
	緊急出入口 (所有人)	○	○	○	○	○
	運動員出入口	○	○	○	△	△
	裁判出入口	○	○	△	△	△
	餐廳 (用餐及備膳)	○	○	△	△	△

(續下頁)

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
	球員休息室	○	○	○	○	○
	球員淋浴間、廁所	○	○	△	△	△
	教練室	○	△	△	△	△
	裁判室	○	○	○	△	△
	健身房 (球員使用)	○	△	△	△	△
	三溫暖室 (球員使用)	○	△	△	△	△
	醫療室(所有人)	○	○	○	○	○
	停車場	○	○	○	○	△
	觀眾席出入口、通道	○	○	○	△	△
	工作人員淋浴間、廁所	○	△	△	△	△
	藥檢室	○	△	△	△	△
	電視機 (室內區域)	○	△	△	△	△
	幼童遊戲間	○	△	△	△	△
	女性哺乳室	○	△	△	△	△
	主客場專屬商場	○	△	△	△	△
運動觀	觀眾席	○	○	△	△	△
	主席台(主辦單位、 工作人員)	○	○	△	△	△

(續下頁)

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
賞 空 間	貴賓席	○	△	△	△	△
	記者席(室)	○	○	△	△	△
	貴賓休息區	○	○	△	△	△
	轉播室	○	○	△	△	△
	無障礙觀賞空間	○	△	△	△	△
	吸菸室	○	△	△	△	△
	安全護網	○	△	△	△	△
	控制室	○	△	△	△	△
	球場綜合包廂	○	△	△	△	△
	周邊餐飲服務	△	○	△	△	△
棒 球 場 空 間	室內投手練習區	○	○	△	△	△
	室外投手練習區	○	○	○	○	○
	室內擊球員練習區	○	○	△	△	△
	裁判休息區	○	○	○	△	△
	球員、教練休息區	○	○	○	○	△
	室外擊球員練習區	○	○	△	△	△
	場務工作人員休息 室	○	△	△	△	△
	遮雨打擊練習籠	△	○	△	△	△
其 他	無障礙環境	○	○	○	○	○
	電氣設備計畫	○	○	○	△	△

(續下頁)

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
設備	給排水及衛生	○	○	○	○	○
	設備計畫					
	人工照明（燈柱）	○	○	○	○	△
	空調計畫	○	△	△	△	△
	通風換氣（室內）	○	○	△	△	△
	音響計畫	○	○	△	△	△
	自動化管理系統	○	○	△	△	△
	電子計分器系統	○	○	△	△	△
	電子大螢幕	○	○	△	△	△
	簡易計分牌	○	○	○	○	○
	綜合防災計畫	○	○	○	○	○
	球場維護機械設備	○	○	△	△	△
經營管理	興建-營運-移轉 （BOT）	○	○	△	△	△
	公辦民營 （OT）	○	○	○	△	△
	委託經營 （ROT）	○	○	○	△	△
	興建-移轉 （BT）	○	○	○	△	△
	開放棒壘球賽事租用	○	○	○	○	○

（續下頁）

面向	指標	等級別				
		甲	乙	丙	丁	戊
策略與管理	開放非棒壘球賽事	○	○	○	○	○
	租用					
	球隊進駐	○	○	○	△	△
	附屬設施對外營運 (如健身房)	○	○	△	△	△
	出租球場冠名權	○	○	○	△	△
	專業場地管理人員	○	○	○	△	△
	周邊交通疏導及管理	○	○	△	△	△
	商業經營與宣傳活動	○	○	△	△	△
	專業球場維護及經營人員	○	○	△	△	△
	廣告看板出租	○	○	△	△	△
	教育與營隊規劃	○	○	△	△	△
	敦鄰計畫	○	○	△	△	△
	多功能開放非運動類活動	○	△	△	△	△
	宣傳行銷策略	○	△	△	△	△

○：必須設置之軟硬體設施與適合之興建模式與經營策略  
△：得視情況設置之軟硬體設施及採取之興建模式與經營策略

## 第二節 建議

- 一、建議由體育署主導，配合各縣市體育局及各地方棒委會等相關單位，調查國內所有現有球場、興建中及可規劃之棒球場地，並參考本研究棒球場分級制度，釐清現行管理單位及租用相關資訊並做通盤檢討與整理，爾後將相關資訊在網站上公布以供民眾查詢。
- 二、建議相關單位能廣設本研究丙、丁、戊等級之簡易棒球場，改建各級學校田徑場或空地，並加設安全措施，使民眾在從事棒壘球運動時不因場地問題而有所阻礙，並配合國家相關計畫，成立社區棒球隊，讓對棒球運動有興趣之學生或民眾能參與。
- 三、本研究利用文獻分析及德爾菲問卷依據 11 位專家學者的意見建立棒球場分級制度，並未實際實施於棒球場地上，恐有不完整之虞，建議未來研究者能依據本研究棒球場分級制度實際實施所發生之問題作修正，建構更完整的棒球場分級制度。



## 參考文獻

中文

公共場所母乳哺育條例（2010年11月24日）。

王沛泳（2001）。球迷參與行為及參與滿意度之影響因素：

統一獅實證研究（未出版碩士論文）。國立成功大學，臺南市。

王慶堂（2004）。從三生概念談提升臺灣運動建築之品質。

國民體育季刊，33（4），53-58。

田文政（1991）。運動場地規劃與管理—教育部委託國立

臺灣工業技術學院專題研究報告。臺北市：教育部體育司。

行政院體育委員會（1999）。中華民國體育白皮書。臺北

市：行政院體委會。

行政院體育委員會（2010）。行政院體育委員會中程

施政計畫（99至102年度）。臺北市：行政院體委會。

王秀紅、謝臥龍、駱慧文（1994）。醫療行為中性騷擾的界

定與預防-德懷研究。公共衛生，21（1），1-13。

何友鋒（1992）。綜合體育場建築計畫準則研究。中

華民國建築學會，內政部建築研究所籌備處。

邱金松（1992）。體育設施的概念與問題之探討。建築師

雜誌，18（6），45-48。

李淑婷（1998）。衛生所護理師角色功能之探討（未出版

碩士論文）。高雄醫藥大學，高雄市。

- 吳雅玲 (2001)。德懷術及其在課程研究上的應用。教育研究，9，297-306。
- 邱皓政 (2006)。量化研究法(二)統計原理與分析技術。臺北市：雙葉。
- 李惠真 (2001)。傳播媒體對運動發展的影響。大專體育，52，89-94。
- 何曉瑛 (2000)。臺灣地區公立棒球場委託民間企業經營管理個案研究—以臺南市棒球場為例(未出版碩士論文)。國立體育學院，桃園縣。
- 吳龍山 (2009)。打造運動島計畫(電子版)。國民體育季刊，38(2)，6-10。
- 邱金松、葉公鼎、牟鍾福、朱文忠、李應麟 (1993)。桃園縣北區體育園區企業化管理之規畫研究—期中報告。桃園縣政府。
- 官文炎 (1994)。圓形運動場(Dome)建築空間規劃及其經營方式研究(未出版碩士論文)。國立體育大學，桃園縣。
- 官文炎 (1995)。巨蛋的探索。臺北市，一品。
- 官文炎 (1999)。台北市運動場館設施計劃。臺北市：台北市立體育場。
- 官文炎 (2003)。運動場地設施管理入門—運動管理學。臺北市，華格納。
- 官文炎 (2009)。運動場館規劃與經營管理。臺中市：華格納。
- 林生傳 (2003)。教育研究法：全方位的統整與分析。臺北市：心理。

- 林伯修 (2002)。以 Zeisel 環境行為研究方法的思維探討臺灣棒球場使用後評估的發展方向。2002 年第二屆中華民國運動與休閒管理國際學術研討會論文集，356-372。
- 周宇輝、康正男、高俊雄 (2012)。國民運動中心與社區簡易型運動設施效益分析。臺灣體育運動管理學報，12 (4)，255-284。
- 高俊雄 (2002)。運動休閒事業管理。桃園市：志軒。
- 高俊雄 (2008)。運動休閒管理。臺北市：華都。
- 陳惠美 (2008)。大學生危害健康行為評量工具之建構 (未出版碩士論文)。國防醫學院，臺北市。
- 陳啟誠 (2003)。臺北市立國中生使用校內運動場地設施意度調查研究 (未出版碩士論文)。國立臺灣師範大學，臺北市。
- 徐熊良 (2008)。向陳さん報告。中華慢壘年刊，14，3。
- 陳邁 (1992)。體育公園的規劃與設計。建築師雜誌，18 (6)，210。
- 陳麗珠 (1999)。以德懷術 (Delphi Method) 評估台灣省教育優先區補助政策實施成效之研究。教育學刊，15，35-64。
- 徐錦興、鍾開雲 (2012)。運動樂趣快易通-運動地圖與臺灣 i 運動資訊平台功能。國民體育季刊，41 (1)，29-33。
- 陳志成、唐昭鈞、梁玉秋 (2007)。棒球場選手使用空間用後評估及態勢分析之研究—以中華職棒聯盟選手為例。輔仁大學體育學刊，6，1~16。
- 許士軍 (2002)。管理學。臺北市：東華。

- 許文傑 (1999)。臺灣縣市立棒球場用後評估-觀眾使用部分 (未出版碩士論文)。中華大學，新竹市。
- 教育部體育署 (2013年6月)。「振興棒球運動總計畫」及「促進優質學生棒球運動方案」執行績效。王漢中。強棒計畫(草案)工作事項規劃第二次研討會。國立臺灣體育運動大學。
- 教育部體育署 (2013)。中華民國 102 年運動城市調查。體育署委託之專題研究成果報告。臺北市：體育署。
- 游松治 (2006)。職業棒球場用後評估研究 (未出版碩士論文)。國立臺灣體育學院，臺中市。
- 梁澤芳 (2005)。慢速壘球運動員慢壘運動參與現況與阻礙因素之研究-以雲林縣地區為例(未出版碩士論文)。大葉大學，彰化縣。
- 張璟揚 (2006)。臺中大專校運體育館設施設置與經營管理之研究 (未出版碩士論文)。國立臺灣體育學院，臺中市。
- 張光榮、黃中興 (2008)。臺灣地區慢速壘球運動發展初探 (1983-2007)。國立臺北教育大學體育學術研討會論文集，206-212。
- 黃金柱 (1993)。體育管理。臺北市：師大書苑。
- 森海國際顧問公司兆藝設計公司 (1993)。高雄縣立棒球場規劃報告書，1，1。
- 程紹同 (1994)。從行銷概念談運動休閒服務。國民體育季刊，23 (1)，63-70。
- 黃煜 (2011)。運動場館的行銷與推廣。載於劉田修 (主編)，運動場館規劃與管理 (235-254)。臺北市：華都。

- 曾文誠、孟峻瑋 (2004)。臺灣棒球王。臺北市：我識。
- 黃啟明、劉志華 (2005)。職棒球迷參與程度及對場地設施滿意度之研究：以統一獅隊臺南主場為例。大專體育學刊，7 (4)，49-60。
- 黃俊傑、陳建利、何國龍 (2006)。慢速壘球運動參與者參與動機之研究-以臺中市為例。北體學報，14，200-208。
- 雷文谷 (2006)。運動場館設施規劃與管理。新北市：全威。
- 楊志顯 (1997)。運動場館之整建與經營管理。國民體育季刊，26 (3)，107-114。
- 廖慶隆，陳天賜 (1999)。民間參與公共建設方式之研析。中華道路，38 (1)，21-32。
- 鄭良一 (1999)。運動場館規劃與設計-經營管理面向的探討。臺北市：胡氏圖書。
- 鄭良一 (2002)。全球運動場館建築—涵蓋100個國家的田野調查。臺北市：加斌。
- 鄭志富 (1997)。學校運動場地設施經營管理策略之研究。臺北市：國科會。
- 楊欣樺 (2001)。我國運動經紀人角色功能之研究 (未出版碩士論文)。國立臺灣師範大學，臺北市。
- 鄭志富、田文政、劉碧華、行政院體育委員會 (1999)。我國運動場地設施的現況及發展策略。臺北市：行政院體委會。
- 蔡長啟 (1983)。體育建築設備。臺北市：體育。
- 蔡長啟 (1992)。運動設施的規劃及流程簡介。國民體育

- 季刊，21(4)，4-9。
- 劉俊谷(2010)。中華職棒現場觀眾對球場設施使用期望及滿意度之研究(未出版碩士論文)。國立臺灣師範大學，臺北市。
- 蔡厚男(2004)。運動設施與城鄉風貌再造。興體育、拚經濟：體育與台灣的經濟發展。臺北市：天下遠見。
- 蔡清田(2013)。社會科學研究方法新論。臺北市：五南。
- 錢紀明(1997)。運動場館之整建與經營管理。國民體育季刊，26(3)，107-114。
- 錢紀明(2001)。大專體育運動場館經營管理。國民體育季刊，30(1)，18-22。
- 駱慧文(1992)。醫學教育主管心目中的良好醫者特質(未出版碩士論文)。國立交通大學，新竹市。
- 謝臥龍(1997)。優良國中教師特質之德懷分析。教育研究資訊，5(3)，14-28。
- 謝臥龍、駱慧(2004)。德懷研究。臺北市：心理。
- 謝仕淵、謝佳芬(2003)。臺灣棒球一百年。新北市：果實。
- 謝臥龍、駱慧文、王興耀、張永源(1992)。醫學教育主管心目中的良好醫者特質：德懷研究法之運用。高雄醫學科學雜誌，8(3)，168-174。
- 簡茂發、劉湘川(1993)。電腦會議式大慧法及其在教育上之應用。資訊與教育研究雜誌，35，6-11。

外文

- Couper, M.R. (1984). The Delphi Technique: A Tool for Collecting Opinions in Teacher Education. *Journal of*

- Teacher Education*. 31 (3), 417-425.
- Delbecq, A. L., Van de Ven, A. H., & Gustafson, D. H. (1975). *Group Techniques for Program Planning: A guide to Nominal Group and Delphi Processes*. U.S.: Scott, Foresman and Company.
- Flynn, R. B. (1993). *Facility planning for physical education, recreation and athletic*. Reston, VA: American Alliance for Health, Physical Education, Recreation and Dance. 2-6.
- Hsu, Chia-Chien & Standford, Brian A. (2007). The Delphi Technique: Making Sense of Consensus. *Practical Assessment, Research & Evaluation*. 10 (3), 12.
- Holden, M. C. & Wedman, J. F. (1993). Future issues of computer-mediated communication: The results of a Delphi study. *Educational Technology Research and Development*. 41 (4), 5-24.
- Hobbelen JS, Koopmans RT, Verhey FR, Van Peppen RP, de Bie RA. (2006). Paratonia: a Delphi procedure for consensus definition. *Journal of Geriatric Physical Therapy*. 29, 51.
- Masini, E. (1993). *Why Futures Studies?* London: Gary Seal.
- McCarthy, L. M., & Irwin, R. (2000). An examination of the relation and motives for corporate purchase of stadium and arena naming right. *The Cyber-Journal of Sport Marketing*. 4 (3).

- Murry J. W. & Hammons. J. O. (1995). Delphi: A versatile methodology for conducting qualitative research. *The Review of Higher Education*. 18 (4), 423-436.
- Olson, J. R. (1997). *Facility and equipment management for sport directors*. Champaign, Ill: Human Kinetics.
- Parente, F.J. & Anderson-Parente, J.K.,. In G. Wright and p. Ayton (eds,) (1987). *Judgmental Forecasting*. NY: John Wiley. 129-156.
- Roy, D. P., & Graeff, T. R. (2003). Consumer attitudes toward cause-related marketing activities in professional sports. *Sport Marketing Quarterly*. 12 (3), 163-172.
- Shieh, W. L. (1990). *Using the Delphi technique to determine the most important characteristics of effective teaching in Taiwan* (Unpublished doctoral dissertation). University of Cincinnati.
- Wang, T. C. (1992). *Present and potential instructional use of computers in art: A Delphi study* (Unpublished doctoral dissertation). University of Maryland.
- Webler, T., Levine, D., Rakel, H., & Renn, O. (1991). A novel approach to reducing uncertainty: The group Delphi. *Technological Forecasting and Social Change*. 39, 26-31.
- 網路資料  
中華職業棒球聯盟 (2013年11月)。球場介紹。取自  
<http://www.cpbl.com.tw/html/TaiwanField.asp>.

江政泉 (2012 年 8 月)。臺灣急需透明的球場管理  
【部落格文字資料】。取自  
[http://tw.myblog.yahoo.com/jw!ZNMB8qWYHx.rFQTYs1su8ZR8fk0- /article?mid=808](http://tw.myblog.yahoo.com/jw!ZNMB8qWYHx.rFQTYs1su8ZR8fk0-/article?mid=808)

宇若霏 (2010 年 3 月)。杜蘭朵歌舞劇炫目登台，台中首  
演吸 1,6 萬人。蘋果日報。取自  
<http://www.appledaily.com.tw>

李致嫻 (2013 年 4 月)。破爛棒球場 需分級管理挽救。  
聯合新聞網。取自 [http://udn.com/NEWS/ main.html](http://udn.com/NEWS/main.html)

秦富珍 (2009 年 9 月)。比新莊貴 5 倍，天母球場 1 場租  
2.5 萬。蘋果日報。取自 <http://www.appledaily.com.tw>

教育部體育署 (2010 年 3 月)。振興棒球運動總計畫。  
取自 <http://www.sa.gov.tw>

婁靖平 (2013 年 4 月)。日本球場蓋得安心，借的輕鬆。  
取自 [http://udn.com/NEWS/ main.html](http://udn.com/NEWS/main.html)

葛祐豪 (2010 年 6 月)。挽留 La New 熊，高市釋利多。自  
由時報電子報。取自 <http://www.libertytimes.com.tw>

羅榮 (2013 年 7 月)。少棒用成棒場地，移投手丘花 300  
萬。自由時報電子報。取自  
<http://www.libertytimes.com.tw>

Lamigo (2013 年 4 月)。猿風加油第二彈，客家超級霸登  
場。取自 <http://www.lamigo-monkeys.com.tw>

MLB (2013 年 11 月)。Manny Ramirez。取自  
<http://mlb.mlb.com>

## 附錄一

### 第一次德爾菲調查問卷

#### 壹、研究說明

各位先進您好：

非常感謝各位先進撥空參與本研究，擔任本研究德爾菲專家小組成員，本研究目的在藉由您寶貴的意見，建構出棒球場地分級標準。

本研究利用教育部（2010）在「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」中提到之「棒球場地級別分類」，共將國內棒球場分為甲乙丙丁戊五級（如下表），再參考何友鋒（1992）「棒球場空間模式」及文獻探討建構出兩大面向、七個子面向以及 51 項指標之「棒球場分級標準問卷」，本研究研究方法為「德爾菲法」，將進行三~四次問卷，此份問卷為第一次德爾菲問卷。

本問卷目的在建立棒球場地分級標準，共分為甲乙丙丁戊五級，每一級別皆有 51 項指標，內容龐大，感謝各位先進撥空為本研究提供建議，不便之處望請見諒。

麻煩您將本問卷於中華民國一〇三年 9 月 7 日前裝入回郵信封寄回（回郵已貼妥）或是 E-mail 寄回，若有任何指教，請與研究者聯絡，感謝。

敬祝 平安順利

國立臺灣體育運動大學

休閒運動管理研究所

指導教授：陳維智 博士

研究生：王仁宏 敬啟

中華民國 一〇三年 9 月 7 日

聯絡電話：

E-mail:

## 貳、填答說明

- 一、本研究採用之研究方法為「德爾菲法」(Delphi Method)，係藉由各位專家學者針對本問卷提出建議以及指導，經過三~四次的問卷調查，對本研究形成共識，進而完成棒球場分級制度之建構。
- 二、為建構棒球場分級制度甲、乙、丙、丁、戊五級，每個分級制度皆為單獨一份問卷，合計共五份；另外，問卷內容分為兩個部分，第一為「面相合適性」，共有七個面向 (A~G)，第二部分為「指標重要性」，共有 51 項指標 (a1~g5)。
- 三、第二次調查問卷將整理第一次問卷資料，呈現整體成員回答之平均數、四分位差、中位數，提供您做第二次問卷之參考。
- 四、本問卷將以書本寄送或網路寄送方式進行，請依您的意見在該欄位上打勾「✓」（網路填答者可複製「✓」並貼上）。

棒球場分級表

級別	說明	備註
甲級 球場	可供國內外正式錦標賽用之鋼筋水泥硬體建築物標準球場，有觀眾席之看臺、盥洗設備等設施。	如天母棒球場、新莊棒球場、澄清湖棒球場、台東棒球村等。
乙級 球場	可供一般比賽或練習用，有簡易鋼架（或鐵皮貨櫃屋）結構之簡易觀眾席看台、簡易紀錄台、選手席、簡易衛生設備、四周圍網等設施。	如台北社子島棒球場、高雄縣岡山棒球場、台南市小北棒球場、嘉義市運三棒球場、彰化卦山棒球場等。

丙級 球場	可供一般比賽或練習用，有選手席、簡易紀錄台、內野圍網、簡易衛生設備等設施（無看台）。	如台北市大佳棒球場、嘉義縣和興棒球場、屏東台糖棒球場等。
丁級 球場	可供一般練習比賽用，有內野圍網，無選手席及裁判、紀錄台，需臨時搭蓋帳棚、無衛生設備，或學校由400公尺田徑場臨時整理為比賽場地者等。	如嘉義大學民生校區。
戊級 球場	僅供學校平時練習用，學校平整土地為練習場地，不符合各級棒球比賽規格，只能作為內野區或架設安全圍網練習。	如台東縣泰源國中等校。

資料來源：教育部（2010）「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」

## 一、面向合適性

面向 \ 合適與否	合適	不合適
軟硬體設施		
經營管理		
A 行政空間		
B 運動服務空間		
C 運動觀賞空間		
D 棒球場空間		
E 其他設備		

F 興建與經營模式		
G 經營策略		
<input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 面向  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 面向  <input type="checkbox"/> 其他建議		

## 二、指標重要性

### 甲級球場

甲級 球場	可供國內外正式錦標賽用之鋼筋水泥硬體建築物標準球場，有觀眾席之看臺、盥洗設備等設施。	如天母棒球場、新莊棒球場、澄清湖棒球場、台東棒球村等。
----------	--	-----------------------------

甲級球場								
面 向	指 標	重要性 (分數)		非常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
		1	2	3	4	5		
軟	A	a1 行政人員辦						

硬 體 設 施	行 政 空 間	公室					
		a2 會議、簡報室					
		a3 器材管理室					
		a4 研習教室 (研習、訓練)					
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議							

甲級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬	B 運	b1 大廳 (售票口、公共電話)					

體 設 施	動 服 務 空 間	b2 緊急出入口 (所有人)					
		b3 運動員出入口					
		b4 裁判出入口					
		b5 餐廳 (用餐 及備膳)					
		b6 球員休息室					
		b7 球員淋浴 間、廁所					
		b8 教練室					
		b9 裁判室					
		b10 健身房 (球員使用)					
		b11 三溫暖室 (球員使用)					
		b12 醫療室 (所有人)					
		b13 新聞收發室					
		b14 停車場					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

甲級球場							
面向	重要性 (分數)	指標	非常不 重要	不 重要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席					
		c2 主席台 (主辦 單位、工作人員)					
		c3 貴賓席					
		c4 記者席					
		c5 貴賓休息區					
		c6 轉播室					
		c7 觀眾席出入 口、通道					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

甲級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經 營 管 理	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區					
		d2 室外投手練習區					
		d3 室內擊球員練習區					
		d4 裁判休息區					
		d5 球員、教練休息區					

		息區					
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議							

甲級球場							
面向	重要性 (分數)	指標	非常不 重要	不重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經 營 管 理	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境					
		e2 電氣設備計畫 (註 1)					
		e3 給排水及衛生設備計畫					
		e4 人工照明 (燈柱)					
		e5 空調計畫					

	e6 通風換氣 (室內)					
	e7 音響計畫					
	e8 自動化管理系统					
	e9 電子計分器系統 (註 2)					
	e10 電子大螢幕 (註 3)					
	e11 簡易計分牌 (註 4)					
	e12 綜合防災計畫					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

註 1：包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

註 2：包含球隊球員姓名、號碼、局數、好壞球、出局數、分數、安打數、失誤等資訊，置於觀眾容易看見的地方，現今國內球場多放於外野。

註 3：除有電子計分器系統（e9）功能外，亦能播放球員照片、重播、廣告等畫面。

註 4：多置於本壘後方，僅顯現兩隊分數、局數、好壞球及出局數。

甲級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經 營 管 理	F 興 建 與 經 營 模 式	f1 興建-營運-移 轉 (BOT)					
		f2 公辦民營 (OT)					
		f3 委託經營 (ROT)					
		f4 興建-移轉 (BT)					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

甲級球場							
面向	指標	重要性 (分數)	非常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經營 管理	G 經營 策略	g1 開放棒壘球 賽事租用					
		g2 開放非棒壘 球賽事租用					
		g3 球隊進駐					
		g4 附屬設施對 外營運 (如健 身房)					
		g5 出租球場冠					

		名權					
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議							

乙級球場

乙級 球場	可供一般比賽或練習用，有簡易鋼架（或鐵皮貨櫃屋）結構之簡易觀眾席看台、簡易紀錄台、選手席、簡易衛生設備、四周圍網等設施。	如台北社子島棒球場、高雄縣岡山棒球場、台南市小北棒球場、嘉義市運三棒球場、彰化卦山棒球場等。
----------	--	--

乙級球場

		重要性 (分數)				
面 向	指 標	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
		1	2	3	4	5
軟	A	a1 行政人員辦				

硬 體 設 施	行 政 空 間	公室					
		a2 會議、簡報 室					
		a3 器材管理室					
		a4 研習教室 (研習、訓練)					
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議							

乙級球場							
面 向		指 標	重要性 (分數)				
			非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬	B 運	b1 大廳 (售票 口、公共電話)					

體 設 施	動 服 務 空 間	b2 緊急出入口 (所有人)					
		b3 運動員出入口					
		b4 裁判出入口					
		b5 餐廳 (用餐 及備膳)					
		b6 球員休息室					
		b7 球員淋浴 間、廁所					
		b8 教練室					
		b9 裁判室					
		b10 健身房 (球員使用)					
		b11 三溫暖室 (球員使用)					
		b12 醫療室 (所有人)					
		b13 新聞收發室					
		b14 停車場					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

乙級球場							
面向	重要性 (分數)	指標	非常不 重要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席					
		c2 主席台 (主辦 單位、工作人員)					
		c3 貴賓席					
		c4 記者席					
		c5 貴賓休息區					
		c6 轉播室					
		c7 觀眾席出入 口、通道					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

乙級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經 營 管 理	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區					
		d2 室外投手練習區					
		d3 室內擊球員練習區					
		d4 裁判休息區					
		d5 球員、教練休息區					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

乙級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經 營 管 理	E	e1 無障礙環境					
	其 他 設 備	e2 電氣設備計 畫 (註 1)					
		e3 給排水及衛 生設備計畫					
		e4 人工照明 (燈 柱)					
		e5 空調計畫					
		e6 通風換 氣 (室內)					

	e7 音響計畫					
	e8 自動化管理系統					
	e9 電子計分器系統 (註 2)					
	e10 電子大螢幕 (註 3)					
	e11 簡易計分牌 (註 4)					
	e12 綜合防災計畫					
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議						

註 1: 包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

註 2: 包含球隊球員姓名、號碼、局數、好壞球、出局數、分數、安打數、失誤等資訊，置於觀眾容易看見的地方，現今國內球場多放於外野。

註 3: 除有電子計分器系統 (e9) 功能外，亦能播放球員照片、重播、廣告等畫面。

註 4：多置於本壘後方，僅顯現兩隊分數、局數、好壞球及出局數。

乙級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經 營 管 理 模 式	F 興 建 與 經 營	f1 興 建 - 營 運 - 移 轉 ( BOT )					
		f2 公 辦 民 營 ( OT )					
		f3 委 託 經 營 ( ROT )					
		f4 興 建 - 移 轉 ( BT )					
<input type="checkbox"/> 合 宜 <input type="checkbox"/> 建 議 <u>增 加</u> 指 標  <input type="checkbox"/> 建 議 <u>刪 減</u> 指 標  <input type="checkbox"/> 其 他 建 議							

## 乙級球場

面 向		指 標	重 要 性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5	
經 營 管 理	G 經 營 策 略	g1 開放棒壘球 賽事租用						
		g2 開放非棒壘 球賽事租用						
		g3 球隊進駐						
		g4 附屬設施對 外營運 (如健 身房)						
		g5 出租球場冠 名權						

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

丙級球場

丙級球場	可供一般比賽或練習用，有選手席、簡易紀錄台、內野圍網、簡易衛生設備等設施（無看台）。	如台北市大佳棒球场、嘉義縣和興棒球场、屏東台糖棒球场等。
------	--	------------------------------

丙級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室					
		a2 會議、簡報室					
		a3 器材管理室					
		a4 研習教室 (研習、訓練)					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

			丙級球場				
			重要性 (分數)	非常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要
面 向	指 標						
		1	2	3	4	5	
軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳 (售票口、公共電話)					
		b2 緊急出入口 (所有人)					
		b3 運動員出入口					
		b4 裁判出入口					
		b5 餐廳 (用餐及備膳)					

	b6 球員休息室					
	b7 球員淋浴間、廁所					
	b8 教練室					
	b9 裁判室					
	b10 健身房 ( 球員使用 )					
	b11 三溫暖室 ( 球員使用 )					
	b12 醫療室 ( 所有人 )					
	b13 新聞收發室					
	b14 停車場					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

## 丙級球場

面 向		指 標	重要性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席						
		c2 主席台 (主辦 單位、工作人員)						
		c3 貴賓席						
		c4 記者席						
		c5 貴賓休息區						
		c6 轉播室						
		c7 觀眾席出入 口、通道						

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

## 丙級球場

面 向		指 標	重 要 性 ( 分 數 )	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
經 營 管 理	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區						
		d2 室外投手練習區						
		d3 室內擊球員練習區						
		d4 裁判休息區						
		d5 球員、教練休息區						
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議								

丙級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經 營 管 理	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境					
		e2 電氣設備計畫 (註 1)					
		e3 給排水及衛生設備計畫					
		e4 人工照明 (燈柱)					
		e5 空調計畫					
		e6 通風換氣 (室內)					
		e7 音響計畫					
		e8 自動化管理系統					
		e9 電子計分器系統 (註 2)					
		e10 電子大螢幕 (註 3)					

		e11 簡易計分牌 (註 4)					
		e12 綜合防災計畫					
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議							

註 1：包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

註 2：包含球隊球員姓名、號碼、局數、好壞球、出局數、分數、安打數、失誤等資訊，置於觀眾容易看見的地方，現今國內球場多放於外野。

註 3：除有電子計分器系統（e9）功能外，亦能播放球員照片、重播、廣告等畫面。

註 4：多置於本壘後方，僅顯現兩隊分數、局數、好壞球及出局數。

## 丙級球場

面 向		指 標	重 要 性 ( 分 數 )	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
經 營 管 理	F	f1 興建 - 營運 - 移 轉 ( BOT )						
	興 建 與 經 營 模 式	f2 公辦民營 ( OT )						
		f3 委託經營 ( ROT )						
		f4 興建 - 移轉 ( BT )						

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

## 丙級球場

面 向		指 標	重 要 性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5	
經 營 管 理	G 經 營 策 略	g1 開放棒壘球 賽事租用						
		g2 開放非棒壘 球賽事租用						
		g3 球隊進駐						
		g4 附屬設施對 外營運 (如健 身房)						
		g5 出租球場冠 名權						

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

### 丁級球場

丁級球場	可供一般練習比賽用，有內野圍網，無選手席及裁判、紀錄台，需臨時搭蓋帳棚、無衛生設備，或學校由 400 公尺田徑場臨時整理為比賽場地者等。	如嘉義大學民生校區。
------	--	------------

丁級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室					
		a2 會議、簡報室					
		a3 器材管理室					
		a4 研習教室 (研習、訓練)					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

丁級球場									
面 向		指 標	重要性 (分數)		非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2					
軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳 (售票口、公共電話)							
		b2 緊急出入口 (所有人)							
		b3 運動員出入口							
		b4 裁判出入口							
		b5 餐廳 (用餐及備膳)							

		b6 球員休息室					
		b7 球員淋浴 間、廁所					
		b8 教練室					
		b9 裁判室					
		b10 健身房 ( 球員使用 )					
		b11 三溫暖室 ( 球員使用 )					
		b12 醫療室 ( 所有人 )					
		b13 新聞收發室					
		b14 停車場					

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

## 丁級球場

面 向		指 標	重 要 性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席						
		c2 主席台 (主辦單位、工作人員)						
		c3 貴賓席						
		c4 記者席						
		c5 貴賓休息區						
		c6 轉播室						
		c7 觀眾席出入口、通道						

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

## 丁級球場

面 向		指 標	重 要 性 ( 分 數 )	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
經 營 管 理	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區						
		d2 室外投手練習區						
		d3 室內擊球員練習區						
		d4 裁判休息區						
		d5 球員、教練休息區						
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議								

## 丁級球場

面 向		指 標	重 要 性 ( 分 數 )	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
經 營 管 理	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境						
		e2 電氣設備計畫 (註 1)						
		e3 給排水及衛生設備計畫						
		e4 人工照明 (燈柱)						
		e5 空調計畫						
		e6 通風換氣 (室內)						
		e7 音響計畫						
		e8 自動化管理系統						
		e9 電子計分器系統 (註 2)						
		e10 電子大螢幕 (註 3)						

		e11 簡易計分牌 (註 4)					
		e12 綜合防災計畫					
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議							

註 1：包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

註 2：包含球隊球員姓名、號碼、局數、好壞球、出局數、分數、安打數、失誤等資訊，置於觀眾容易看見的地方，現今國內球場多放於外野。

註 3：除有電子計分器系統 (e9) 功能外，亦能播放球員照片、重播、廣告等畫面。

註 4：多置於本壘後方，僅顯現兩隊分數、局數、好壞球及出局數。

## 丁級球場

面 向		指 標	重 要 性 ( 分 數 )	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
經 營 管 理	F	f1 興建 - 營運 - 移 轉 ( BOT )						
	興 建 與 經 營 模 式	f2 公辦民營 ( OT )						
		f3 委託經營 ( ROT )						
		f4 興建 - 移轉 ( BT )						

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

## 丁級球場

面 向		指 標	重 要 性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5	
經 營 管 理	G 經 營 策 略	g1 開放棒壘球 賽事租用						
		g2 開放非棒壘 球賽事租用						
		g3 球隊進駐						
		g4 附屬設施對 外營運 (如健 身房)						
		g5 出租球場冠 名權						

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

戊級球場

戊級 球場	僅供學校平時練習用，學校平整土地為練習場地，不符合各級棒球比賽規格，只能作為內野區或架設安全圍網練習。	如台東縣泰源國中等校。
----------	---	-------------

戊級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室					
		a2 會議、簡報室					
		a3 器材管理室					
		a4 研習教室 (研習、訓練)					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

戊級球場							
面向		重要性 (分數)	非常不 重要	不重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳 (售票口、公共電話)					
		b2 緊急出入口 (所有人)					
		b3 運動員出入口					
		b4 裁判出入口					
		b5 餐廳 (用餐及備膳)					

		b6 球員休息室					
		b7 球員淋浴 間、廁所					
		b8 教練室					
		b9 裁判室					
		b10 健身房 ( 球員使用 )					
		b11 三溫暖室 ( 球員使用 )					
		b12 醫療室 ( 所有人 )					
		b13 新聞收發室					
		b14 停車場					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

## 戊級球場

面 向		指 標	重 要 性 ( 分 數 )				
			非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席					
		c2 主席台 (主辦 單位、工作人員)					
		c3 貴賓席					
		c4 記者席					
		c5 貴賓休息區					
		c6 轉播室					
		c7 觀眾席出入 口、通道					

合宜

建議 增加 指標

建議 刪減 指標

其他建議

## 戊級球場

面 向		指 標	重 要 性 ( 分 數 )	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
經 營 管 理	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區						
		d2 室外投手練習區						
		d3 室內擊球員練習區						
		d4 裁判休息區						
		d5 球員、教練休息區						
<input type="checkbox"/> 合宜 <input type="checkbox"/> 建議 <u>增加</u> 指標  <input type="checkbox"/> 建議 <u>刪減</u> 指標  <input type="checkbox"/> 其他建議								

戊級球場							
面 向	指 標	重要性 (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
			1	2	3	4	5
經 營 管 理	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境					
		e2 電氣設備計畫 (註 1)					
		e3 給排水及衛生設備計畫					
		e4 人工照明 (燈柱)					
		e5 空調計畫					
		e6 通風換氣 (室內)					
		e7 音響計畫					
		e8 自動化管理系统					
		e9 電子計分器系統 (註 2)					
		e10 電子大螢幕					

	(註 3)					
	e11 簡易計分牌 (註 4)					
	e12 綜合防災計畫					

合宜

建議增加指標

建議刪減指標

其他建議

註 1：包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

註 2：包含球隊球員姓名、號碼、局數、好壞球、出局數、分數、安打數、失誤等資訊，置於觀眾容易看見的地方，現今國內球場多放於外野。

註 3：除有電子計分器系統（e9）功能外，亦能播放球員照片、重播、廣告等畫面。

註 4：多置於本壘後方，僅顯現兩隊分數、局數、好壞球及出局數。

## 戊級球場

面 向		指 標	重 要 性 ( 分 數 )	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
經 營 管 理	F 興 建 與 經 營 模 式	f1 興建-營運-移 轉 ( BOT )						
		f2 公辦民營 ( OT )						
		f3 委託經營 ( ROT )						
		f4 興建-移轉 ( BT )						

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

## 戊級球場

面 向		指 標	重 要 性  (分數)	非 常 不 重 要	不 重 要	沒 意 見	重 要	非 常 重 要
				1	2	3	4	5
經 營 管 理	G 經 營 策 略	g1 開放棒壘球 賽事租用						
		g2 開放非棒壘 球賽事租用						
		g3 球隊進駐						
		g4 附屬設施對 外營運 (如健 身房)						
		g5 出租球場冠 名權						

- 合宜
- 建議 增加 指標
- 建議 刪減 指標
- 其他建議

## 附錄二

### 第二次德爾菲調查問卷

#### 壹、研究說明

各位先進您好：

感謝各位先進撥空參與本研究，本研究將進行第二次問卷調查，研究者將第一次問卷調查結果整理過後，列出每一面向與指標之統計數據，包含平均數、中位數及四分位差，並歸納開放式回答整理出第二次問卷。

麻煩您將本問卷於中華民國一〇三年10月5日前裝入回郵信封寄回（回郵已貼妥）或是 E-mail 寄回，若有任何指教，請與研究者聯絡，感謝。

敬祝 平安順利

國立臺灣體育運動大學

休閒運動管理研究所

指導教授：陳維智 博士

研究生：王仁宏 敬啟

中華民國 一〇三年 9 月 21 日

聯絡電話：

E-mail:

#### 貳、填答說明

一、本研究採用之研究方法為「德爾菲法」(Delphi Method)

係藉由各位專家學者針對本問卷提出建議以及指導，經過三 ~ 四次的問卷調查，對本研究形成共識，進而完成棒球場分級制度之建構。

二、為建構棒球場分級制度甲、乙、丙，丁、戊五級，每個分級制度皆為單獨一份問卷，合計共五份。

三、研究者針對第一次問卷作以下整理

1. 第一部分「面向合適性」，「合適」比例高於 80%

之面向予以保留，不需做本次問卷填答，變更面向者則需填答。

2. 第二部分「指標重要性」，將中位數大於 3.5 及四分位差小於 1 之指標列為該等級棒球場之指標，亦即專家學者已達成共識（問卷中「保留」，本次問卷不用填答）；另外，將中位數小於等於 2 及四分位差小於 1 之指標予以刪除，即專家學者認為該指標對於該等級球場為不重要之指標，並已達成共識（問卷中「刪除」，本次問卷不用填答）。

3. 將開放性回答歸納整理至第二次問卷當中，修改或變更面向之「指標」於本次問卷需填答。

四、第三次調查問卷將整理第二次問卷資料，呈現整體成員回答之平均數、中位數、四分位差，提供您做第三次問卷之參考。

五、本問卷將以書本寄送或網路寄送方式進行，第一部分「面向合適性」，請依您的意見在該欄位上填上「合適」或是「不合適」，第二部分「指標重要性」請依重要程度於「本次填答」中填寫分數（非常不重要：1 分；不重要：2 分；沒意見：3 分；重要：4 分；非常重要：5 分）。

棒球場分級表

級別	說明	備註
甲級 球場	可供國內外正式錦標賽用之鋼筋水泥硬體建築物標準球場，有觀眾席之看臺、盥洗設備等設施。	如天母棒球場、新莊棒球場、澄清湖棒球場、台東棒球村等。

乙級球場	可供一般比賽或練習用，有簡易鋼架（或鐵皮貨櫃屋）結構之簡易觀眾席看台、簡易紀錄台、選手席、簡易衛生設備、四周圍網等設施。	如台北社子島棒球場、高雄縣岡山棒球場、台南市小北棒球場、嘉義市運三棒球場、彰化卦山棒球場等。
丙級球場	可供一般比賽或練習用，有選手席、簡易紀錄台、內野圍網、簡易衛生設備等設施（無看台）。	如台北市大佳棒球場、嘉義縣和興棒球場、屏東台糖棒球場等。
丁級球場	可供一般練習比賽用，有內野圍網，無選手席及裁判、紀錄台，需臨時搭蓋帳棚、無衛生設備，或學校由 400 公尺田徑場臨時整理為比賽場地者等。	如嘉義大學民生校區。
戊級球場	僅供學校平時練習用，學校平整土地為練習場地，不符合各級棒球比賽規格，只能作為內野區或架設安全圍網練習。	如台東縣泰源國中等校。

資料來源：教育部（2010）「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」

## 一、面向合適性

否 面向	合適與	合適	不合 適	比例	保留 /填答	本 次 填 答
	軟硬體設施	11	0	100%	保留	--
	經營管理	10	1	91%	保留	--
	A 行政空間	9	2	82%	保留	--
	B 運動服務空間	10	1	91%	保留	--
	C 運動觀賞空間	11	0	100%	保留	--
	D 棒球場空間	11	0	100%	保留	--
	E 其他設備	11	0	100%	保留	--
	F 興建與經營模式	10	1	91%	保留	--
	G 經營策略與管理 (修改)	10	1	91%	填答	
<p>專家建議</p> <p>1. 建議 <u>增加</u> 面向：維護機械設備是否足夠、場地人員保養專業性、人員專業性</p> <p>2. 建議 <u>增加</u> 面向：交通選項也是蠻重要的，包括動線及停車場的部分</p> <p>建議 <u>刪減</u> 面向：F 和 G 有點類似，可以考慮改變名稱或刪除</p> <p>3. 建議 <u>增加</u> 面向：交通選項也是蠻重要的，包括動線及停車場的部分，以一個完整的運動建築場地設施，完整的規劃是必然的。</p>						

建議刪減面向：F 和 G 有點類似，可以考慮改變名稱或刪除

其他建議：可增設選手、工作人員等之衛生設施，如廁所、淋浴間等等...

回應：

- 1.增加「球場維護機械設備」於「其他設備」面向；增加「專業場地管理人員」於「經營策略與管理」面向。
- 2.增加「周邊交通疏導及管理」於「經營策略與管理」面向；「停車場」已為「運動觀賞空間」面向指標；將「經營策略」修改為「經營策略與管理」。
- 3.選手衛生設施已為「運動服務空間」面向指標，增加「工作人員淋浴間、廁所」指標於「運動服務空間」面向。

本次其他建議：

## 二、指標重要性

### 甲級球場

甲級 球場	可供國內外正式錦標賽用之鋼筋水泥硬體建築物標準球場，有觀眾席之看臺、盥洗設備等設施。	如天母棒球場、新莊棒球場、澄清湖棒球場、台東棒球村等。
----------	--	-----------------------------

甲級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室	4.82	5	0	
a2 會議、簡報室	4.55			5	0.5		保留	--
a3 器材管理室	4.91			5	0		保留	--
a4 研習教室 (研習、訓練)	4.55			5	0.5		保留	--
a5 新聞收發室 (變更面向)	4.55			5	0.5		填答	
a6 媒體與公 關辦公室 (新增)	--			--	--	--	填答	

	a7 技術委員 辦公室 (新增)	--	--	--	--	填答	
	a8 維修區 (新增)	--	--	--	--	填答	
	a9 機械區 (新增)	--	--	--	--	填答	
	a10 行政人員 遊憩空間 (新增)	--	--	--	--	填答	

專家建議：

1.建議增加指標：媒體與公關辦公室（未來國內外大型賽事，均將配合大量媒體與公關活動，故建議將此列為指標之一）、技術委員辦公室。

2.其他建議：重量室、餐廳、工作室、維修區、器材室（分機械物品）、機械區。

3.建議增加指標：該球場行政人員及員工之紓壓設施，如休憩之咖啡吧、運動間、游泳池、spa等...

回應：

1.增加「媒體與公關辦公室」、「技術委員辦公室」。

2.增加「維修區」、「機械區」；「重量室」與「健身房」雷同故不增加；「餐廳」已為「運動服務空間」指標；「工作室」範圍較廣，故不增加；已有「器材管理室」故不增加「器材室」，其分機械物品功能應包含在內。

3.增加「行政人員遊憩空間」。

4.將「新聞收發室」移至本面向。

本次其他建議：

甲級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳（售票 口、公共電話）	4.82	5	0	
b2 緊急出入 口（所有人）	5			5	0		保留	--
b3 運動員出 入口	4.91			5	0		保留	--
b4 裁判出入 口	4.55			5	0.5		保留	--
b5 餐廳（用餐 及備膳）	4.27			4	0.5		保留	--
b6 球員休息 室	4.91			5	0		保留	--
b7 球員淋浴 間、廁所	4.82			5	0		保留	--
b8 教練室	4.27			4.5	0.5		保留	--

	b9 裁判室	4.55	5	0.5		保留	--
	b10 健身房 (球員使用)	4.27	4.5	0.5		保留	--
	b11 三溫暖室 (球員使用)	3.09	3	1.5		填答	
	b12 醫療室 (所有人)	4.82	5	0		保留	--
	b13 停車場	4.91	5	0		保留	--
	b14 觀眾席出 入口、通道(變 更面向)	4.73	5	0		保留	--
	b15 藥檢室 (新增)	--	--	--	--	填答	
	b16 電視機 (室內區域) (新增) (註1)	--	--	--	--	填答	
	b17 幼童遊戲 間(新增)	--	--	--	--	填答	
	b18 女性哺乳 室(新增)	--	--	--	--	填答	
	b19 主客場專 屬商場(新增)	--	--	--	--	填答	
	b20 工作人員 淋浴間、廁所	--	--	--	--	填答	

		(新增)						
<p>專家建議：</p> <p>1.建議<u>增加</u>指標：藥檢室（國際比賽中藥檢室是需要獨立與保密空間的，且為必要設施，故建議成立該指標）。</p> <p>建議<u>刪減</u>指標：新聞收發室（刪減因素若為收發室的話，功能較屬於行政彙整等與發佈，不宜定義為運動服務空間，建議修正行政空間指標）。</p> <p>2.建議<u>增加</u>指標：室內區域增設電視機。</p> <p>3.建議<u>增加</u>指標：幼童遊戲間，女性哺乳室，主、客隊專屬商場，周邊交通疏離及管理。</p> <p>回應：</p> <p>1.增加「藥檢室」；將「新聞收發室」移至「行政空間」面向。</p> <p>2.增加「電視機（室內區域）」。</p> <p>3.增加「幼童遊戲間」、「女性哺乳室」「主客場專屬商場」；周邊交通疏離及管理為「管理」層面相關指標，更改名稱為「周邊交通疏導及管理」，增加指標於「經營策略與管理」面向。</p> <p>4.將「觀眾席出入口、通道」移至本面向。</p> <p>5.增加「工作人員淋浴間、廁所」。</p> <p>本次其他建議：</p>								

註 1：指標「電視機（室內區域）」，包含大廳、餐廳、球員休息室、教練室、裁判室、健身房、三溫暖、醫療室、藥檢室、幼童遊戲間、女性哺乳室及主客場專屬商場，若

認為有空間不須電視機設置，請於「本次其他建議」中標明。

甲級球場								
面向	指標	統計資料	平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
		軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席	5	5	0	
c2 主席台（主辦單位、工作人員）	4.18			5	1		填答	
c3 貴賓席	4.73			5	0.5		保留	--
c4 記者席（室）（修改）	4.91			5	0		填答	
c5 貴賓休息區	4.55			5	0.5		保留	--
c6 轉播室	4.73			5	0		保留	--
c7 無障礙觀賞空間（新增）	--			--	--	--	填答	
c8 吸菸室（新增）	--			--	--	--	填答	

	c9 安全護網 (新增)	--	--	--	--	填答	
	c10 控制室 (新增)	--	--	--	--	填答	
	c11 球場綜合 包廂 (新增)	--	--	--	--	填答	

專家建議：

1. 建議 增加 指標：無障礙觀賞空間、吸菸室、安全護網  
建議 刪減 指標 觀眾席出入口、通道（該項比較屬於運動服務空間）
2. 建議 增加 指標：控制室。
3. 建議 增加 指標：球場家庭式包廂，球場 party 式包廂，特殊球場主題包廂。

回應：

1. 增加「無障礙觀賞空間」、「吸菸室」、「安全護網」；將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向。
2. 增加「控制室」。
3. 綜合專家提出之球場家庭式包廂、球場 party 式包廂及特殊球場主題包廂，增加「球場綜合包廂」。
4. 將「記者席」修改為「記者席（室）」。

本次其他建議：

甲級球場								
面 向	指 標	統計資料	平均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
軟 硬 體 設 施	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區	4.91	5	0		保留	--
		d2 室外投手練習區	4.73	5	0.5		保留	--
		d3 室內擊球員練習區	4.91	5	0		保留	--
		d4 裁判休息區	4.64	5	0.5		保留	--
		d5 球員、教練休息區	4.82	5	0		保留	--
		d6 室外擊球員練習區(新增)	--	--	--	--	填答	
		d7 場務工作人員休息室(新增)	--	--	--	--	填答	
<p>專家建議：</p> <p>1.建議<u>增加</u>指標：室外擊球員練習區。目前新蓋球場均有考量到此區域，例如金龍棒球場。</p> <p>2.建議<u>增加</u>指標：場務人員、雇員、工讀生等工作人員專屬休息室（離場內近，可第一時間處理場內或場外狀況）。</p>								

回應：

- 1.增加「室外擊球員練習區」。
- 2.增加「場務及工作人員休息室」。

本次其他建議：

甲級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境	4.91	5	0		保留	--
		e2 電氣設備計畫 (註 1)	4.55	5	0.5		保留	--
		e3 給排水及 衛生設備計畫	4.82	5	0		保留	--
		e4 人工照明 (燈柱)	5	5	0		保留	--
		e5 空調計畫	4.55	5	0.5		保留	--
		e6 通風換氣 (室內)	4.64	5	0.5		保留	--
		e7 音響計畫	4.91	5	0		保留	--

	e8 自動化管理系統	4.64	5	0.5		保留	--
	e9 電子計分器系統 (註 2)	5	5	0		保留	--
	e10 電子大螢幕 (註 3)	4.64	5	0.5		保留	--
	e11 簡易計分牌 (註 4)	4.64	5	0.5		保留	--
	e12 綜合防災計畫	5	5	0		保留	--
	e13 球場維護機械設備 (新增)	--	--	--	--	填答	
	e14 球場屋頂 (即巨蛋球場) (新增)	--	--	--	--	填答	

專家建議

1. 建議增加指標：觀眾座椅之舒適性，球場之屋頂 (如巨蛋) 回應：

1. 觀眾座椅舒適性為球迷觀賞球賽滿意度指標之一，惟本研究僅針對軟硬體設施及經營管理在設置及策略上之重要性 (有無) 作探討，故不增加此項指標；增加「球場屋頂 (即巨蛋球場)」。

本次其他建議：

甲級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經 營 管 理 與 經 營 模 式	F 興 建 與 經 營	f1 興建-營運-移 轉 (BOT)	4	4	1		填 答	
		f2 公辦民營 (OT)	3.91	4	1		填 答	
		f3 委託經營 (ROT)	4.09	4	1		填 答	
		f4 興建-移轉 (BT)	3.82	4	1		填 答	
本次其他建議：								

甲級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經	G	g1 開放棒壘球	4.27	4	0.5		保 留	--

營 管 理	經 營 策 略 與 管 理	賽事租用						
		g2 開放非棒壘球賽事租用	3.64	4	1		填答	
		g3 球隊進駐	4.45	5	0.5		保留	--
		g4 附屬設施對外營運（如健身房）	4	4	1		填答	
		g5 出租球場冠名權	4.09	4	0.5		保留	--
		g6 專業場地管理人員（新增）	--	--	--	--	填答	
		g7 周邊交通疏導及管理（新增）	--	--	--	--	填答	
		g8 多功能開放非運動類活動（新增）	--	--	--	--	填答	
		g9 商業經營與宣傳活動（新增）	--	--	--	--	填答	
		g10 專業球場維護及經營人員（新增）	--	--	--	--	填答	
		g11 廣告看板出租（新增）	--	--	--	--	填答	
		g12 教育與營隊規劃（新增）	--	--	--	--	填答	

		g13 宣傳行銷策略 (新增)	--	--	--	--	填答	
		g14 敦鄰計畫 (新增)	--	--	--	--	填答	

專家其他建議

1. 其他建議：多功能開放非運動類活動。

2. 建議 增加 指標：球季中、球季外之商業經營及宣傳活動，及專業球場維護人員及經營人員（正職非約聘）。

3. 建議 增加 指標：（1）可增列廣告看板管理規定（2）考量設施充分運用，建增列教育與營隊規劃策略（3）建議增列宣傳行銷策略（4）建議增列鄰近學校或社區合作計畫（或敦鄰計畫）。

回應：

1. 增加「多功能開放非運動類活動」。

2. 增加「商業經營與宣傳活動」、「專業球場維護及經營人員」。

3. 增加「廣告看板出租」、「教育與營隊規劃」、「宣傳行銷策略」、「敦鄰計畫」。

4. 增加「專業場管理人員」、「周邊交通疏導及管理」。

本次其他建議：

### 乙級球場

乙級 球場	可供一般比賽或練習用，有簡易鋼架（或鐵皮貨櫃屋）結構之簡易觀眾席看台、簡易紀錄台、選手席、簡易衛生設備、四周圍網等設施。	如台北社子島棒球場、高雄縣岡山棒球場、台南市小北棒球場、嘉義市運三棒球場、彰化卦山棒球場等。
----------	--	--

### 乙級球場

面向		統計資料 指標	平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室	4	4	0.5		保留	--
		a2 會議、簡報室	3.36	3	1		填答	
		a3 器材管理室	4.18	4	0.5		保留	--
		a4 研習教室(研習、訓練)	3.55	3	1		填答	
		a5 新聞收發室 (變更面向)	3.55	4	0.5		填答	
<p>專家建議：</p> <p>1. 建議 <u>增加</u> 指標：場地人員專屬休息室，記者室。</p> <p>回應：</p>								

1. 已增加「場務及工作人員休息室（有空調設備）」於「棒球场空間」面向；將原本「記者席」指標修改成「記者席（室）」。
  2. 將「新聞收發室」移至本面向。
- 本次其他建議：

乙級球場								
面向	指標	統計資料	平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
b2 緊急出入口（所有人）	4.36	4	0.5		保留	--		
b3 運動員出入口	4.45	4	0.5		保留	--		
b4 裁判出入口	4.18	4	1		填答			
b5 餐廳（用餐及備膳）	3.36	4	0.5		保留	--		
b6 球員休息	4.36	4	0.5		填答			

	室 (有空調備) (修改)						
	b7 球員淋浴間、廁所	3.36	4	1		填答	
	b8 教練室	3.45	4	1		填答	
	b9 裁判室(有空調設備)(修改)	4.18	4	0.5		填答	
	b10 健身房 (球員使用)	2.45	2	0.5		刪除	--
	b11 三溫暖室 (球員使用)	1.91	2	0.5		刪除	--
	b12 醫療室 (所有人)	4.18	4	0.5		保留	--
	b13 停車場	4.27	4	0.5		保留	--
	b14 觀眾席出入口、通道 (變更面向)	4.18	4	0		填答	
	b15 女性哺乳室(新增)	--	--	--	--	填答	
	b16 工作人員淋浴間、廁所 (新增)	--	--	--	--	填答	
專家建議：							

1.建議增加指標：女性哺乳室，球員、裁判、場務人員休息室之空調設備。

回應：

1.增加「女性哺乳室」，修改「球員休息室」為「球員休息室（有空調設備）」，「裁判室」為「裁判室（有空調設備）」，已增加「場務及工作人員休息室（有空調設備）」於「棒球場空間」面向。

2.將「觀眾席出入口、通道」移至本面向。

3.將「新聞收發室」移至「行政空間」面向。

4.增加「工作人員淋浴間、廁所」。

本次其他建議：

## 乙級球場

面向	指標	統計資料	平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
軟硬體設施	C 運動觀賞	c1 觀眾席	4.45	5	0.5		保留	--
		c2 主席台（主辦單位、工作人員）	3.82	4	1		填答	
		c3 貴賓席	3.09	3	1		填答	

空間	c4 記者席(室) (修改)	3.45	3	0.5		填答	
	c5 貴賓休息區	3	3	1		填答	
	c6 轉播室	3.45	4	1		填答	
	c7 周邊餐飲服務 (新增)	--	--	--	--	填答	

專家建議：

1. 建議 增加 指標：觀眾座椅之舒適性，周邊餐廳餐飲服務。

回應：

1. 增加「周邊餐飲服務」；觀眾座椅舒適性為球迷觀賞球賽滿意度指標之一，惟本研究僅針對軟硬體設施及經營管理在設置及策略上之重要性(有無)作探討，故不增加此項指標。

2. 將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向。

3. 將「記者席」修改為「記者席(室)」。

本次其他建議：

## 乙級球場

面向	統計資料		平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
	指標							
軟硬	D 棒	d1 室內投手練習區	3	3	1		填答	

體 設 施	球 場 空 間	d2 室外投手 練習區	4.55	5	0.5		保留	--
		d3 室內擊球員 練習區	3.36	3	0.5		填答	
		d4 裁判休息區	3.82	4	0		保留	--
		d5 球員、教練休 息區	4	4	1		填答	
		d6 遮雨打擊練 習籠（新增）	--	--	--	--	填答	
		d7 場務及工作 人員休息室（有 空調設備）（新 增）	--	--	--	--	填答	
		d8 室外打擊練 習場（新增）	--	--	--	--	填答	

專家建議：

- 1.建議增加指標：遮雨打擊練習籠（Batting Cage）。
- 2.建議增加指標：場務人員、雇員、工讀生等工作人員專屬休息室（離場內近，可第一時間處理場內或場外狀況）。
- 3.建議增加指標：建議增列室外打擊練習場。

回應：

- 1.增加「遮雨打擊練習籠」。
- 2.增加「場務及工作人員休息室（有空調設備）」。
- 3.增加「室外打擊練習場」。

本次其他建議：

乙級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境	4.55	5	0.5	
e2 電氣設備計畫 (註 1)	4.36			4	0.5		保留	--
e3 給排水及衛生設備計畫	4.55			5	0.5		保留	--
e4 人工照明 (燈柱)	4.18			4	1		填答	
e5 空調計畫	3.18			3	1		填答	
e6 通風換氣 (室內)	3.55			4	0.5		保留	--
e7 音響計畫	4			4	1		填答	
e8 自動化管理系统	3.18			3	1		填答	
e9 電子計分器系統 (註 2)	4			4	1		填答	
e10 電子大螢幕 (註 3)	3			3	1		填答	
e11 簡易計分牌 (註 4)	4.09			4	0.5		保留	--



營 管 理	興 建 與 經 營 模 式	轉 (BOT)						
		f2 公辦民營 (OT)	3.45	3	0.5		填答	
		f3 委託經營 (ROT)	3.73	4	1		填答	
		f4 興建-移轉 (BT)	3.45	3	0.5		填答	
本次其他建議：								

乙級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填答	本 次 填 答
		經 營 管 理	G 經 營 策 略 與 管 理	g1 開放棒壘球 賽事租用	4.64	5	0.5	
g2 開放非棒壘 球賽事租用	3.64			4	1		填答	
g3 球隊進駐	3.55			3	1.5		填答	
g4 附屬設施對 外營運 (如健身房)	3.45			4	1		填答	

		g5 出租球場冠名權	3.45	4	1.5		填答	
		g6 專業場地管理人員 (新增)	--	--	--	--	填答	
		g7 周邊交通疏導及管理 (新增)	--	--	--	--	填答	
		g8 商業經營與宣傳活動 (新增)	--	--	--	--	填答	
		g9 專業球場維護及經營人員 (新增)	--	--	--	--	填答	
		g10 廣告看板出租 (新增)	--	--	--	--	填答	
		g11 教育與營隊規劃 (新增)	--	--	--	--	填答	
		g12 敦鄰計畫 (新增)	--	--	--	--	填答	

專家建議：

1. 建議 增加 指標：球季中、球季外之商業經營及宣傳活動，及專業球場維護人員及經營人員 (正職非約聘)。
2. 建議 增加 指標：(1) 可增列廣告看板管理規定 (2) 考量設施充分運用，建增列教育與營隊規劃策略 (3) 建議增列鄰近學校或社區合作計畫 (或敦鄰計畫)。

回應：

- 1.增加「商業經營與宣傳活動」、「專業球場維護及經營人員」。
- 2.增加「廣告看板出租」、「教育與營隊規劃」、「敦鄰計畫」。
- 3.增加「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」。

本次其他建議：

#### 丙級球場

丙級 球場	可供一般比賽或練習用，有選手席、簡易紀錄台、內野圍網、簡易衛生設備等設施（無看台）。	如台北市大佳棒球場、嘉義縣和興棒球場、屏東台糖棒球場等。
----------	--	------------------------------

#### 丙級球場

面 向		統計資料 指 標	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
軟 硬 體 設 置	A 行 政 空 室	a1 行政人員辦公室	3.27	4	1		填答	
		a2 會議、簡報室	2.18	2	1		填答	

施 間	a3 器材管理室	3.09	4	0.5		保留	--
	a4 研習教室(研 習、訓練)	2.73	2	1		填答	
	a5 新聞收發室 (變更面向)	2.36	2	0.5		填答	
<p>變更：將「新聞收發室」移至本面向。</p> <p>本次其他建議：</p>							

丙級球場								
面 向	指 標	統計資料	平均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留/ 刪除/ 填答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳 (售票 口、公共電話)	1.82	2	0.5	
b2 緊急出入口 (所有人)	4.27			4	0.5		保留	--
b3 運動員出入口	3.91			4	1		填答	
b4 裁判出入口	3.73			4	1.5		填答	
b5 餐廳 (用餐及 備膳)	1.82			2	0.5		刪除	--
b6 球員休息室	3.82			4	1		填答	

	b7 球員淋間、廁所	2.91	4	1.5		填答	
	b8 教練室	2.45	2	0.5		刪除	--
	b9 裁判室	3.64	4	0.5		保留	--
	b10 健身房 (球員使用)	1.55	1	0.5		刪除	--
	b11 三溫暖室 (球員使用)	1.45	1	0.5		刪除	--
	b12 醫療室 (所有人)	3.18	3	0.5		填答	
	b13 停車場	4.09	4	0.5		保留	--
	b14 觀眾席出入口、通道 (變更面向)	4.09	4	1		填答	
	b15 工作人員淋浴間、廁所 (新增)	--	--	--	--	填答	

變更：

1. 將「觀眾席出入口、通道」移至本面向。
2. 將「新聞收發室」移至「行政空間」面向。
3. 增加「工作人員淋浴間、廁所」。

本次其他建議：

## 丙級球場

面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席	3.09	3	1		填答	
		c2 主席台（主辦單位、工作人員）	2.27	2	1		填答	
		c3 貴賓席	1.91	2	0.5		刪除	--
		c4 記者席（室）（修改）	2.09	2	1		填答	
		c5 貴賓休息區	1.82	2	0.5		刪除	--
		c6 轉播室	2.09	4	1		填答	

變更：將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向

修改：將「記者席」修改為「記者席（室）」。

本次其他建議：

丙級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區	1.82	2	0.5		刪除	--
		d2 室外投手練習區	3.73	4	1.5		填答	
		d3 室內擊球員練習區	2.09	2	0.5		刪除	--
		d4 裁判休息區	3.64	4	1		填答	
		d5 球員、教練休息區	3.64	4	1		填答	
		d6 具遮雨功能打擊練習區 (新增)	--	--	--	--	填答	
		d7 室外打擊練習場 (新增)	--	--	--	--	填答	

專家建議：

1.建議增加指標：具遮雨功能打擊練習區

2.建議增加指標：增列室外打擊練習場

回應：

1.增加「具遮雨功能打擊練習區」

2.增加「室外打擊練習場」

本次其他建議：

### 丙級球場

面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填 答	本 次 填 答
軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境	3.91	4	1		填 答	
		e2 電氣設備計 畫 (註 1)	3.45	3	0.5		保留	--
		e3 給排水及衛 生設備計畫	4.27	4	0.5		保留	--
		e4 人工照明 (燈柱)	3.45	4	0.5		保留	--
		e5 空調計畫	2	2	1		填 答	
		e6 通風換氣	2.55	2	0.5		刪除	--

	(室內)						
	e7 音響計畫	3.09	3	1		填答	
	e8 自動化管理系統	2.55	2	0.5		刪除	--
	e9 電子計分器系統 (註 2)	2.82	3	0.5		填答	
	e10 電子大螢幕 (註 3)	1.91	2	0.5		刪除	--
	e11 簡易計分牌 (註 4)	4.09	4	0.5		保留	--
	e12 綜合防災計畫	4.27	4	0.5		保留	--
	e13 球場維護機械設備 (新增)	--	--	--	--	填答	
本次其他建議：							

註 2：包含球隊球員姓名、號碼、局數、好壞球、出局數、分數、安打數、失誤等資訊，置於觀眾容易看見的地方，現今國內球場多放於外野。

丙級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經 營 管 理 與 經 營 模 式	F 興 建 與 經 營	f1 興建-營運-移 轉 (BOT)	3	3	1		填 答	
		f2 公辦民營 (OT)	3.27	3	0.5		填 答	
		f3 委託經營 (ROT)	3.36	4	0.5		保 留	--
		f4 興建-移轉 (BT)	3.36	4	0.5		保 留	--
本次其他建議：								

丙級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經	G	g1 開放棒壘球	4.45	5	0.5		保 留	--

營 管 理	經 營 策 略 與 管 理	賽事租用						
		g2 開放非棒壘球賽事租用	3.82	4	1		填答	
		g3 球隊進駐	3.36	4	1		填答	
		g4 附屬設施對外營運（如健身房）	2.36	2	1		填答	
		g5 出租球場冠名權	2.73	3	1.5		填答	
		g6 專業場地管理人員（新增）	--	--	--	--	填答	
		g7 周邊交通疏導及管理（新增）	--	--	--	--	填答	
<p>增加：「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」。</p> <p>本次其他建議：</p>								

### 丁級球場

丁級球場	可供一般練習比賽用，有內野圍網，無選手席及裁判、紀錄台，需臨時搭蓋帳棚、無衛生設備，或學校由400公尺田徑場臨時整理為比賽場地者等。	如嘉義大學民生校區。
------	--	------------

丁級球場										
面	向	統計資料			平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
		指標								
軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室	2.09	2	0.5		刪除	--		
		a2 會議、簡報室	1.73	2	0.5		刪除	--		
		a3 器材管理室	2.73	4	1		填答			
		a4 研習教室(研習、訓練)	1.91	2	1		填答			
		a5 新聞收發室 (變更面向)	1.73	2	0.5		填答			
變更：將「新聞收發室」移至本面向。 本次其他建議：										

丁級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳（售票口、公共電話）	1.27	1	0		刪除	--
		b2 緊急出入口（所有人）	3.36	4	0.5		保留	--
		b3 運動員出入口	3.18	3	1		填答	
		b4 裁判出入口	3	3	1		填答	
		b5 餐廳（用餐及備膳）	1.27	1	0.5		刪除	--
		b6 球員休息室	2.91	3	1		填答	
		b7 球員淋浴間、廁所	2.55	2	1.5		填答	
		b8 教練室	2.27	2	1		填答	
		b9 裁判室	2.36	3	1		填答	
		b10 健身房（球員使用）	1.55	1	0.5		刪除	--
		b11 三溫暖室（球員使用）	1.09	1	0		刪除	--

		b12 醫療室 (所有人)	2.91	3	1		填答	
		b13 停車場	3.55	4	0.5		保留	--
		b14 觀眾席出入口、通道(變更面向)	3.18	4	1		填答	
		b15 工作人員 淋浴間、廁所 (新增)	--	--	--	--	填答	

變更：

1. 將「觀眾席出入口、通道」移至本面向。
2. 將「新聞收發室」移至「行政空間」面向。
3. 增加「工作人員淋浴間、廁所」。

本次其他建議：

丁級球場									
面 向	軟	C	統計資料 指 標	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填答	本 次 填 答

硬體設施	運動觀賞空間	c2 主席台(主辦單位、工作人員)	1.55	1	0.5		刪除	--
		c3 貴賓席	1.45	1	0.5		刪除	--
		c4 記者(室)(修改)	1.45	1	0.5		填答	
		c5 貴賓休息區	1.45	1	0.5		刪除	--
		c6 轉播室	1.64	1	1		填答	
<p>變更：將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向。</p> <p>修改：將「記者席」修改為「記者席(室)」。</p> <p>本次其他建議：</p>								

丁級球場								
面向	統計資料 指標	平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答	
		d2 室外投手練習區	3.09	3	1		填答	
		d3 室內擊球員	2.18	2	1		填答	

	間	練習區						
		d4 裁判休息區	2.18	2	1		填答	
		d5 球員、教練休息區	3.36	4	0.5		保留	--
本次其他建議：								

丁級球場									
面	向	指	標	統計資料			上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
				平均數	中位數	四分位差			
軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境	2.91	3	1		填答		
		e2 電氣設備計畫 (註 1)	2.73	3	0.5		填答		
		e3 給排水及衛生設備計畫	3.55	4	1		填答		
		e4 人工照明 (燈柱)	2.91	3	1.5		填答		
		e5 空調計畫	1.45	1	0.5		刪除	--	
		e6 通風換氣 (室內)	2	2	1		填答		
		e7 音響計畫	2.27	2	1		填答		

	e8 自動化管理系統	2.09	2	0.5		刪除	--
	e9 電子計分器系統 (註 2)	1.64	1	0.5		刪除	--
	e10 電子大螢幕 (註 3)	1.36	1	0.5		刪除	--
	e11 簡易計分牌 (註 4)	3.64	4	0.5		保留	--
	e12 綜合防災計畫	4	4	0.5		保留	--
	e13 球場維護機械設備 (新增)	--	--	--	--	填答	
本次其他建議：							

註 1：包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

丁級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經 營 管 理 與 經 營 模 式	F	f1 興建-營運- 移轉 (BOT)	2.91	3	1		填答	
		f2 公辦民營 (OT)	2.55	2	0.5		刪除	--
		f3 委託經營 (ROT)	2.82	3	0.5		填答	
		f4 興建-移轉 (BT)	2.73	3	0.5		填答	
本次其他建議：								

丁級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經	G	g1 開放棒壘球	4.09	4	0.5		保留	--

營 管 理	經 營 策 略 與 管 理	賽事租用						
		g2 開放非棒壘球賽事租用	3.73	4	0.5		保留	--
		g3 球隊進駐	2.64	3	1.5		填答	
		g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	2	1	1		填答	
		g5 出租球場冠名權	2.64	3	1.5		填答	
		g6 專業場地管理人員(新增)	--	--	--	--	填答	
		g7 周邊交通疏導及管理(新增)	--	--	--	--	填答	
		<p>增加：「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」。</p> <p>本次其他建議：</p>						

戊級球場

戊級 球場	僅供學校平時練習用，學校平整土地為練習場地，不符合各級棒球比賽規格，只能作為內野區或架設安全圍網練習。	如台東縣泰源國中等校。
----------	---	-------------

戊級球場

面 向		統計資料 指 標	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室	1.27	1	0		刪除	--
		a2 會議、簡報室	1.18	1	0		刪除	--
		a3 器材管理室	3.91	4	0		保留	--
		a4 研習教室 (研習、訓練)	1.73	1	0.5		刪除	--
		a5 新聞收發室 (變更面向)	1.27	1	0		填答	
<p>變更：將「新聞收發室」移至本面向。</p> <p>本次其他建議：</p>								

戊級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳（售票口、公共電話）	1.18	1	0	
b2 緊急出入口（所有人）	3.27			4	1.5		填答	
b3 運動員出入口	3.27			4	1		填答	
b4 裁判出入口	2.73			3	1.5		填答	
b5 餐廳（用餐及備膳）	1.27			1	0		刪除	--
b6 球員休息室	2.64			4	1.5		填答	
b7 球員淋浴間、廁所	2.18			1	1.5		填答	
b8 教練室	2			1	1		填答	
b9 裁判室	1.83			1	1		填答	
b10 健身房（球員使用）	1.09			1	0		刪除	--
b11 三溫暖室（球員使用）	1.09			1	0		刪除	--

		b12 醫療室 (所有人)	2.82	3	1.5		填答	
		b13 停車場	3.09	3	2		填答	
		b14 觀眾席出入口、通道(變更面向)	3	3	1		填答	
		b15 工作人員 淋浴間、廁所 (新增)	--	--	--	--	填答	

變更：

1. 將「觀眾席出入口、通道」移至本面向。
2. 將「新聞收發室」移至「行政空間」面向。
3. 增加「工作人員淋浴間、廁所」。

本次其他建議：

戊級球場								
面 向	軟	指 標	統計資料		四分 位 差	上 次 填 答	保留/ 刪除/ 填答	本 次 填 答
			平 均 數	中 位 數				
	C	c1 觀眾席	1.91	1	1.5		填答	

硬體設施	運動觀賞空間	c2 主席台（主辦單位、工作人員）	1.36	1	0		刪除	--
		c3 貴賓席	1.45	1	0		刪除	--
		c4 記者席（室）（修改）	1.36	1	0		填答	
		c5 貴賓休息區	1.36	1	0		刪除	--
		c6 轉播室	1.45	1	0.5		刪除	--
<p>變更：將「觀眾席出入口、通道」移至「運動服務空間」面向。</p> <p>修改：將「記者席」修改為「記者席（室）」。</p> <p>本次其他建議：</p>								

戊級球場								
面向	統計資料 指標	平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答	
		d2 室外投手練習區	2.91	4	1.5		填答	

施 空 間	d3 室內擊球 員練習區	2.27	2	1.5		填答	
	d4 裁判休息 區	1.82	1	1		填答	
	d5 球員、教練 休息區	2.27	2	1.5		填答	
本次其他建議：							

戊級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境	3	4	2	
e2 電氣設備計 畫（註1）	2.36			2	1		填答	
e3 給排水及衛 生設備計畫	3.73			4	0		保留	--
e4 人工照明 （燈柱）	2.36			3	1		填答	
e5 空調計畫	1.55			1	0.5		刪除	--

	e6 通風換氣 (室內)	1.77	1	0.5		刪除	--
	e7 音響計畫	2	2	1		填答	
	e8 自動化管理 系統	1.91	2	1		填答	
	e9 電子計分器 系統 (註 2)	1.36	1	0.5		刪除	--
	e10 電子大螢 幕 (註 3)	1.18	1	0		刪除	--
	e11 簡易計分 牌 (註 4)	3	3	1		填答	
	e12 綜合防災 計畫	3.64	4	1.5		填答	
	e13 球場維護 機械設備 (新 增)	--	--	--	--	填答	
<p>本次其他建議：</p>							

註 1：包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

註 4：多置於本壘後方，僅顯現兩隊分數、局數、好壞球及出局數。

戊級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		經 營 管 理 與 經 營 模 式	F 興 建 與 經 營	f1 興建-營運- 移轉 (BOT)	2.55	3	1	
f2 公辦民營 (OT)	2.55			3	1		填答	
f3 委託經營 (ROT)	2.27			3	1		填答	
f4 興建-移轉 (BT)	2.45			3	1		填答	
本次其他建議：								

戊級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		經	G	g1 開放棒壘球	3.64	4	1	

營 管 理	經 營 策 略 與 管 理	賽事租用						
		g2 開放非棒壘球賽事租用	3.36	3	1		填答	
		g3 球隊進駐	2.27	3	1		填答	
		g4 附屬設施對外營運（如健身房）	2	1	1		填答	
		g5 出租球場冠名權	2.27	1	1.5		填答	
		g6 專業場地管理人員（新增）	--	--	--	--	填答	
		g7 周邊交通疏導及管理（新增）	--	--	--	--	填答	
		g8 教育與營隊規劃（新增）	--	--	--	--	填答	
		g9 敦鄰計畫（新增）	--	--	--	--	填答	

專家建議：

1.建議增加指標：(1) 考量設施充分運用，建增列教育與營隊規劃策略(2) 建議增列鄰近學校或社區合作計畫(或敦鄰計畫)。

回應：

1.增加「教育與營隊規劃」、「敦鄰計畫」。

2.增加「專業場地管理人員」、「周邊交通疏導及管理」。

本次其他建議：

問卷結束，請檢查有無漏填

## 附錄三

### 第三次德爾菲調查問卷

#### 壹、研究說明

各位先進您好：

感謝各位先進撥空參與本研究，本研究將進行第三次問卷調查，研究者將第二次問卷調查結果整理過後，列出每一面向與指標之統計數據，包含平均數、中位數及四分位差，並歸納開放式回答整理出第三次問卷。本次問卷為最終回合，將以第三回合問卷結果整理為最終研究結果。

麻煩您將本問卷於中華民國一〇三年11月9日前裝入回郵信封寄回（回郵已貼妥）或是 E-mail 寄回，若有任何指教，請與研究者聯絡，感謝。

敬祝

平安順利

國立臺灣體育運動大學

休閒運動管理研究所

指導教授：陳維智 博士

研究生：王仁宏 敬啟

中華民國一〇三年10月26日

聯絡電話：

E-mail:

#### 貳、填答說明

一、本研究採用之研究方法為「德爾菲法」(Delphi Method)，係藉由各位專家學者針對本問卷提出建議以及指導，經過三~四次的問卷調查，對本研究形成共識，進而完成棒球場分級制度之建構。

二、為建構棒球場分級制度甲、乙、丙、丁、戊5級，每個分級制度皆為單獨一份問卷，合計共五份。

三、研究者針對第二次問卷作以下整理

1. 第一部分「面向合適性」，「合適」比例高於 80% 之面向予以保留，不需做本次問卷填答。
2. 第二部分「指標重要性」，將中位數大於 3.5 及四分位差  $\leq 1$  之指標列為該等級棒球場之指標，亦即專家學者已達成共識（問卷中「保留」，本次問卷不用填答）；另外，將中位數小於等於 2 及四分位差  $\leq 1$  之指標予以刪除，即專家學者認為該指標對於該等級球場為不重要之指標，並已達成共識（問卷中「刪除」，本次問卷不用填答）。
3. 將開放性回答歸納整理至第二次問卷當中，修改或變更面向之「指標」於本次問卷需填答。

五、本問卷將以書本寄送或網路寄送方式進行，第二部分「指標重要性」請依重要程度於「本次填答」中填寫分數（非常不重要：1 分；不重要：2 分；沒意見：3 分；重要：4 分；非常重要：5 分）。

棒球場分級表

級別	說明	備註
甲級 球場	可供國內外正式錦標賽用之鋼筋水泥硬體建築物標準球場，有觀眾席之看臺、盥洗設備等設施。	如天母棒球場、新莊棒球場、澄清湖棒球場、台東棒球村等。
乙級 球場	可供一般比賽或練習用，有簡易鋼架（或鐵皮貨櫃屋）結構之簡易觀眾席看台、簡易紀錄台、選手席、簡易衛生設備、四周圍網等設施。	如台北社子島棒球場、高雄縣岡山棒球場、台南市小北棒球場、嘉義市運三棒球場、彰化卦山棒球場等。

丙級 球場	可供一般比賽或練習用，有選手席、簡易紀錄台、內野圍網、簡易衛生設備等設施（無看台）。	如台北市大佳棒球場、嘉義縣和興棒球場、屏東台糖棒球場等。
丁級 球場	可供一般練習比賽用，有內野圍網，無選手席及裁判、紀錄台，需臨時搭蓋帳棚、無衛生設備，或學校由400公尺田徑場臨時整理為比賽場地者等。	如嘉義大學民生校區。
戊級 球場	僅供學校平時練習用，學校平整土地為練習場地，不符合各級棒球比賽規格，只能作為內野區或架設安全圍網練習。	如台東縣泰源國中等校。

資料來源：教育部（2010）「教育部補助各級學校新建、修整建棒球運動場地實施計畫」

## 一、面向合適性

面向 \ 合適與否	合適	不合 適	比例	保留 /填答	本次 填答
軟硬體設施	--	--	100%	保留	--
經營管理	--	--	91%	保留	--
A 行政空間	--	--	82%	保留	--
B 運動服務空間	--	--	91%	保留	--
C 運動觀賞空間	--	--	100%	保留	--
D 棒球場空間	--	--	100%	保留	--
E 其他設備	--	--	100%	保留	--
F 興建與經營模式	--	--	91%	保留	--
G 經營策略與管理	10	0	100%	保留	--
本次其他建議：					

## 二、指標重要性

### 甲級球場

甲級球場	可供國內外正式錦標賽用之鋼筋水泥硬體建築物標準球場，有觀眾席之看臺、盥洗設備等設施。	如天母棒球場、新莊棒球場、澄清湖棒球場、台東棒球村等。
------	--	-----------------------------

甲級球場								
面向	統計資料 指標	平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答	
								軟硬體設施
a2 會議、簡報室	--	--	--	--	保留	--		
a3 器材管理室	--	--	--	--	保留	--		
a4 研習教室 (研習、訓練)	--	--	--	--	保留	--		
a5 新聞收發室	4.7	5	0.5		保留	--		
a6 媒體與公關辦公室	4.5	5	0.5		保留	--		
a7 技術委員辦	4.6	5	0.5		保留	--		

		公室						
		a8 維修區	4.6	5	0.5		保留	--
		a9 機械區	4.4	4.5	0.5		保留	--
		a10 行政人員 遊憩空間	3	3	0		填答	
本次其他建議：								

甲級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳 (售票 口、公共電話)	--	--	--	--
		b2 緊急出入 口 (所有人)	--	--	--	--	保留	--
		b3 運動員出 入口	--	--	--	--	保留	--
		b4 裁判出入 口	--	--	--	--	保留	--
		b5 餐廳 (用餐	--	--	--	--	保留	--

	及備膳)						
	b6 球員休息室	--	--	--	--	保留	--
	b7 球員淋浴間、廁所	--	--	--	--	保留	--
	b8 教練室	--	--	--	--	保留	--
	b9 裁判室	--	--	--	--	保留	--
	b10 健身房 (球員使用)	--	--	--	--	保留	--
	b11 三溫暖室 (球員使用)	3.2	3	0.5		填答	
	b12 醫療室 (所有人)	--	--	--	--	保留	--
	b13 停車場	--	--	--	--	保留	--
	b14 觀眾席出入口、通道	5	5	0		保留	--
	b15 藥檢室	4.5	5	0.5		保留	--
	b16 電視機 (室內區域)	4.1	4	0.5		保留	--
	b17 幼童遊戲間	3.9	4	0.5		保留	--
	b18 女性哺乳室	4.2	4.5	0.5		保留	--
	b19 主客場專屬商場	4.6	5	0.5		保留	--

		b20 工作人員 淋間、廁所	3.9	4	0.5		保留	--
本次其他建議：								

甲級球場								
面 向	統計資料 指 標	平均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填 答	本 次 填 答	
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席	--	--	--	--	保留	--
		c2 主席台（主 辦單位、工作 人員）	4.2	5	1		保留	--
		c3 貴賓席	--	--	--	--	保留	--
		c4 記者席（室）	4.8	5	0		保留	--
		c5 貴賓休息區	--	--	--	--	保留	--
		c6 轉播室	--	--	--	--	保留	--
		c7 無障礙觀賞 空間	4.9	5	0		保留	--
		c8 吸菸室	3.9	4	1		保留	--
		c9 安全護網	4.8	5	0		保留	--
		c10 控制室	4.7	5	0.5		保留	--

		c11 球場綜合 包廂	4.2	4	1		保留	--
本次其他建議：								

甲級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區	--	--	--	--	保留	--
		d2 室外投手練習區	--	--	--	--	保留	--
		d3 室內擊球員練習區	--	--	--	--	保留	--
		d4 裁判休息區	--	--	--	--	保留	--
		d5 球員、教練休息區	--	--	--	--	保留	--
		d6 室外擊球員練習區	3.7	4	1		保留	--
		d7 場務工作人員休息室	3.8	4	1		保留	--

專家建議：

1.場務及工作人員休息室：較適合行政空間類。

回應：

1.按專家學者提出之「場務及工作人員休息室」原意為「離場內近，可第一時間處理場內或場外狀況」，且第二次問卷結果，中位數為 4，四分位差  $\leq 1$ ，應予以保留，故本指標不做變更。

本次其他建議：

甲級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境	--	--	--	--
e2 電氣設備計畫	--			--	--	--	保留	--
e3 給排水及衛生設備計畫	--			--	--	--	保留	--
e4 人工照明 (燈柱)	--			--	--	--	保留	--
e5 空調計畫	--			--	--	--	保留	--

	e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	--	保留	--
	e7 音響計畫	--	--	--	--	保留	--
	e8 自動化管理 系統	--	--	--	--	保留	--
	e9 電子計分器 系統	--	--	--	--	保留	--
	e10 電子大螢 幕	--	--	--	--	保留	--
	e11 簡易計分 牌	--	--	--	--	保留	--
	e12 綜合防災 計畫	--	--	--	--	保留	--
	e13 球場維護 機械設備	4.6	5	0.5		保留	--
	e14 球場屋頂 (即巨蛋球場)	3.5	3.5	1		填答	

專家建議：

1. 巨蛋可能成為國際賽比賽場地，但國際賽場地不一定是巨蛋。

回應：

1. 「球場屋頂（即巨蛋球場）」中位數 3.5，四分位差  $\leq 1$ ，予以保留，惟專家學者提出意見，故將該指標進行下回合問卷填答，讓專家學者再次決定其重要性。

本次其他建議：

甲級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	f1 興建-營運- 移轉 (BOT)	4.2	4	0.5		保留	--
		f2 公辦民營 (OT)	4.2	5	1		保留	--
		f3 委託經營 (ROT)	4.3	4.5	0.5		保留	--
		f4 興建-移轉 (BT)	4	4	1		保留	--
本次其他建議：								

甲級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經	G	g1 開放棒壘球	--	--	--	--	保留	--

營 管 理	經 營 策 略 與 管 理	賽事租用						
		g2 開放非棒壘 球賽事租用	3.9	4.5	1		保留	--
		g3 球隊進駐	--	--	--	--	保留	--
		g4 附屬設施對 外營運 (如健身房)	4.4	4.5	0.5		保留	--
		g5 出租球場冠 名權	--	--	--	--	保留	--
		g6 專業場地管 理人員	4.9	5	0		保留	--
		g7 周邊交通疏 導及管理	4.9	5	0		保留	--
		g8 多功能開放 非運動類活動	4.4	5	0		保留	--
		g9 商業經營與 宣傳活動	4.6	5	0.5		保留	--
		g10 專業球場 維護及經營人 員	4.8	5	0		保留	--
		g11 廣告看板 出租	4.8	5	0		保留	--
		g12 教育與營 隊規劃	4.5	4.5	0.5		保留	--
		g13 宣傳行銷	4.6	5	0.5		保留	--

		策略						
		g14 敦鄰計畫	4.4	5	0.5		保留	--
本次其他建議：								

### 乙級球場

乙級 球場	可供一般比賽或練習用，有簡易鋼架（或鐵皮貨櫃屋）結構之簡易觀眾席看台、簡易紀錄台、選手席、簡易衛生設備、四周圍網等設施。	如台北社子島棒球場、高雄縣岡山棒球場、台南市小北棒球場、嘉義市運三棒球場、彰化卦山棒球場等。
----------	--	--

### 乙級球場

		統計資料		平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
面 向	指 標								
	軟 硬 體 設 空	A	a1 行政人員辦公室	--	--	--	--	保留	--
政		a2 會議、簡報室	3.7	3.5	1		保留	--	

施 間	a3 器材管理室	--	--	--	--	保留	--
	a4 研習教室 (研習、訓練)	3.5	3.5	0.5		保留	--
	a5 新聞收發室	3.5	4	1		保留	--
本次其他建議：							

乙級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳 (售票 口、公共電話)	3.4	3	0.5	
b2 緊急出入口 (所有人)	--			--	--	--	保留	--
b3 運動員出入口	--			--	--	--	保留	--
b4 裁判出入口	4.1			4	1		保留	--
b5 餐廳 (用餐及 備膳)	--			--	--	--	保留	--
b6 球員休息室	4.2			4.5	0.5		保留	--

	(有空調設備)						
	b7 球員淋浴間、 廁所	3.8	4	1		保留	--
	b8 教練室	3.4	3	0.5		填答	
	b9 裁判室 (有空 調設備)	4	4	0		保留	--
	b10 健身房 (球員使用)	--	--	--	--	刪除	--
	b11 三溫暖室 (球員使用)	--	--	--	--	刪除	--
	b12 醫療室 (所有人)	--	--	--	--	保留	--
	b13 停車場	--	--	--	--	保留	--
	b14 觀眾席出 入口、通道	4.2	4.5	0.5		保留	--
	b15 女性哺乳 室	3.3	3.5	0.5		保留	--
	b16 工作人員淋 浴間、廁所	3.3	3	0.5		填答	
<p>本次其他建議：</p>							

## 乙級球場

面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席	--	--	--	--	保留	--
		c2 主席台（主辦單位、工作人員）	3.5	4	0.5		保留	--
		c3 貴賓席	3.1	3	1		填答	
		c4 記者席（室）	3.5	3.5	0.5		保留	--
		c5 貴賓休息區	3	3	1		填答	
		c6 轉播室	3.5	4	0.5		保留	--
		c7 周邊餐飲服務	3.9	4	0		保留	--
本次其他建議：								

乙級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區	3.7	3.5	0.5	
d2 室外投手練習區	--			--	--	--	保留	--
d3 室內擊球員練習區	3.7			3.5	0.5		保留	--
d4 裁判休息區	--			--	--	--	保留	--
d5 球員、教練休息區	4.1			4	0.5		保留	--
d6 遮雨打擊練習籠	3.9			4	1		保留	--
d7 場務及工作人員休息室 (有空調設備)	3.3			3	0.5		填答	
d8 室外打擊練習場	3.6			3.5	1		保留	--

專家建議：

1. 室外打擊練習場與遮雨打擊練習籠功能相近

回應：

1. 「室外打擊練習場」及「遮雨打擊練習籠」中位數皆大於 3.5，中位數皆  $\leq 1$ ，予以保留，惟專家學者提出意見，故將兩項指標進行下回合問卷填答，讓專家學者再次決定其重要性。

本次其他建議：

### 乙級球場

面 向		統計資料 指 標	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境	--	--	--	--	保留	--
		e2 電氣設備計畫	--	--	--	--	保留	--
		e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	--	保留	--
		e4 人工照明 (燈柱)	4.3	4.5	0.5		保留	--
		e5 空調計畫	3.3	3	0.5		填答	

	e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	--	保留	--
	e7 音響計畫	3.8	4	0.5		保留	--
	e8 自動化管理 系統	3.4	3.5	0.5		保留	--
	e9 電子計分器 系統 (註 1)	3.9	4	1		保留	--
	e10 電子大螢 幕 (註 2)	3.1	3.5	1		保留	--
	e11 簡易計分 牌	--	--	--	--	保留	--
	e12 綜合防災 計畫	--	--	--	--	保留	--
	e13 球場維護 機械設備	4	4	1		保留	--
<p>本次其他建議：</p>							

乙級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經 營 管 理 與 經 營 模 式	F 興 建 與 經 營	f1 興建-營運- 移轉 (BOT)	3.6	4	0.5		保留	--
		f2 公辦民營 (OT)	4	4	0		保留	--
		f3 委託經營 (ROT)	3.9	4	1		保留	--
		f4 興建-移轉 (BT)	3.6	4	0.5		保留	--
本次其他建議：								

乙級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
經	G	g1 開放棒壘球	--	--	--	--	保留	--

營 管 理	經 營 策 略 與 管 理	賽事租用						
		g2 開放非棒壘球賽事租用	4.1	4	0		保留	--
		g3 球隊進駐	3.7	3.5	1		保留	--
		g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	3.4	4	1		保留	--
		g5 出租球場冠名權	3.9	4	1		保留	--
		g6 專業場地管理人員	4	4	1		保留	--
		g7 周邊交通疏導及管理	3.5	4	0.5		保留	--
		g8 商業經營與宣傳活動	3.5	4	1		保留	--
		g9 專業球場維護及經營人員	3.9	4.5	1		保留	--
		g10 廣告看板出租	4.2	4.5	1		保留	--
		g11 教育與營隊規劃	3.9	4	0.5		保留	--
		g12 敦鄰計畫	4.3	5	0.5		保留	--
		本次其他建議：						

丙級球場

丙級 球場	可供一般比賽或練習用，有選手席、簡易紀錄台、內野圍網、簡易衛生設備等設施（無看台）。	如台北市大佳棒球場、嘉義縣和興棒球場、屏東台糖棒球場等。
----------	--	------------------------------

丙級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室	3	3	0.5	
a2 會議、簡報室	2.4			2.5	1		填 答	
a3 器材管理室	--			--	--	--	保留	--
a4 研習教室 (研習、訓練)	2.7			3	1.5		填 答	
a5 新聞收發室	2.6			2.5	0.5		填 答	
本次其他建議：								

丙級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳（售票口、公共電話）	--	--	--	--	刪除	--
		b2 緊急出入口（所有人）	--	--	--	--	保留	--
		b3 運動員出入口	3.7	3.5	1		保留	--
		b4 裁判出入口	3.6	3.5	1.5		填答	
		b5 餐廳（用餐及備膳）	--	--	--	--	刪除	--
		b6 球員休息室（有空調設備）	4.2	4	0.5		保留	--
		b7 球員淋浴間、廁所	3.3	3.5	1		保留	--
		b8 教練室	--	--	--	--	刪除	--
		b9 裁判室（有空調設備）	--	--	--	--	保留	--
		b10 健身房（球員使用）	--	--	--	--	刪除	--
		b11 三溫暖室（球員使用）	--	--	--	--	刪除	--

		b12 醫療室 (所有人)	3.5	3	0.5		填答	
		b13 停車場	--	--	--	--	保留	--
		b14 觀眾席出入口、通道	3.7	4	0.5		保留	--
		b15 工作人員淋浴間、廁所	2.8	2	1		刪除	--
本次其他建議：								

丙級球場								
面 向	指 標	統計資料	平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
		軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席	2.7	2.5	0.5	
		c2 主席台 (主辦單位、工作人員)	2.1	2	1		刪除	--
		c3 貴賓席	--	--	--	--	刪除	--
		c4 記者席 (室)	2.3	2	0.5		刪除	--
		c5 貴賓休息區	--	--	--	--	刪除	--
		c6 轉播室	2.2	2	0.5		刪除	--

本次其他建議：

丙級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區	--	--	--	--	刪除	--
		d2 室外投手練習區	4.1	4	0.5		保留	--
		d3 室內擊球員練習區	--	--	--	--	刪除	--
		d4 裁判休息區	3.1	3.5	1		保留	--
		d5 球員、教練休息區	3.8	4	0		保留	--
		d6 具遮雨功能打擊練習區	3.1	3	1		填答	
		d7 室外打擊練習場	3	3	1.5		填答	

本次其他建議：

### 丙級球場

面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環境	4.2	4	0.5		保留	--
		e2 電氣設備計畫	--	--	--	--	保留	--
		e3 給排水及衛生設備計畫	--	--	--	--	保留	--
		e4 人工照明 (燈柱)	--	--	--	--	保留	--
		e5 空調計畫	1.7	2	0.5		刪除	--
		e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	--	刪除	--
		e7 音響計畫	3	3	1		填答	
		e8 自動化管理系統	--	--	--	--	刪除	--
		e9 電子計分器系統 (註 1)	3	3	0.5		填答	

		e10 電子大螢幕	--	--	--	--	刪除	--
		e11 簡易計分牌	--	--	--	--	保留	--
		e12 綜合防災計畫	--	--	--	--	保留	--
		e13 球場維護機械設備	3.2	3	1		填答	

本次其他建議：

註 1：包含球隊球員姓名、號碼、局數、好壞球、出局數、分數、安打數、失誤等資訊，置於觀眾容易看見的地方，現今國內球場多放於外野。

丙級球場								
面向	統計資料		平均數	中位數	四分位差	上次填答	保留 / 刪除 / 填答	本次填答
	指標							
經營管理	F 興 建 與 經 營	f1 興建-營運-移轉 (BOT)	3.3	3	0.5		填答	
		f2 公辦民營 (OT)	3.5	4	0.5		保留	--
		f3 委託經營 (ROT)	--	--	--	--	保留	--

	模 式	f4 興建-移轉 (BT)	--	--	--	--	保留	--
本次其他建議：								

丙級球場								
面 向	統 計 資 料	指 標	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
軟 硬 體 設 施	G 經 營 策 略 與 管 理	g1 開放棒壘球賽 事租用	--	--	--	--	保留	--
		g2 開放非棒壘球 賽事租用	3.9	4	1		保留	--
		g3 球隊進駐	3.7	4	0.5		保留	--
		g4 附屬設施對外 營運 (如健身房)	2.4	2	0.5		刪除	--
		g5 出租球場冠名 權	3.2	4	1		保留	--
		g6 專業場地管理 人員	3.6	4	1		保留	--
		g7 周邊交通疏導	2.8	3	0.5		填答	

		及管理						
本次其他建議：								

### 丁級球場

丁級 球場	可供一般練習比賽用，有內野圍網，無選手席及裁判、紀錄台，需臨時搭蓋帳棚、無衛生設備，或學校由400公尺田徑場臨時整理為比賽場地者等。	如嘉義大學民生校區。
----------	--	------------

### 丁級球場

		統計資料						
面 向	指 標	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答	
		軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室	--	--	--	--
		a2 會議、簡報室	--	--	--	--	刪除	--
		a3 器材管理室	3.7	4	0		保留	--

		a4 研習教室 (研習、訓練)	2	1.5	1		刪除	--
		a5 新聞收發室	1.9	2	1		刪除	--
本次其他建議：								

丁級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳 (售票 口、公共電話)	--	--	--	--
		b2 緊急出入口 (所有人)	--	--	--	--	保留	--
		b3 運動員出入口	2.9	3	1		填答	
		b4 裁判出入口	2.8	3	1		填答	
		b5 餐廳 (用餐 及備膳)	--	--	--	--	刪除	--
		b6 球員休息室	3.6	4	0.5		保留	--

	b7 球員淋浴間、廁所	2.8	2.5	1		填答	
	b8 教練室	2.2	2.5	1		填答	
	b9 裁判室	2.5	3	0.5		填答	
	b10 健身房 (球員使用)	--	--	--	--	刪除	--
	b11 三溫暖室 (球員使用)	--	--	--	--	刪除	--
	b12 醫療室 (所有人)	3.2	3	0.5		填答	
	b13 停車場	--	--	--	--	保留	--
	b14 觀眾席出入口、通道	2.9	3	1		填答	
	b15 工作人員淋浴間、廁所	2.3	2.5	1		填答	
本次其他建議：							

丁級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	c1 觀眾席	2	2	1		刪除	--
		c2 主席台（主辦單位、工作人員）	--	--	--	--	刪除	--
		c3 貴賓席	--	--	--	--	刪除	--
		c4 記者席（室）	1.3	1	0		刪除	--
		c5 貴賓休息區	--	--	--	--	刪除	--
		c6 轉播室	1.2	1	0		刪除	--
		本次其他建議：						

丁級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
軟	D	d1 室內投手練	--	--	--	--	刪除	--

硬 體 設 施	棒 球 場 空 間	習區						
		d2 室外投手 練習區	3.6	4	0.5		保留	--
		d3 室內擊球員 練習區	2.3	2	0		刪除	--
		d4 裁判休息區	2.4	2	0.5		刪除	--
		d5 球員、教練 休息區	--	--	--	--	保留	--
本次其他建議：								

丁級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填答	本 次 填 答
		軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環 境	3.1	3	1	
e2 電氣設備 計畫 (註 1)	2.6			3	0.5		填答	
e3 給排水及 衛生設備計畫	3.4			4	0.5		保留	--

	e4 人工照明 (燈柱)	3.5	3.5	1		保留	--
	e5 空調計畫	--	--	--	--	刪除	--
	e6 通風換氣 (室內)	2.1	2	1		刪除	--
	e7 音響計畫	2.7	3	1		填答	
	e8 自動化管 理系統	--	--	--	--	刪除	--
	e9 電子計分 器系統	--	--	--	--	刪除	--
	e10 電子大螢 幕	--	--	--	--	刪除	--
	e11 簡易計分 牌	--	--	--	--	保留	--
	e12 綜合防災 計畫	--	--	--	--	保留	--
	e13 球場維護 機械設備	3	3	1		填答	
本次其他建議：							

註 1：包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

丁級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	C 運 動 觀 賞 空 間	f1 興建-營運- 移轉 (BOT)	2.9	3	0.5		填答	
		f2 公辦民營 (OT)	--	--	--	--	刪除	--
		f3 委託經營 (ROT)	2.7	3	0.5		填答	
		f4 興建-移轉 (BT)	2.9	3	0.5		填答	
本次其他建議：								

丁級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬	G 經	g1 開放棒壘 球賽事租用	--	--	--	--	保留	--

體 設 施	營 策 略 與 管 理	g2 開放非棒壘球賽事租用	--	--	--	--	保留	--
		g3 球隊進駐	2.9	3	1.5		填答	
		g4 附屬設施對外營運 (如健身房)	1.8	1	1		刪除	--
		g5 出租球場 冠名權	2.5	2.5	1		填答	
		g6 專業場地 管理人員	3.2	3	1		填答	
		g7 周邊交通 疏導及管理	2.4	2	0.5		刪除	--
		本次其他建議：						

戊級球場

戊級 球場	僅供學校平時練習用，學校平整土地為練習場地，不符合各級棒球比賽規格，只能作為內野區或架設安全圍網練習。	如台東縣泰源國中等校。
----------	---	-------------

戊級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	A 行 政 空 間	a1 行政人員辦公室	--	--	--	--	刪除	--
		a2 會議、簡報室	--	--	--	--	刪除	--
		a3 器材管理室	--	--	--	--	保留	--
		a4 研習教室 (研習、訓練)	--	--	--	--	刪除	--
		a5 新聞收發室	1.2	1	0		刪除	--
本次其他建議：								

戊級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	B 運 動 服 務 空 間	b1 大廳（售票口、公共電話）	--	--	--	--	刪除	--
		b2 緊急出入口（所有人）	3.2	4	1		保留	--
		b3 運動員出入口	2.9	4	1.5		填答	
		b4 裁判出入口	2.9	3	1.5		填答	
		b5 餐廳（用餐及備膳）	--	--	--	--	刪除	--
		b6 球員休息室	3.4	4	1		保留	--
		b7 球員淋浴間、廁所	2.1	1.5	1.5		填答	
		b8 教練室	1.4	1	1		刪除	--
		b9 裁判室	2.1	2	1		刪除	--
		b10 健身房（球員使用）	--	--	--	--	刪除	--
		b11 三溫暖室	--	--	--	--	刪除	--

		( 球員使用 )						
		b12 醫療室 ( 所有人 )	3.1	3.5	1		保留	--
		b13 停車場	2.8	3	0.5		填答	
		b14 觀眾席出 入口、通道	2.5	2	1		刪除	--
		b15 工作人員 淋浴間、廁所	1.9	1.5	0.5		刪除	--
本次其他建議：								

丁級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保留 / 刪除 / 填答	本 次 填 答
	運 動 觀 賞 空 間	c2 主席台 (主 辦單位、工作 人員)	--	--	--	--	刪除	--
		c3 貴賓席	--	--	--	--	刪除	--
		c4 記者席 (室)	1.3	1	0		刪除	--
		c5 貴賓休息區	--	--	--	--	刪除	--

		c6 轉播室	--	--	--	--	刪除	--
本次其他建議：								

戊級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	D 棒 球 場 空 間	d1 室內投手練習區	--	--	--	--	刪除	--
		d2 室外投手練習區	3.2	4	1		保留	--
		d3 室內擊球員練習區	2.4	2.5	1		填答	
		d4 裁判休息區	2.3	2	1		刪除	--
		d5 球員、教練休息區	2.7	3	1.5		填答	
本次其他建議：								

戊級球場								
面 向	統計資料		平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
	指 標							
軟 硬 體 設 施	E 其 他 設 備	e1 無障礙環 境	3.1	4	2		填 答	
		e2 電氣設備 計畫 (註 1)	2.6	2.5	0.5		填 答	
		e3 給排水及 衛生設備計畫	--	--	--	--	保 留	--
		e4 人工照明 (燈柱)	2.3	2	1.5		填 答	
		e5 空調計畫	--	--	--	--	刪 除	--
		e6 通風換氣 (室內)	--	--	--	--	刪 除	--
		e7 音響計畫	2.4	3	1		填 答	
		e8 自動化管 理系統	1.9	2	1		刪 除	--
		e9 電子計分 器系統	--	--	--	--	刪 除	--
		e10 電子大螢 幕	--	--	--	--	刪 除	--
		e11 簡易計分	3.2	3	0.5		填 答	

	牌 (註 2)						
	e12 綜合防災 計畫	3.2	3	0.5		填答	
	e13 球場維護 機械設備	3	3	1		填答	
本次其他建議：							

註 1：包含電力設備及電子設備，電力設備包含變電設備、發電設備、蓄電設備；電子設備包含通訊設備、電視設備、擴音及其他傳輸設備。

註 2：多置於本壘後方，僅顯現兩隊分數、局數、好壞球及出局數。

## 戊級球場

面 向		統計資料 指 標	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
經 營 管 理	F 興 建 與 經 營 模 式	f1 興建-營運- 移轉 (BOT)	2.3	2.5	1		填答	
		f2 公辦民營 (OT)	2.5	2.5	1.5		填答	
		f3 委託經營 (ROT)	2.4	2.5	1		填答	
		f4 興建-移轉 (BT)	2.4	2.5	1		填答	

本次其他建議：

戊級球場								
面 向	指 標	統計資料	平 均 數	中 位 數	四 分 位 差	上 次 填 答	保 留 / 刪 除 / 填 答	本 次 填 答
		經 營 管 理 略 與 管 理	G	g1 開放棒壘球 賽事租用	4	4	0.5	
g2 開放非棒壘 球賽事租用	3.5			4	0.5		保留	--
g3 球隊進駐	2.7			3	1.5		填答	
g4 附屬設施對 外營運 (如健身房)	1.8			1	1		刪除	--
g5 出租球場冠 名權	2.2			2	1		刪除	--
g6 專業場地管 理人員	3.2			3	1		填答	
g7 周邊交通疏 導及管理	2.2			2	1		刪除	--
g8 教育與營 隊規劃	2.8			3	1.5		填答	
g9 敦鄰計畫	3			3	1		填答	
本次其他建議：								

問卷結束，請檢查有無漏填