



↑屠德言(左)出任職棒秘書長，會長唐盼盼(右)對他期望甚殷。記者 張福興/攝影

# 職棒祕書長 屠德言接任

## 將全面檢討現有規章 制度化導引職棒運行

記者 林幼英/報導

●在歷經多番波折後，昨天職棒聯盟會長唐盼盼在職棒聯盟宣佈屠德言為職棒聯盟顧問兼秘書長。屠德言在佈達後表示，將與球團溝通意見取得共識後，共同創造職棒發展的環境。

屠德言昨天中午11時30分，向和信機構辭去聯太公司的職務，下午3時在職棒聯盟接任新職務。唐盼盼在佈達時，期勉新秘書長能為職棒以往未做的事，能做好，使職棒能持續蓬勃發展。

屠德言在接任後指出，必須深入了解聯盟的事務後，才能談今後聯盟的行事；但他以三年聯盟顧問的身分，對職棒的關切和注意，多少有了解，要以具體作法協助職棒發展也是職棒聯盟的主要工作，屠德言對職棒目前球員新陳代謝緩慢，球員不足的情況也有了解，他將協助球團解決。他認為職棒與業餘仍應互相關扶持，共榮共濟，目前業餘還有實力可打職棒而年齡已不受限制的球員，他計畫在兩年內成立球探組，協助球團蒐集業餘球員的資料，在選秀時供球團參考，協助球團有新人可選用，同時與

### 屠德言小檔案

- 民國44年4月17日生。
- 浙江省寧波人。
- 學歷：美國布朗大學經濟系畢業。美國舊金山大學商學班研究。
- 經歷：舊金山KPIX電視公司執行製作。中國廣播公司外語組組長。和信集團所屬聯太國際公司總經理。衛星媒體行銷公司總經理。中華職棒聯盟仲裁委員兼顧問。
- 現任：全國體總職業運動推廣委員會委員。華僑網球名將張德培台灣區經紀人。

### 七歲即開始接觸國外職棒…… 屠德言有信心可一展所長

記者 王惠民/專訪

●還不到小學的年紀，屠德言已經知道美國有職棒，九歲那年第一次現場欣賞美國職棒大賽，更莫下他對職棒的熱愛。昨天被正式聘任為中華職棒聯盟秘書長，屠德言有信心可以一展所長，將多年來對國外職棒的認識貢獻給國內職棒。

屠德言對美國職棒的認識起源很早，「那時候家父以外交官身分駐使中東黎巴嫩，當地的外交使節對棒球相當熱中，而且也有相當多的美國職棒訊息流通，雖然才七歲左右，但懂懂懂間已對美國職棒有第一步的認識。」

9歲那一年，父親任期屆滿，返國之前特地繞道美國拜訪親友，屠德言在西雅圖，由自己表哥、也是目前國內文化界名人賴聲川陪同下，看了生平第一場職業棒球賽，到今印象深刻。此後屠德言和表哥賴聲川成為看球的好伙伴，大學學業屠德言在美國完成，畢業後也曾留在美國工作一段時間，這段期間每周末買點花生、啤酒相借到棒球場看比賽，成為表兄弟兩愉快的一件事。而屠德言因服務於電視相關媒體的關係，也開始和美國職棒一些經紀人、球探建立良好關係。

返國擔任中國廣播公司外語組組長後，1987年中華成棒隊積極備戰次年奧運，前往美國和美國奧運代表隊比賽，屠德言率隊前往。由於這一批美國球員都是職棒隊注意的對象，吸引許多球探及相關人士到場，屠德言也因此而認識相當多的美國職棒人士，和美國職棒界有更密切的交往。

三年多前國內開始計畫成立職棒，主其事的是洪騰勝曾就如何開始進行籌組工作和屠德言協商，隨後他更成為聯盟仲裁委員和顧問，並協助各隊尋找外籍洋將，和各球團關係密切，奠下而今接任秘書長的基礎。

球團溝通意見，以建教合作方式協助青棒組訓，回轉業餘棒球和為職棒廣培培養人才。

屠德言對職棒發展，認為還有很大的開發空間，尤其職棒為第一個有固定球季、觀眾的職業運動，職棒的成功將引其他運動也朝此發展，職棒如果不在這段時間作好，其他職業運動也加入時，將失去先機的發展機會。如何加強職棒宣傳和營收上開源及開發新球迷，是他的工作目標。

## 化解聯盟、球團心結 突破新局 屠德言挑下艱巨任務

記者 林幼英/特稿

●在職棒發展變動的局下，屠德言出任聯盟秘書長，要開創職棒的發展新機，任務相當艱巨而富挑戰性，首要工作在化解聯盟和球團的心結，和修訂完備的規章。

職棒打了三年，今年是變動的新局面，從前三年的四隊增加為六隊比賽，並且賽制也由以往每四隊一個單循環，今年改採三連戰和單循環混合賽制，對職棒命脈的門票收入都可能產生影響。

職棒聯盟和球團之間，也因球團去年由聯盟廣告分得的營收減少，使雙方關係陷於低潮，對權責互相角力的局面呈現。

在這種情況下，唐盼盼打出屠德言這張秘書長牌，希望藉屠德言以往與球團相當融洽的關係，和其對美國職棒有深入了解及經營事業的經驗，來化解聯盟與球團的心結和突破職棒新局的各種困難。

屠德言接受新職，心中也了解工作的艱辛，並有所準備。化解聯盟和球團的心結，屠德言認為主要在以往溝通不良；如果雙方能共同認清，聯盟的資產也是球團的共同資產，就不會對許多事務計較了。

屠德言對秘書長的職權，有相當清楚的概念：就是與球團在良好溝通下，每天聯盟正常的運作，並在共同的理念下，創造職棒有利發展的環境。因此溝通、制定完備的規章，謹守對各隊公正的立場，是秘書長的首要工作。

在這個基礎上，聯盟與球團共同制定各項事務的原則後，聯盟可以獨立運作，不必每周舉行球團代表會議，也不會產生強勢聯盟或強勢球團代表的爭執，球團代表可以專心於球團的經營和開發其他球團的周邊利益。