

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 體育 六三三三三 來源 中國時報 日期 97.11.13 版面 十四版

群鯨散去 職棒傳警訊

許又方

過去一周，台灣有幾件與棒球相關的事：La new熊隊在與日本職棒巨人軍的交流賽中取得三勝一負的佳績、業餘好手羅嘉仁被美國職棒太空人隊簽走、郭泓志與王建民相繼回國、中華職棒中信鯨隊宣布解散……。這些事表面看來沒有相關性，但底層裏卻有著無可忽視的聯繫意涵，足以啟迪我們領會台灣職棒為何會面臨經營的困境。

中信鯨隊為何會解散？內部因素只有經營者自己知悉。但就外圍的立場來看，球員涉賭、戰績不佳、整體表現鬆散、不重行銷等因素都重創球隊的形象，以致無法取得球迷的認同，自然會走上賠錢關門的末途。

反觀La new熊隊，在職棒運動不景氣的窘況下，雖也曾經出現無以為繼的傳聞，卻仍排除萬難，獨力舉辦與日本巨人隊的友誼賽，並且取得豐富的戰果（最後一場比賽若非主力球員坐板凳，極有可能橫掃對手），不僅提振球隊士氣、藉機調整隊形，認真打球的態度同時獲得多數球迷的激賞，也難怪自La new成軍後，它幾乎是中職六支球隊經營成效

最好的。

更重要的是，繼前年亞洲職棒賽痛擊韓國三星、差點也讓日本冠軍火腿隊陰溝翻船的威名後，此番與巨人軍的成功交流，必然又會引起日本輿論的注意，球隊的形象提昇了，連帶母企業在日本的鞋店生意也會跟著受惠。換言之，La new把球隊與企業形象緊密結合，認真表現、榮譽與共，並且努力行銷，當然球迷也就愈來愈多。

認真敬業，是事業成功的基本要素，球隊經營也不例外。王建民與郭泓志所以能在美國嶄露頭角、陳金鋒所以能讓La new熊改頭換面，靠的無疑就是認真、不服輸的毅力。固然，某些難以言喻的機緣與客觀條件，都會影響事業的成敗，但認不認真、是否能兢兢業業，卻往往是贏得掌聲或招來噓聲的關鍵（即使最後必須退場，也應是榮耀以終，而非狼狽收攤）。很多球員、球隊風光登場，最後卻必須黯然下台，仔細想想，箇中因緣似乎都在敬業度不足所致。

很多人把台灣職棒經營不善歸咎於好球員流失、三級棒球斷層、整體經濟環境不佳等因素，這些都不無道理，卻也未必即是重

點。根據一項非正式的觀察，美國經濟愈不景氣，職業運動的票房反而逆勢上揚，主因民眾生活不能順遂，只好把壓力釋放到球場上。這與前幾年台灣島內政經情勢危殆，王建民適時撫慰百姓受傷的心靈有著異曲同工之效。

至於好球員出走、三級棒球萎縮，與其說是造成職棒運動發展因此受限，不如說正因職棒經營無法突破困境，才使得基層棒運與人才連帶受到牽累。試看每年台灣都有一些好球員被日本、美國簽走（羅嘉仁即是顯例），就可知我們的基層棒球即使不如此以往榮景，資質好的球員仍是涓流不斷，職棒球團不能只倚賴三級棒球為其培訓新血，而是應當積極投入新秀市場的開發與贊助才是。

「暴龍」解體、「鯨」群散去，台灣職棒將只剩象、熊、獅、牛奔走喘息，這是個警訊，但也不妨是個轉機。筆者以一個球迷的觀感，深信愛棒球的人熱血猶在，只是欠缺榮耀的召喚而已。如果職棒的經營者與球員，都能認真敬業，努力想辦法自我提昇，將球隊打造成全民情感寄托之所在，那麼台灣職棒也有機會如今年美聯東區的光芒（Rays）隊般，從谷底一振為冠軍，鋒芒四射，從此不再令人小覷。（作者為東華大學中文系副教授兼系主任）