

# 妥善運用體育中程計畫 避免蹈「兵敗漢城」覆轍

● 黃文忠

行政院通過的一八五億六百多萬元之國家四年體育建設中程計畫經費預定今年八月起開始為期四年，突然而來的龐大經費，體育界的反應是除了受寵若驚之外，接著是不知所措，一大堆「分大餅」的看法紛紛出籠，個個莫不歡欣振奮。不可否認的，這是個我國體育振奮的契機，也因此才令人擔心在充滿歡欣之餘而忘了以往失敗的教訓。

整個中程計畫絕對要落實，不能光開四年的「花」而四年後尚結不出「果」來。我國體育不振，個人認為並非單純錢的問題，固然不能否認有錢好辦事，但也不能說有錢就能辦好事，千萬不可把所有的希望寄托在這「大餅」上，而應痛定思痛好好把握此一契機，使此關係重大之計畫能落實，能在四年之後把這些花費的結果呈現在國人的面前以為交代。

體育管理控制系統應有其自己整體管理的基本功能，包括體育管理的計畫、組織、控制和協調的功能。以前來講，體育司主管全國體育業務，分國際體育、學校體育及社會體育，目前編制人手缺乏不在話下，在整個體育體制結構中，只能算是執行階層而已，尚且談不上管理層，更不用說更上層的經理層，故造成其牽制條件太多，無法作最有效的發揮。

以往種種牽制體育的因素，體育界本身敬業的態度，相關單位的本位主義，以及老是要花許多時間精神對內，對外則單打獨鬥沒有組織戰的縱橫聯繫，使有心者充滿無力感等等，不停的惡性循環造成了空有經濟大國之實，而體育運動卻經年在國際舞台上抬不起頭來，輸掉了不少的民族自尊、信心以及

向心力。

事實上八八年中華隊的「兵敗漢城」之事，我們的體育問題也應如民生報所刊「強國夢」作者趙瑜先生接受訪問時表示的一樣，我們在奧運會上失敗的重要原因在於該從體制上找，賽後的討論也應該引導到體制改革的問題上。而反觀我們目前的決策者，還是未對這些問題認真的討論。我們的體協目前評鑑各單項協會，不知誰能來評鑑體協？七十七年六月體協召開之全國社會體育會議在其綜合結論中未見檢討自己，卻建議教育部辦理者有六十四項，內政部三項，外交部一項，國軍體育總會三項，省市政府教育廳局十項，一共八十一項，其餘本身業務扣除一大堆正研議中的項目外，不知還有什麼好做的了，研議中的項目不知何年才能完成，其時效實在談不上，體協的存在應要能發揮其作用，才有實質的意義。

這四年將是個契機，有錢，只能解決部份的問題，唯體制上的諸多問題如不重視，我們也要說照此情況發展下去，我們的體育事業，還是後果不堪設想。

（作者黃文忠為國立中央大學體育主任）

