

國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 體育評論 來源 民生報 日期 820925 版面 二版

《冷眼看奧申》

大陸奧申何以失利

●周口人●

●北京申辦二千年奧運以微差敗給澳洲雪梨，原因大抵有：

——**過早樂觀**。投票前兩天，北京奧申團估計北京得票為44票至48票，雪梨為40至45票。結論是：只有雪梨發揮最高水平與北京不發揮方可能失利，於是加緊最後拉票工作。

在大洋洲五票中之西薩摩亞委員重申投北京票，此票對雪梨、北京一出一入有兩票之差，北京以為勝定，從蒙地卡羅到北京大本營傳來「已有90%把握成功」的報捷，通過管道此訊甚至傳到大陸海外機構，大陸駐香港辦事處之新華分社準備了慶功宴會，北京電視機構出動20個攝影組分散各處拍攝凱旋反應，包括預先在長城布好燭光祝捷會。大陸國家體委之機關報中國體育報投票前一天頭版刊出文章，稱北京可望在第一、二輪投票即可勝出，一反以往「留餘地」之作風。反觀雪梨則持低調，甚至當地報紙撰文稱雪梨已必輸北京。

——**策略值得商榷**。北京在最後階段蒙地卡羅取先聲奪人策略，在五奧申城中唯一以專機大團隊提前一週先於對手抵達投票地，且預定每天開新聞會頻頻出鏡之策略，但並無新意，多只是答記者問，說出以往已說過的觀點。

雪梨則「鬼」得多，少出鏡，每露面必以新招，在蒙地卡羅接連打出「環境牌」（辦綠色奧運）、「文化牌」與「運動員親屬（二人免費招待）牌」。北京最後亦稱免費招待選手親屬，給人「人云亦云」，在雪梨出招下被動接招之印象。

——**天時不利**。投票前，所有國奧委員中只一人缺席，即保加利亞之斯拉夫夫，其人乃前保加利亞共產黨總書記日科夫之女婿，與大陸交厚，等於未投票而先失一票。其二，聯合國議決台灣加入聯大偏偏早投票一天，大陸使台灣受挫，而大陸很多人認為台灣吳經國委員一票投給了雪梨，出入有二票之多。

——**臨場戰術亦可推敲**。大陸最後陳述由何振梁主持，一批高官輪流發言，尤其以陳希同作長篇主旨發言為敗筆，陳有「六·四」背景，又以中文發言，其內容又早已講過，焉能獲嘉評。北京奧申委已知保加利亞申辦冬奧會時因用俄語陳述致敗，曾有過讓陳以一年苦攻熟背英文講稿之意，怎奈陳年事已高，公務又忙，只背了「Thank you」與「Welcome to Beijing」。

——**保爾斯擊敗何振梁**。澳大利亞保爾斯與何振梁皆為國際奧委會副主席，又分別在雪梨與北京奧申委中擔綱，故人們又視二千年奧申與「保、何之爭」。偏偏投票前一日，何振梁之第一副主席職位讓保爾斯奪去，何以任期滿連國奧會副主席也沒保住（實則何僅有64歲，是副主席中年少者）。這對投票委員也產生了影響。

——**硬體不如人**。雪梨在氣候、場館、經濟發達程度等方面，均優於北京。平心而論，獲勝也是正常的。大多數委員也正是基於這一點考察選擇了雪梨。北京終只輸二票，在「謀事」這一點來說已做足了，可謂雖敗而不辱。