

## 國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 世運會來源 中國時報 日期 93. 6. 15 版面 A三版

## 功臣「圈外人」 手法很顛覆

陳以亨、鄭英耀設定「改變城市風貌」目標 與委員們泡湯話情誼 終於all pass

李義／專訪

過去申辦國際體育活動多是由體育人操盤，高雄市爭取世運會卻是由與體育界毫無淵源的國立中山大學教授陳以亨掌舵，顛覆傳統的運作模式。

簽約前夕，陳以亨上周五才從國外趕回，數月來的努力，酸甜苦辣都化為美好回憶，欣然接受本報記者專訪，但要求一定要在周一順利完成主辦權簽約後才披露，以免節外生枝。

申辦世界大學運動會受挫後，該如何爭取世運會？主管體育事務的高雄市教育局長鄭英耀想起中山大學老友陳以亨曾在紐約文化新聞辦事處任職，借重他在世界政經藝文中心的紐約市打滾十年，與外籍人士打交道經驗豐富，推薦給市長謝長廷，謝立即授予他執行小組顧問銜，展開申辦世運之旅。

鄭、陳兩人向謝長廷剖析舉辦世運會利弊，蒙特婁辦奧運賠錢；洛杉磯辦奧運賺大錢；西班牙巴塞隆納舉辦奧運後，城市風貌完全改觀，成為歐洲最受歡迎的度假城市，高雄市要什麼？謝長廷選擇了西班牙經驗，高雄市將借著承辦世運會成為世界矚目的城市。

接著兩人開始分析現況，研判中共若再掣肘，只會引起台灣民眾反感。北京承辦二〇〇八奧運，上海承辦二〇一〇世界博覽會，大陸沒有其他城市有能力爭取世運，高雄市又是唯一申辦的亞洲城市，種種條件對高雄市有利。

陳以亨說，世運會委員會對聲勢一直上不來的世運會，頗為焦急，事實上僅憑城市力量確實難以提昇世運會的氣勢。於是高雄市就定調為台灣將傾全國之力申辦世運，以此遊說國際世界運動會委員，並逐一邀請來台參訪。

與委員們接觸過程中，陳、鄭兩人發現有委員中有商人、有律師，都是熱愛體育活動的非專業體育人。且國際體育現況多植根社區中，有別於台灣體育在教育體系的模式，乃決定跳脫過去台灣體育界人士與國際體壇私人情誼運作模式，改以其他方式交流。

紐約十年，陳以亨與來自世界各國頂尖人士交往的歷練在交流過程發酵，與委員們在瑞士的小餐廳閒話天南地北，在陽明山泡溫泉裸裎相見，情誼一點一滴的累積起來，友情逐漸轉化為強有力的支持。終於在今年五月十五日開花結果，七位委員全部投下贊成票。

