



寫給李登輝的信 足球奇蹟須層峰定奪

●當年台東紅葉少棒隊，掀起了台灣的棒球熱潮，在台灣凡是對棒球有興趣的人，都有半夜觀看三級棒球賽轉播的經驗，也認識已故的謝國城老先生，由於他一生對棒球運動的貢獻，使棒球走上「職業化」，算算也有九年了。我提起他，主要是他確立了台灣發展運動的模式。

這次世界杯期間，李登輝總統交代了體育單位要「如何振興足球？」，我希望李登輝總統不是因為「世界杯」熱，而即興言之。「君不戴言」，以總統的地位，只要有心處理事，比起小市民努力要容易千萬倍。我謹借民生報一角，向李總統提出我個人的意見。

足協理事長聘任的制度，是第一個需要討論的大問題。在一九七〇年之前，國內的足球在國際上的比賽，都借重於香

港。從七〇年至今，將近三十年的時間，足球運動從未被列為重點項目，一直仍在原地踏步，主因是足協龍頭四年一換的制度，過於形式化。我為何提起謝國城先生，是因為他在棒球界，以龍頭的地位，一直為棒球努力，具備有一貫性、延續性和發展性，對於過去的缺點如何改掉，往後的改革如何定，可以有一個目標努力。

以過去足協四年一換的情形。一個主管的更換，就來了一批新的幹部，四年剛摸熟了，正要發揮，又換班了。就這樣走了二十八年。以國際足總會長的四年一任，表現好，繼續競選連任，可為借鏡。

三天前，我在「台灣也能有足球奇蹟」一文，提到最高當局要如何設立一個「穩而堅立」的大山頭，是一個人也好（大財主），一個企業也好，一個組織也好，層峰須慎重其事，「有意」發展足球最重

要。不要找些「只有其位，不謀其事」的人，一樣又是浪費時間。他若「有意」又「有心」發展足球，他必定會找「專家」——專業人才。就如同經營一個企業一樣。不行的，在講效率，講目標的原則下，將被淘汰。

接下去足協須和層峰商討，在財力能發揮的原則下，明確的指出努力的目標，讓全國熱心於足球的，都往一樣的目標投入。如過去棒球最基礎的「三級棒賽」，已讓棒球界瘋狂。以國際足球的領域，我建議從國際足總的十七歲世界錦標賽和二十歲組的足總世界杯為目標開始，接著才是亞洲杯、奧運再到世界杯，有漸進、有組織、有系統的培養。有計畫的一步、一步走下去。不跨出第一步，永遠還是在原地。

至於怎麼走的細節，則須由所有的專家，集思廣益。國內也有不少這樣的人才，在我斷斷續續回國將近三年的時間，遇

到不少有志之士，只有領航人的「山頭之見」把他們忽略了。

任何事必須是一群有共識的人同心協力，在「制度」下行事。把所有的意見容納成一個「最好的方案」。

國內熱心於足球的人，還是很多，當「短期目標」確立之後，他們定會朝著目標努力，只要「目標」是正確的。至於往後高峯的計畫裡，希望國家給予他們更大的足球環境，提供教練和球員能夠往上衝的空間，包括「專業知識」的探求、「球員的出路」和「走上職業化」。

最後是硬體的建設，目前各縣市都有體育場，但卻沒有一個真正符合國際水準的專用足球場。

我們有很多的高爾夫球場，也盼望藉著李總統的影響力，鼓勵企業界，以投資的心情，投入「足球運動」。李總統在欣賞世界杯之時，應也看到各國的總理到場為他們的球隊加油，「足球運動」對世界的影響力，可見一斑，我也在此謝謝民生報，給我二個月的時間，對國內的足球同好，傾談我的最愛——足球運動。（作者為國際足總A級教練）