

# 2006 杜哈亞洲運動會考察報告

蘇金德

台灣體育學院

舉辦日期：95 年 11 月 27 日至 95 年 12 月 15 日

考察日期：95 年 12 月 06 日至 95 年 12 月 15 日

## 壹、前言

第十五屆杜哈亞運會於 95 年 11 月 27 日至 12 月 15 日在卡達首都杜哈進行（開幕式在 12 月 1 日舉行），卡達因此成爲了首次舉辦亞運會的阿拉伯海灣地區國家，也是自 1974 年德黑蘭舉辦第七屆亞運會後再次由西亞國家舉辦亞運會。杜哈是於 2000 年 11 月擊敗中國香港、馬來西亞吉隆坡和印度新德里後，獲得第十五屆亞運會承辦權的。在 2004 年 12 月 31 日，杜哈亞運會組委會正式推出了亞運會吉祥物名爲歐利的卡達沙漠長角之羚羊，意涵象徵年輕、活力、勇敢、和平、和諧。大會標語「您生命中的盛會(The games of your life)」配合亞運主題太陽圖案「永遠向前」(Ever on ward)，增強亞洲運動員之歸屬感、躍動力。

十五屆亞運會舉辦包括游泳、射箭、田徑、羽球、棒球、籃球、撞球、健美、保齡球、拳擊、輕艇、自由車、馬術、擊劍、曲棍球、足球、高爾夫、體操、手球、柔道、卡巴迪、空手道、帆船、橄欖球、划船、藤球、射擊、壘球、軟式網球、壁球、桌球、跆拳道、網球、排球、舉重、角力、武術、西洋棋和鐵人三項等 39 個大項 423 個小項的比賽，其中西洋棋和鐵人三項是首次被列入亞運會大項目。比賽是在 16 區域之場館展開，有 45 個國家地區約 13000 名職隊員參加此次盛會。也是歷屆亞運會籌辦經費最多、舉辦種類項目最多、參賽人數最多、主場地螢幕最大、聖火台位置最高、門票票價最低之賽會。

## 貳、目的

- (一) 探討 2006 杜哈亞洲運動會籌備組織暨行政運作情況。
- (二) 蒐集 2006 杜哈亞洲運動會競賽暨場館規劃與參賽情況。
- (三) 鼓勵本校學生暨我國選手爭取榮耀。

## 參、行程

- (一) 12 月 6 日啓程  
乘 CI619 台北 19:35-香港 21:25
- (二) 12 月 7 日乘 QR813 00:45-杜哈 5:25 (當地時間, 與台灣時差 5 小時)  
◎ 6:50 赴 Ocean Majesty 遊艇, 辦理登記住宿。(全程住宿艇上)  
◎ 9:00 赴亞運村我國代表團拜訪。  
◎ 11:30 赴 ALRayyan sports club (阿爾拉亞運動俱樂部) 之棒球場為中華隊加油, 中華隊最後戰勝日本, 榮獲冠軍。並參觀排球館、曲棍球場、足球場。
- (三) 12 月 8 日赴 Khalifa International Tennis and Squash complex (哈利發綜合體育場) 為本校軟式網球隊加油並參觀網球場、軟式網球場、壁球館、西洋棋場、健美場及其附屬休閒中心; 下午赴 Qatar sports club (卡達運動俱樂部) 參觀跆拳道場及為中華隊加油。
- (四) 12 月 9 日上午赴選手村之宿舍參觀, 並予本校學生張明煌鼓勵; 再赴 AL-SaDD sports club (阿爾薩德運動俱樂部) 參觀撞球場、水球場、足球場、藤球場; 中午赴選手村參觀餐廳; 下午赴 AL-Arabi sports club (阿爾阿拉比運動俱樂部) 參觀擊劍場及比賽、橄欖球場。
- (五) 12 月 10 日赴 The sport city (運動城) 參觀體育館內之武術場及比賽、自由車場地賽及比賽、角力場、體操場、拳擊場及比賽。
- (六) 12 月 11 日赴 West Bay Lagoon (礁湖西岸體育中心) 參觀划船、輕艇比賽場地及比賽; 再赴 Doha Sailing Club (杜哈帆船俱樂部) 參觀帆船場; 傍晚赴田徑場為張明煌同學加油, 張同學以 19.45 公尺破亞運記錄, 並榮獲第三名。
- (七) 12 月 12 日赴 Lusail Shooting Complex (魯塞體育場) 參觀射箭比賽及射擊場; 再赴 Doha Golf Club (杜哈高爾夫俱樂部) 參觀高爾夫場; 新聞中心。
- (八) 12 月 13 日赴 The Sport City 田徑場參觀大螢幕、聖火台、游泳館及跳水比賽、籃球館及比賽和藝術文化館; 行政中心。

(九) 12月14日赴 AL-Gharrafa sports club (阿爾加拉法運動俱樂部) 參觀手球館；赴市中心古城參觀；再赴 Read Events 參觀自由車公路賽、馬拉松、鐵人三項之公路場地。21時離開住宿之遊艇，旋赴機場乘 QR816 杜哈 15日 0055-香港 13:20; C1610 15:45 香港-17:20 台北，返回中正機場。

## 肆、心得

(一) 2006 亞運會組織委員會(DAGOC)是接受亞奧理事會(AOC)領導辦理亞運會之籌備、舉辦和競賽的組織機構。在卡達奧委會(QNOC)的協助下，推動各項計劃工作。一般大型綜合賽會均設有一個最高決策的組織協調委員會，將有利於解決各方面的原則性問題。組織委員會是由卡達政府暨杜哈市政府及卡達奧委會和卡達各單項體育組織負責人共同組成，其任務為：

與亞洲奧林匹克理事會協調準備中在比賽的總體規劃，亞運開始必要實施比賽的組織及必要計畫。

確定組織比賽，包括運動和非運動的必要設備、材料和設備、運輸、通訊...等等，配合杜哈城市簽訂有亞洲奧林匹克理事會必要措施，並提供最好的設備和設備。

與卡達中央政府部門和國有單位會商關於比賽進行中為競賽委員會的目的配合必要其他活動。

### DAGOC 主管

Abdulla K. Al Qahtani ---執行長

Yusef Mohamed · Al Othman ---副執行長，行動

Ahmed · Abdulla Al Khulaifi ---副執行長，共同的支援

Abdulla Alnajjar ---計畫，協調和綜合經理

各工作部負責人及職掌

Hamad Al Tamimi ---主管運動員村

Patrick Furlong ---主管廣播和媒介

Kholoud Al Hail ---主管服務

Alaa Husaini ---主管資訊技術和電信

Khalid Al Ansari ---主管安全

Khaleel Al Jabir ---主管競賽

Nasser Al Mawlawi ---主管場所器材設備

Sharif Hashisho ---主管典禮和文化活動

Sultan J Al Abdulla ---主管人力資源

Abdulla Al Malla ---主管協議和國際關係

Hala Al Ramzy ---主管銷售和公共關係

Hala Ramiy ---後勤經理

以上之各工作部主管均為卡達人，唯下設中主管，中主管下設小主管分別辦理業務，小主管指揮龐大志工群，另聘專業顧問及專業工作人員，以協助各計劃之執行。

此工作部門與歷屆亞奧運會之組織形態有相當大之差異，就是組織整併重要原因仍因受卡達杜哈人口影響，雖業務整併，但仍不失目標方向，功能之全局統一、宏觀管理、信息暢流、執行有力、指揮集中、協調一致、行動細密、反應迅速、溝通管道等均掌控管理得宜。

在組織體系關係中又區分 OCA 和贊助廠之服務、各 NOC 服務、機場服務之三大區塊，其中各 NOC 區塊又區分西亞、東亞、東南亞等縱橫或交叉關係明確，值得我國舉辦大型賽會參考。

(二) 杜哈亞運組委會於 12 月 14 日公佈以下數據，是展現亞運實力、企圖心、影響力最佳佐證：

- 總經費 28 億美金。
- 開閉幕花費 1.8 億美金。
- 運動員總人數為 8650 人。
- 文字記者和攝影記者總人數為 1700 人。
- 廣播、電視人員為 4450 人
- 來自五大洲的 90 多個國家和地區的 1.6 萬名志願者參加了服務工作。
- 組委會投入了 10 個高級旅館、9 座公寓大樓、4 個高級社區、3 艘遊艇以作為新聞中心、記者村、裁判村和貴賓住宿、辦公。另設 2 個馬廄和 1 個運動員村。
- 大會提供的工作餐超過 70 萬餐。
- 消耗了 100 萬瓶瓶裝水。
- 提供 500 多名各外語種翻譯服務。
- 產生了 9000 多噸生活垃圾。
- 實施 4000 項環境測試。
- 為 VIP 提供了 1000 多輛汽車。
- 賽場觀眾人數超過 750 萬人。

- 電視觀眾達到 1 億人。
- 官方網站點擊率超過 10 億次。
- 組委會管理人員約為 2400 人，來自 20 多個國家和地區，其中卡達人僅佔 15.75%，印度人佔 10.27%，澳大利亞人佔 10.06%，希臘人佔 7.07%，菲律賓人佔 5.77%，英國人佔 4.72%，意大利人佔 4.38%，美國人佔 2.65%。可謂小型聯合國翻版。

就以上數據中，所支經費部分約為新台幣 920 億，佔我國中央政府每年約 1 兆 6000 萬元佔 17.4%，亦是行政院體委會每年約 30 多億之 30 倍。

(三) 各種技術手冊，由組委會會同亞洲各相關運動總會訂定，內容規範仔細清楚。以田徑技術為例；其大綱為 A 主要聯絡資訊(Key contacts)為國際田徑總會、亞洲田徑總會、卡達業餘田徑總會等之主席、秘書長，姓名、通訊住址、電話、傳真、電子信箱、網站。技術代表、組委員競賽部負責人，組委員田徑負責人之姓名、地址、電話、傳真、電子信箱。B 競賽資訊(Competition information)，B1 為背景資料(Background)、B2 亞運田徑歷史、B3 重要時程(含各種會議、比賽)、B4 場地、B5 競賽項目、B6 比賽日程表、C 競賽規程及比賽規則、C1 比賽規則及細則和特別規定、C2 會議、C3 抗議及申訴、C4 棄權、C5 技術人員、C6 報名、C7 參賽人員、C8 運動設備及裝備、C9 服裝規定、C10 運動禁藥管制、C11 性別鑑定、C12 頒獎典禮、C13 媒體訪問...等，以作為領隊、教練、選手、裁判、工作人員、媒體人員之準備依據。在此之前，DAGOC 與國際及亞洲各運動總會(聯合會)於 18 個月前共同提出各種訪視及討論報告，並由國際、亞洲之總會(聯合會)技術主管、秘書長，共同承諾並簽核准證明書，以資依據。在會勘訪視中，競賽、服務、場地、典禮、廣播、資訊、藥檢等單位負責人全程陪同並說明。這是我國辦理國際賽會或者國內大型賽會可參考之處。

(四) 杜哈亞運會為了對於場地安全管理和對與會者的識別，成立註冊中心負責證件製作，並發給註冊之每個與會者一張亞運會識別卡，以替代簽證辦理入境。並在卡達機場專設區域及櫃臺通關，行動迅速，方便各國參賽，參觀人員。在機場專設大廳由專人將識別卡換取身份卡(ID 卡)。身份卡等級區分：A 卡(持證者：IOC、OCA、NOC 主席、官員)；B 卡(持證者：各國總領隊 QNOC、GAISF、WFSGI、WOA、IPC、ARISF 之主席、秘書長、WADA 之職員)；C 卡(持證者：各 NOC 委員、連絡員、副總領隊)；D 卡(持證者：裁判、技術人員)；E 卡(持證者：媒體之作者)；F 卡(又區分 F 卡為選手、FO 卡為代表團教練職員、FX 卡為編制外職員)；G 卡

(大會貴賓用，其中 GR 卡為各國政府部長級官員、Go 卡為一般貴賓)；S 卡為贊助廠商有關人員；W 卡為義工，義工又區分多種，每一種卡以各種代號、符號，表示可進入之何種場地、區域。但此卡與 IOC2004 所訂之 66 種卡似乎有相當大之差異。但不管卡別如何，畢竟是我國辦理大型賽會欲求國際化，值得考量之處。

(五) 亞洲運動會之節目，依下列之規定而擬訂。

1. 亞運會之正式節目必須包括田徑、游泳、足球、籃球、排球、藝術展覽（建築、繪畫、雕刻、音樂）。
2. 組織委員會必須在下列其他奧林匹克運動會之運動種類中選定不得少於 20 種之運動：①射箭②羽球③棒球④現代五項⑤拳擊⑥輕艇⑦自由車⑧馬術⑨擊劍⑩鐵人三項⑪體操⑫手球⑬曲棍球⑭柔道⑮壘球⑯划船⑰射擊⑱桌球⑲網球⑳舉重㉑角力㉒帆船㉓跆拳道。
3. 組織委員會可提出並由亞洲奧林匹克理事會主席決定，執行委員會通過一限額之非奧林匹克運動會之運動，但這些運動仍須得到會員大會追認。①健美②板球③撞球④舞蹈運動⑤高爾夫⑥卡巴迪⑦空手道⑧Kurash⑨藤球⑩壁球⑪軟式網球⑫相撲⑬Pencat Silat⑭保齡球⑮武術。
4. 少有十五個會員國在三個不同區域推行之運動，始能列入亞運會之節目。
5. 必要時，亞奧理事會可與國際運動總會或亞洲運動總會或與亞奧理事會籌承認代替該總會之團體商議，以決定列入競賽種類內之運動項目。亞奧理事會可經常修訂上述種類表，也可自節目中刪除或增加任何運動種類，惟亞運會之節目必須至少在亞運舉辦前二年送達亞奧理事會，一經在亞奧理事會決議後不得更改。在定案過程中，舉辦國之意見應納入考量。
6. 亞奧理事會可將尚未成立國際運動總會之運動種類列入運動會節目中。
7. 如某一運動種類已成立國際總會，但尚未經國際奧會承認，亞奧理事會為亞運著想可給予承認。

杜哈亞運會組委會依上述原則共設 39 大項 423 小項，除現代五項之外的 27 奧運會大項外，增加撞球、健美、卡巴迪、空手道、藤球、壁球、武術、西洋棋、軟式網球、高爾夫、保齡球、橄欖球等 12 大項。創歷屆亞運會之冠，主要增加理由仍在考量亞洲各區域均衡與文化傳統特色。我國大型賽會無論是全國運動會、全民運動會、全國大專運動會、全國中等學校運動會所訂之舉辦準則，是否應該慎重考慮均衡和文化傳統特色。

## (六) 選手村

為提供所有亞運會參賽選手及職員(含教練、管理、技術人員)全天候之住宿及相關服務,特建立選手村(Athletes' Village)。杜哈亞運選手村面積約 20 公頃,共有 40 多棟高層建築,村內設計可分為「公共區」、「國際區」及「居住區」。公共區有行政大樓、商業中心、清真寺、游泳池、廣場、交誼中心...等。

居住區內計有 9、8、5 層樓之建築計 32 棟,共設 856 間公寓、45 間為各 NOC 的辦公室,811 套公寓,每套公寓有 5 個房間,可供 13 人居住。

### 主餐廳(Main Dining)

主餐廳內約可容納 4000 個餐位,並提供 24 小時運作,俾便早、中、晚、點心服務,供應阿拉伯、印度、中華、日式及歐洲等不同地區之餐點。

### 住宿服務中心(Resident Center)

選手村內設有 15 個住宿服務中心,該中心類似旅館的接待櫃台,提供選手村內住戶所需之服務。在選手村營運期間,4 個住宿中心是 24 小時運作,其他 11 個住宿服務中心運作時間則是早上 7 點至晚間 11 點。

在選手居住的期間,住宿服務中心提供選手以下設備及服務

- 協助代表團住戶進駐前及離開時的安全視察。
- 協助選手的入住及離開。
- 提供休閒娛樂資訊。
- 提供杜哈口袋型地圖及氣候資訊。
- 被單及浴巾更替(以舊換新)。
- 提供洗衣粉。
- 維修及清潔申請。
- 鑰匙遺失及重新打造服務(需付費美金 10 元)。
- 預約行政大樓會議室。
- 免費影印服務。
- 亞運賽會資訊站。
- 電腦網路。
- 電視間。
- 遊戲娛樂房。
- 選手村報紙。
- 選手村內外物流中心。

### 洗衣服務(Laundry Services)

選手村內共有 36 處洗衣間，位於居住區每棟住宅之 1 樓，提供自助洗衣及烘衣之服務，開放時間為每日早上 7 點至晚間 11 點。

每位選手發予二個洗衣袋，一個用於白色衣服，另一個是用於花色衣服，每一個袋子上皆有選手的名牌，洗衣粉將由住宿服務中心免費供應。

在洗衣間內禁止燙髮衣服，但每間公寓內供有熨斗及燙衣板；在國際區域內亦有付費之乾洗服務。

#### 住房清潔(Housekeeping)

服務包括每日住房打掃、浴室清潔及消毒與補充盥洗用品，床單、毛巾則每三天更換一次，若住戶須更換新的床單及毛巾，可自行將使用過的床單及毛巾攜至住宿服務中心免費換取。

#### 綜合醫院(Polyclinic)

綜合醫院將提供選手村內所有職隊員、工作人員立即性之醫療照顧。

此次選手村與各大型運動運動賽會最大不同的是設冠軍大道，將各項冠軍者，以蝴蝶旗方式懸掛在大道上，表達祝賀或榮耀。遽聞未來卡達政府將此村規劃為醫院，繼續發揮其功能。

回顧我國辦理大型賽會所設置選手村，均利用學校教室，少部分縣市使用旅館，就其服務內容與品質和我國現階段之經濟、生活水準對照，值得深層規劃。

(七) 大型綜合運動會都有一套完整 INFO 系統，為媒體及參賽國職隊員、觀眾等提供比賽日程、競賽信息、運動員簡介、賽會回顧與預告、新聞發佈、新聞快訊等信息。杜哈亞運會的 INFO 系統係採用 2004 雅典奧運會之體育信息服務提供商-荷蘭 Infostrada 公司負責。共計規劃 11 系統。

1. 賽前組織管理系統。
2. 賽事組織管理系統。
3. 安全及資料發佈系統。
4. 報名管理系統暨人員管理系統。
5. 比賽抽籤系統。
6. 證件系統。
7. 裁判計分系統。
8. 比賽編排系統暨比賽成績管理系統。
9. 比賽信息發佈系統。
10. 資料登記和系統管理。

每一系統之複雜性、相關性，並要求及時性、正確性、穩定性，無論在程式設計、硬體設備、操作人員、素質，均係一件浩大工程。這是我國辦理大型賽會在資訊系統極待努力充實之處。

(八) OCA 與 DAGOC 商務聯盟及商品類別，分別訂有聖火傳遞的規則、廣告與宣傳規則，QNOC 使用官方稱號或標記規定，QNOC 贊助商在 2006 亞運會上的活動規範，特別是在裝備、頭飾、衣服、鞋子、運動袋、保溫袋、壓縮罐、冷藏包、修理袋、醫療袋、號碼布、識別標示均有規範。其具體機構及商品類別如表一：

表一.大會商務聯盟及商品類別統計

商務聯盟會員/機構	商品類別
韓國三星集團(Samsung)	視聽器材、家用電器、行動電話硬體設備
日本大塚製藥株式會社(Otsuka)	運動飲料、體能補充液
澳洲金礦集團-伯斯鑄幣廠(Gold Corp Australia)	獎牌及紀念徽章
天梭錶(Tissot Limited)	鐘錶、計時器、金屬珠寶飾品
卡達國家銀行 (Qatar National Bank)	金融服務包括：銀行業務、信用卡、外匯業務、匯款業務
卡達電信(Qatar Telecom)	固網及行動通訊服務
卡達航空(Qatar Airways)	載客、貨物運輸、機場及航空服務、空廚業務、免稅商品銷售、旅遊服務
韓國時尚(BEAN POLE)	2006 年杜哈亞運會制服
卡達燃料公司	電力供應

此外還有寶礦力(POCARI SWEAT)、奇異公司(GE)、雀巢(Nesve.Pure)、卡達計程車公會(ogis.karwa)、getty 影像公司、卡達郵局、ffcn 公司、健康公司等等。

此次亞運社會資源之官方伙伴、名譽伙伴等贊助廠商並不很多，但所需物品，均由組委會編列經費支付。

(九) 就參賽國之獲獎統計分析如表二：2006 亞運共計 45 個國家地區單位參加，中華台北金牌數得 9 面排序第 10；總獎牌數 46 面排序第 8；其參加選手數為 391 人排序第 5；參加種類 34 種排序為第 5；就中華台北之土地面積 35980 平方公里在 45 參賽國家地區排序為 33 名，其人口數依聯合國 2002.7.1 之統計為 23036087 人在 45

參賽國家地區排序 20 名，從以上數字對照，得知努力面和欣慰面。本屆亞運會未獎任何一面獎牌之國家計有不丹、汶萊、高棉、馬爾地夫、巴勒斯坦、東帝汶、阿曼等 7 個國家，佔全部參賽國 15.6%；而獲金牌數之國家地區計有 26 個，佔全部參賽數 57.8%。原比賽項目為 423 項，因體操、游泳有併列冠軍，計金牌數晉升為 428 面，其詳細數字如附表。值得注意的是西亞、中亞地區之國家成績比歷屆亞運有大幅度之成長，「一份努力，一份收穫」，是不變道理，天下沒有不勞而獲。

表二.各參賽單位獲獎及其參加人數、種類統計

名次	國家/地區	金	銀	銅	總數	參加人數			參加種類
						男	女	合計	
1	中國	165	88	63	3161	414	319	7331	372
2	南韓	58	53	82	1933	413	244	6572	353
3	日本	50	71	77	1982	479	252	6313	391
4	哈薩克	23	19	43	854	229	106	335	31
5	泰國	13	15	26	545	164	173	337	28
6	伊朗	11	15	22	487	223	26	249	27
7	烏茲別克	11	14	14	39	177	62	239	30
8	印度	10	18	26	545	291	128	4194	25
9	卡達	9	12	11	32	315	44	359	353
10	中華台北	9	10	27	468	203	188	3915	345
11	馬來西亞	8	17	17	42	169	74	243	27
12	新加坡	8	7	12	27	84	48	132	16
13	沙烏地阿拉伯	8	0	6	14	152	0	152	18
14	巴林	7	10	4	21	199	28	227	26
15	中國香港	6	12	10	28	195	86	281	31
16	北韓	6	9	12	31	92	70	162	17
17	科威特	6	5	9	13	181	48	229	25
18	菲律賓	4	6	5	19	163	65	228	29
19	越南	3	13	6	23	130	117	247	26
20	阿拉伯聯合大公國	3	4	13	10	125	7	132	17
21	蒙古	2	5	4	15	120	56	176	27
22	印度尼西亞	2	3	5	20	101	37	138	20
23	敘利亞	2	1	3	6	128	26	154	23
24	塔吉克	2	0	1	4	77	21	98	15
25	約旦	1	3	0	8	68	29	97	14

表二.各參賽單位獲獎及其參加人數、種類統計(續)

26	黎巴嫩	1	0	3	3	105	34	139	23
27	緬甸	0	4	0	11	26	12	38	8
28	吉爾吉斯	0	2	4	8	101	30	131	18
29	伊拉克	0	2	2	3	80	3	83	17
30	中國澳門	0	1	2	7	151	50	201	28
31	巴基斯坦	0	1	1	4	123	29	152	21
32	斯里蘭卡	0	1	1	3	119	50	169	24
33	土庫曼	0	1	1	1	59	25	84	7
34	寮國	0	1	1	1	14	1	15	7
35	尼泊爾	0	0	0	3	34	17	51	14
36-1	阿富汗	0	0	0	1	41	5	46	9
36-2	孟加拉	0	0	0	1	65	8	73	12
36-3	葉門	0	0	0	1	24	0	24	6
總計		428	423	542	1393				

註：數字內之小數字代表排序。

(十) 各種類參賽人數和隊數統計分析, 如表三: 2006 亞運官方網站公佈計 39 種, 而在數字統計中, 依各種類之科目分別有水上運動之游泳、跳水、水球、水中芭蕾; 排球有沙灘排球、室內排球; 自行車有場地賽、公路賽; 體操有器械體操、韻律體操、彈簧床等, 全部合計男子 5853 人, 女子 2707 人, 總計選手為 8560 人。就參賽隊數而言, 男子組以田徑 40 隊居冠, 射擊 35 隊居次, 依序則柔道 34 隊、舉重、跆拳道各 33 隊, 拳擊、空手道、游泳各 32 隊, 最少以彈簧床 4 隊, 其次以卡巴迪 5 隊、棒球 6 隊、橄欖球、藤球、水球各以 9 隊。女子組則以田徑 32 隊居冠, 其次為射擊 30 隊, 依序為游泳、跆拳道各以 25 隊, 最少彈簧床, 其次壘球 5 隊。從附表統計中, 得知亞運各國普及之種類。值得一提是媒體報導此次參賽選手有 15000 人, 與實際有相當落差, 如再就選手 8560 人所規範行政之職員、教練、管理和技術人員約 3000 人, 至多不夠為 13000 人。

表三.大會及種類、人數、隊數統計

種類	人數			隊數			種類	人數			隊數		
	男	女	合計	男	女	混合		男	女	合計	男	女	混合
射箭	59	61	120	20	17		田徑	383	206	589	40	32	
棒球	125			6			羽球	84	79	163	18	15	

表三.大會及種類、人數、隊數統計(續)

籃球	233	72	305	20	6		健美	106		106	27		
沙灘 排球	52	34	86	15	10		保齡 球	114	77	191	19	15	
拳擊	193			32			輕艇	94	22	116	17	12	
西洋 棋	42	21	63			21	自由 車公 路賽	110	32	142	25	16	
撞球	169	24	193	26	11		自由 車場 地賽	130	34	164	18	11	
跳水	33	29	62	10	9		馬術	165	30	195		23	23
足球	554	185	739	28	10		擊劍	121	103	224	17	15	
器械 體操	84	37	121	20	12		高爾 夫	69	24	93	18	9	
韻律 體操		34			11		彈簧 床	6	7	13	4	5	
手球	244	151	395	15	8		曲棍 球	159	122	271	10	7	
柔道	143	83	226	34	22		卡巴 迪	60		60	5		
空手 道	132	61	196	32	24		划船	108	64	172	19	15	
橄欖 球	119		119	9			帆船	133	35	168	18	13	
藤球	99	75	174	9	8		射擊	297	218	515	35	30	
壘球		75	75		5		壁球	27	15	42	15	9	
軟式 網球	41	30	71	10	7		游泳	194	124	318	32	25	
水中 韻律		67			9		網球	81	59	140	20	15	
跆拳道	158	93	251	33	25		鐵人 三項	28	15	43	15	10	
桌球	75	68	143	20	17		室內 排球	228	106	334	19	9	
舉重	131	58	189	33	18		水球	113		113	9		
角力	200	44	244	25	15		武術	154	43	195	28	17	
合計	5853 2707 8560												

(十一) 大會比賽場館之規劃車程時間如表四:全部比賽均在杜哈市區分 16 區 38 場館舉行。部份種類以時間差規劃,充分利用同一場地。如棒球與壘球;輕艇與划船;跆拳道、柔道與空手道;健美與舉重;跆拳道與擊劍;足球與橄欖球;羽球與武術;角力與卡巴迪;網路與軟式網球;馬拉松、競走與鐵人三項之路跑、自由車公路賽等均在同一場地,節省相當費用,值得我國參考。此次杜哈亞運之場地設計,部分露天球場(田徑場、足球場)之司令台正面,延伸興建大型大廳(Indoor Hall)以作另項活動或比賽,平日亦可作多元式使用,併聯絡主場地,頗具創意,值得借鏡參考。比賽場館地點、名稱及其乘坐大會專車和里程時間如下表:

表四.各比賽規劃地點車程時間表

序號	運動種類/項目	比賽地點	場館名稱	巴士號碼	車程時間	
					去程	返程
1	開幕	The Sport City	Khalifa Stadium	A150	41	48
2	游泳	The Sport City	Hamad Aquatic Centre	A151	41	48
	游泳-跳水		Hamad Aquatic Centre	A151	41	48
	游泳-水上芭蕾		Hamad Aquatic Centre	A151	41	48
	游泳-水球	Al-Sadd Sport Club	Al-Sadd Aquatic Centre	A044	31	25
3	射箭	Lusail Shooting Complex	Al-Wusay Shooting Range	A052	47	53
4	田徑	The Sport City	Khalifa Stadium	A153	41	48
	田徑-馬拉松	Corniche Venues	Marathon Street Circuit	A141	18	12
	田徑-競走	Corniche Venues	Race Walk Street Circuit	A141	18	12
5	羽球	The Sport City	Aspire Hall 3	A152	41	48
6	棒球	Al-Rayyan Sport Club	Al Rayyan Baseball Venue	A033	45	54
7	籃球	The Sport City	Basketball Indoor Hall	A154	41	48
8	健美	Khalifa International Tennis&Squash Complex	Al-Dana Banquet Hall	A092	13	10
9	保齡球	Qatar Bowling Centre	Qatar Bowling Centre	A121	12	6
10	拳擊	The Sport City	Aspire Hall 5	A152	41	48
11	輕艇	West Bay Lagoon	West Bay Lagoon	A161	34	34
12	西洋棋	Khalifa International Tennis&Squash Complex	Al-Dana Indoor Hall	A092	13	10

表四.各比賽規劃地點車程時間表 (續)

13	撞球	Al-Sadd Sport Club	Al-Sadd Multipur	A043	31	25
14	自由車-計時賽	Al-Khor Road Course&The Cycling Street Circuit	Al-Khor Road Course	A171		
	自由車-公路賽	Al-Khor Road Course&The Cycling Street Circuit	Cycling Street Circuit	A171		
	自由車-場地賽	The Sport City	Aspire Hall 1	A152	41	48
15	馬術-馬場馬術	Doha Racing&Equestrian Club	Equestrian Dressage Arbna	A071	33	37
	馬術-三日賽	Doha Racing&Equestrian Club	Equestrian Dressage&Jump Arena	A071	33	37
		The Sport City	Sport City Temporary	A156	41	48
	馬術-障礙超越	Doha Racing&Equestrian Club	Equestrian Jumping Arena	A071	33	37
	馬術-耐力賽	Mesaieed Endurance Course	Mesaueed Endurance Course	A101	85	85
16	擊劍	Al-Arabi Sport Club	Al-Arabi Indoor Hall	A012	26	30
17	足球	Al-Sadd Sport Club	Al-Sadd Football Stadium	A041	31	25
		Qatar Sport Club	Qatar Sport Club Stadium	A131	6	8
		Al-Arabi Sport Club	Al-Arabi Football Stadium	A011	26	30
		Al-Gharrafa Sport Club	Al-Rayyan Football Stadium	A021	36	39
		Al-Rayyan Sport Club	Al Rayyan Football Stadium	A031	45	54
18	高爾夫	Doha Gulf Club	Doha Gulf Club	A061	39	37
19	體操-競技	The Sport City	Aspire Hall 2	A152	41	48
	體操-韻律		Aspire Hall 2	A152	41	48
	體操-彈翻床		Aspire Hall 2	A152	41	48
20	手球	Al-Gharrafa Sport Club	Al-Gharafa Indoor Hall	A022	36	39

表四.各比賽規劃地點車程時間表 (續)

21	曲棍球	Al-Rayyan Sport Club	Al Rayyan Al-Rayyan Hockey Field	A034	45	54
22	柔道	Qatar Sport Club	Qatar Sport Club Indoor H	A132	6	8
23	卡巴迪	The Sport City	Aspire Hall 4	A152	41	48
24	空手道	Qatar Sport Club	Qatar Sport Club Indoor Hall	A132	6	8
25	划船	West Bay Lagoon	West Bay Lagoon	A161	34	34
26	橄欖球	Al-Arabi Sport Club	Al-Arabi Football	A011	26	30
27	帆船	Doha Sailing Club	Doha Sailing Course	A081	36	40
28	籃球	Al-Sadd Sport Club	Al-Sadd Indoor Hall	A042	31	25
29	射擊	Lusail Shooting Complex	Al-Wusay Shooting Range	A051	47	53
30	軟網	Khalifa International Tennis&Squash Complex	Khalifa Soft Tennis Coures	A091	13	10
31	壘球	Al-Rayyan Sport Club	Al Rayyan Softball	A033	45	54
32	壁球	Khalifa International Tennis&Squash Complex	Khalifa Squash Centre	A091	13	10
33	桌球	Al-Arabi Sport Club	Al-Arabi Indoor Hall	A012	26	30
34	跆拳道	Qatar Sport Club	Al-Arabi Indoor Hall	A132	6	8
35	網球	Khalifa International Tennis&Squash Complex	Qatar Sport Club Indoor Hall	A091	13	10
36	鐵人三項	Corniche Venues	Khalifa Tennis Centre Court	A141	18	12
37	排球	Al-Rayyan Sport Club	Al-Rayyan Indoor	A032	45	54
	沙灘排球	The Sport City	Sport City Temporary	A155	41	48
38	舉重	Khalifa International Tennis&Squash Complex	Al-Dana Banquet Hall	A092	13	10
39	角力	The Sport City	Aspire Hall 4	A152	41	48
40	武術	The Sport City	Aspire Hall 3	A152	41	48
41	閉幕	The Sport City	Khalifa Stadium	A150	41	48

(十二) 就近三屆我國獲獎比較:從表五中清楚得知獎牌數、金牌數之趨勢。如以國際慣例金牌得 4 分, 銀牌得 2 分, 銅牌得 1 分之得分換算。1998 年得 151 分, 2002 年得 99 分, 2006 年為 83 分; 得牌之種類從 1998 之 22 種, 2002 之 20 種, 至 2006 之 18 種, 這種趨勢是一種警惕, 並值得深度省思, 特別是保齡球、武術、游泳、體操、橄欖球、划船等之表現。值得注意的游泳計有 51 項、田徑 45 項、射擊 44 項等大項都是個人項目, 如何規劃以小項目為奪金計劃, 是在黃金計畫中可考量之方向。

表五.我國參加亞運近三屆之成績比較

運動種類	1998 曼谷亞運				2002 釜山亞運				2006 杜哈亞運				2006 杜哈亞運項目
	金牌	銀牌	銅牌	合計	金牌	銀牌	銅牌	合計	金牌	銀牌	銅牌	合計	
保齡球	6	2	3	11	0	1	4	5	0	0	0	0	12
跆拳道	3	1	3	7	3	4	0	7	1	2	4	7	16
撞球	2	2	1	5	2	1	0	3	2	0	2	4	10
高爾夫	2	1	1	4	1	0	0	1	0	1	2	3	4
軟網	1	3	1	5	0	1	4	5	3	1	1	5	7
武術	1	1	3	5	0	1	2	2	0	0	0	0	11
空手道	1	1	2	4	0	0	3	2	1	0	3	4	13
游泳	1	0	4	5	0	0	0	0	0	0	0	0	51
網球	1	0	1	2	1	0	1	2	1	1	2	4	7
舉重	0	2	3	5	0	1	2	3	0	0	1	1	15
柔道	0	1	2	3	0	0	2	2	0	0	1	1	16
田徑	0	1	2	3	0	0	0	0	0	0	3	3	45
射箭	0	1	0	1	1	2	0	3	0	1	2	3	4
帆船	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	14
桌球	0	0	5	5	0	1	1	2	0	0	3	3	7
自由車	0	0	3	3	1	0	1	2	0	1	0	1	17
體操	0	0	2	2	0	0	1	1	0	0	0	0	18
橄欖球	0	0	1	1	0	1	1	2	0	0	0	0	1
划船	0	0	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0	10
壘球	0	0	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1
棒球	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1
排球	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	4
籃球	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	1	2

表五.我國參加亞運近三屆之成績比較(續)

射擊	0	0	0	0	1	1	2	4	0	0	2	2	44
合計	19	17	41	77	10	17	25	52	9	10	27	46	
參加種類	31 種(共 36 種)				33 種(共 38 種)429 項				34 種(39 種)423 項				
得獎種類	22 377 項				得獎種類 20				得獎種類 18				

- (十三) 大會編印之各參賽國(地區)之嚮導手冊提供給媒體、國家參考,內容包括名稱、地址、會旗、人口數、錢幣名稱、時差、語言、地區(帶)、景點、曾舉辦過國際性(亞洲性)運動賽會、曾獲亞奧運、東亞運之獎牌統計、NOC 之通訊處網站及其相關資料。資料相當充實寶貴,可知各國狀況及運動實力。我國辦理全國運動會時似可參照編印各縣市之運動相關手冊。
- (十四) 大會編印運動員嚮導手冊中,以選手村及各種類比賽為單位,規劃說明清楚,特別是就各場地服務區域標示非常清楚,如比賽場、熱身場、練習場、混合區、採訪區、檢錄區、運動員休息區、裁判休息區、競賽中心、藥檢區、媒體區、按摩區、器材室、氣溫控制室、資訊室、通路、洗手間、醫療區、安保區、新聞發佈區等。
- (十五) 前 IOC 主席薩馬蘭奇先生認為評價一次綜合體育盛會是否成功,一看組織工作效能,二看競賽水準。他認為杜哈亞運組委會工作迅速有效,而運動員表現輝煌,有 3 項世界紀錄、23 項亞洲紀錄;IOC 北京奧運協調委員會主席布魯根先生對杜哈亞運評價為體育場館設施世界一流,競賽組織世界一流,服務保障世界一流,上述論述亦可稱未來我國綜合賽會評量指標和成果。
- (十六) 最有價值運動員是競賽部初步遴選 5 名提交大會全體記者投票產生,並頒發獎盃乙座及 5 萬美金,此一模式值得參考。
- (十七) 亞運會展示亞洲體育和區域文化的舞台,設有 12 種 78 項(健美 8 項、保齡球 12 項、西洋棋 3 項、撞球 10 項、高爾夫 4 項、卡巴迪 1 項、空手道 13 項、橄欖球 1 項、藤球 6 項、壁球 2 項、軟式網球 7 項、武術 11 項)佔 423 項 18%之非奧運會項目,具有相當強之包容性和親和力,我國之全運會或全民會是否亦應考慮此種特色價值。
- (十八) 杜哈市人口不多,大部分體育館之看台座位除主田徑場 5 萬人、阿斯拜爾體育館、籃球中心、游泳館之外之室內體育場館約 600 至 1100 人之間。由此我國興建任一場所看台均需考量未來性、現實性。而非盲目與人口眾多國家、地區之看台一樣。
- (十九) 每一場地除競賽資訊管制中心外,其攝影導播控制及衛星傳輸之規劃,是一項高科技工作。更值得我國學習的是競賽結果分析,亦為各技術參數的個人、整體之呈

現，以棒球為例：每一場甚至每一運動員之得分、打數、安打、打點、四壞、三振、刺殺、助殺、失誤、殘壘等均能快速統計送給媒體者參考。

- (二十) 象徵亞洲和諧之運動會當伊拉克在戰爭受難中派員參加，廣受參賽國祝福之際，但以色列未獲參賽，媒體均不報導，問題之所在，值得省思。
- (廿一) 近年來，凡舉辦國際大型賽會，均可見到荷槍負彈、全副武裝軍人，把守運動場地選手村、媒體中心甚至相關場所，但此次杜哈除在各場所設置金屬探測門、X 光輸送檢查帶外，規劃 8000 多保安人員，以禮貌態度、服務細緻、面帶微笑執行工作，避免恐懼不安感覺。
- (廿二) 卡達是禁酒、禁賭等多戒律國家，對工作人員、裁判、職隊員有相當深遠意義和影響，對執行工作效率提昇可能有相當幫助。

## 伍、結語

他山之石，可以攻錯，就上述心得，僅提供欲舉（承）辦大型賽會宜考慮原則方向，從點的突破，到全面擴充：

- (一) 任何一種綜合運動賽會，如人力不足、經驗欠缺的情況下，如在經費許可下，可考慮聘請世界級（全國級）之專業人士為其服務，亦為國際智慧（全國智慧）為其所用。
- (二) 大型賽會之場地設備建築之設計應考慮媒體、貴賓、各類裁判、選手、行政人員、醫務人員之空間、位置、通道，特別是燈光亮度、光線位置和看台上之各類人員之所需看台座位數量已參左未來性、實際性。
- (三) 組織分工應力求細緻，每一業務之流程，縱向與橫向或交叉之關係，務求清楚、精細，並訂定 SOP 流程圖及進度管制。
- (四) 志工是補大會人力不足最好方法之一，志工之遴選資格、分工以及職責、服務時間、地點、對象、範圍等均需明確，並應辦理多次服務前講習及實地實習。
- (五) 指揮中心(MOC)之作業模式與理念應力求集中、有效、精熟、熱誠、協調、關係。其含括警衛、場地設備、競賽、交通、服務、票務、行政、選手村、新聞、宣傳、資訊等單位，務必選派有權責者參與
- (六) 大型賽會之交通規劃包括車輛、路線、車班、車速、車站、服務人員、司機、停車場、裁判用車、選手用車、貴賓用車等均分別妥適安排。
- (七) 身份識別證應比照國際奧委員會之規定，以 A、B、C...卡區別身分並規則及其流通區域。
- (八) 裁判聘請及住宿之安排將是影響比賽公正性及準確性、體能性。因之在聘請時應考

慮能力、經驗外，尚需注意體能，特別是住宿之品質，一人一房都應列為重要而優先考慮。

(九) 競賽規程或技術手冊應力求精細描述、規定，以避免見仁見智之擴大解釋。

(十) 每一場地比賽前、中、後之音樂播放，其樂曲均應經細心挑選，以帶動整場氣氛。

(十一) 大會服裝中心值得我國借鏡，隨時提供調整，修改以提升工作人員、裁判等視覺形象及提高服務品質。

(十二) 每一種比賽主場地之外，應分別規劃副場地、熱身場、練習場。其時間、對象、申請等均明確詳細

(十三) 任何場所之各類休息室設備、服務及人員配置應整體考量。

(十四) 大會公報之品質、內容，應訂定原則、規範。

(十五) 聯絡員會議、團長或總領隊會議，應定期而密切召開，俾便相關事宜之充分瞭解、溝通。

(十六) 據聞亞奧理事會有意將棒球、壘球、健美、划船、輕艇、鐵人三項、西洋棋、橄欖球、現代五項，從規章中變更刪除，這是值得我國體育主管單位及早省思之事。

## 後記：

一. 作者在參訪期間，所蒐集之大會各期公數，門票手冊、場地手冊、選手村手冊、各會員會資料手冊、卡達介紹、大會藝術展覽手冊，均移交台灣體院圖書館保存，各讀者欲求進一步瞭解，可前往借覽。

二. 感謝台灣體院蘇校長文仁教授批准同意考察此次盛會。