

職棒走在十字路口

國內職棒成立十年來，已先後有三支球隊解散，其中光是在今年就有兩支隊伍解甲歸田，其中更不乏包括三商及味全等老牌隊伍高掛免戰牌，顯示國內職籃及職棒等職業運動的確已到了山窮水盡無路的十字路口，是否會柳暗花明又一村，必須視干預國內職業運動諸多主客觀因素能否克服而定，太多的外力及官方介入，對我國的職業運動反而不會有太多的助益。

短視近利 動搖十年基業

我國的職業運動雖始自高爾夫，但真正大暢其行的則以一九八九年成立中華職棒聯盟為標竿，惟不管是職棒及稍後成立的職籃，主其事者普遍缺乏永續經營的目標，加上短視近利，各球隊對職業運動的認知落差太大，且缺乏成本及營運觀念，終導致中華職棒好不容易打下的十年基業搖搖欲墜。

分析我國球迷對職業運動熱情不再，不外下列諸多因素，值得相關單位參考：

一、缺乏永續經營的目標，再加上企業體對另

成立子公司的所屬職棒球隊公司，一直採取補貼政策，使得各球隊的職棒公司一直是企業體永遠填不滿的赤字黑洞，復以，九八年的亞洲金融風暴，嚴重侵蝕了母公司的利潤，而包括味全等公司更因經營者換手，大筆資金因護盤套在股市，造成嚴重虧損，被迫對內獲得職棒十年冠軍的龍隊作出割捨，在在對國內的職業運動雪上加霜。

除了職棒各球隊眼光普遍短淺之外，國內目前大多數籌組職業運動的公司本身企業規模太小，對職棒創辦初期無法當機立斷作出大筆的投資，到了後期卻又因企業及職棒雙雙不景氣，被迫作出棄車保帥之抉擇，職棒成了犧牲品，看來企業財力不夠雄厚，輕易投入花錢如流水的職業運動，長期而言將是一項沉重負擔。

劣質文化 侵蝕職棒根本

二、球員逐漸老邁凋零，加上稍可造就之球員相繼出走國外，國內的職棒儼然已成爲二手車市場，或新手上路的練習場，惟這個市場的價碼卻反向操作，價錢卻依然高高在上，在需求與供給

因人爲因素惡性炒作失衡之下，職棒只有走上曲高和寡乏人問津自拉自唱的尷尬場面。

三、職棒文化必須作出調整，以迎接二十一世紀的到來。事實上，從早期職棒人吃檳榔，到後期部分球員涉及職棒賭博，在在顯示職棒人潛下的一些急功近利劣質文化逐漸侵蝕了職棒的基業，各球隊不但不能防微杜漸，更在職棒賭博爆發之初，未能當機立斷開除涉案球員，一味等待法院的判決，也徒然坐失了職棒起死回生的契機，職業運動員對自我的生活品德要求，理應更高於一般市井小民，國內的職網女選手王思婷，堪稱職業運動選手的表率，球團負責人把球技作爲好選手唯一的考評依據似應調整。

本位主義 破壞棒壇生態

四、掃除自我本位主義，凡事以國家榮譽爲依歸。

我國在國際重要棒球比賽中已將近七年未能超越一九九二年巴薩隆納亞軍的席次，且戰績每下愈況，職棒主其事者未能爲中華代表隊分憂解勞，反而經常爲誰應主持中華代表隊選拔流於意氣之爭，如今中華成棒隊連連吃敗仗，誰又能說職棒未受波及，職棒界始終未能認清中華成棒，甚至業餘棒球與職棒是一雞生蛋蛋生雞的關係，長期以來一味的破壞棒壇生態，終於釀成

棒球生態大反撲，近來球團一一的解散，正說明了這一切。

外力介入 干擾商業機制

五、外力及官方不適合合作太多介入。職業運動原本就是在商言商的商品行爲，一切以自由機制爲準，如果太多的外力或附加條件干擾了商品真正價值，只會更讓職棒不斷理還亂，當一個商品有利可圖的時候，自然會有人加入逐利，否則即使勉強讓現行之隊伍存活下來，仍難以讓職棒起死回生，連美國NBA都有爲勞資雙方的問題一度停賽，因此國內目前面臨的職業運動問題，在未釐清相關問題時，不可爲開賽而開賽，人爲的扭曲，只會讓問題更惡化。

六、提高球員及比賽品質，將是我國職業運動唯一的存活之路。另外建立具有臺灣本土的職業運動特色，才能對抗美、日的強勢職業運動的侵襲。目前國內似乎均不具有上述足以抗衡美日職籃職棒的要件，且條件並逐年萎縮，如果國內職棒要繼續存活，必須先採節衣縮食的方式，壓縮球隊的開支及球員動輒數十萬元的高薪來度過難關，倘部分職棒聯盟仍以惡性挖角爲傲，有意門倒另一方，可以預料，國內職棒將不會有真正的贏家。

本報記者 陳桂芳