



運動界的幕後推手～

洪吉春

■ 洪吉春小檔案

撰文：林麗如

生日：1931年12月5日

出生地：臺北縣永和市

學歷：臺北州立臺北工業學校（現改制為臺北科技大學）

經歷：臺北縣永和鎮第二、三屆鎮民代表

1963年永和鎮體育會理事長

1968年-1991年臺北縣體育會理事長

1993年-2002年臺灣省體育會理事長

1993年-2002年中華民國槌球協會理事長

臺北縣議會第七～十一屆議員

臺北縣議會第十屆副議長

臺北縣議會第十一屆議長

臺灣省政府顧問

總統府國策顧問

現職：臺灣省體育會名譽理事長

財團法人臺北縣文化基金會董事長

專長：體育行政

特殊貢獻：重視休閒運動，端正社會風氣，提高生活品質。
健全體育組織功能，統合體育領導一元化。

一、前言

臺灣創造出來的經濟奇蹟，躋身亞洲四小龍之一，足為世界各國人士嘖嘖稱讚。但前臺灣省體育會理事長洪吉春不禁感嘆，就算外匯存底多，光有金錢實力，卻無法在體育上有傑出表現，還算是輸人一等。洪吉春認為，從以前感覺到臺北縣體育不如人，到現在的想法是國家體育不爭氣。雖然，政府推動的全民運動的風氣已經逐漸在養成當中，已經逐漸獲得全民共識，但看看專業運動上的表現，還是缺乏人才，難以在世界級的運動中，與他國爭霸。洪吉春認為，「臺灣想要有世界地位，在體育方面不可不重視。」

二、求學過程及經歷

受日本教育，投入地方基層服務

日據時候出生的洪吉春，在完成國小學業後，順利升上臺北州立工業學校。也就是現在改制後的臺北科技大學。當時，在日本人的教育體制重日輕臺之下，班上只有七個學生是臺灣人，其他都是日本人。

「學校時候規定，入學的學生一定要學習某項運動項目。當時，日本人都是以學習柔道為主，所以，理所當然我也選擇學習柔道。不過，在開學不久後，抗日戰爭就爆發了，盟軍對臺灣發動攻擊，幾乎整天都在躲空襲。每天都聽到的警報聲，不但讓你連課業都兼顧不了，更何況是學習所謂

的運動項目，所以柔道也就半途而廢了。」洪吉春回憶當年的學校生活與體育沾上邊的時刻，就只有短短這幾年，而在戰爭的干擾之下，也無法再延續。後來，臺灣光復後，洪吉春開始經商，在忙碌的事業當中，也選擇參與為地方基層服務。在當時尚未改制的永和鎮參選鎮民代表。

身為鎮民代表的洪吉春，因為關心地方事務，常常有些報社記者找他聊天發新聞。事隔多年後，洪吉春已經記不得當年那些記者的名字，但其中有一位中央日報主跑體育的記者，常常鼓吹他要成立體育發展協會，為發展體育貢獻一己之力。洪吉春在思考後，也覺得這個建議不錯，隨即發起一些學校老師以及商業友人成立永和鎮第一屆體育會，並且由他出任首屆理事長。不過，洪吉春說：「自己是體育界的門外漢，什麼都不懂，但我知道，要推廣運動，對於資金方面，絕對不能小氣。」當年永和體育會剛成立時，擔任理事長的洪吉春一年要負擔一萬元的體育支出，以那時候的國民所得計算，可不是一筆小錢。

●洪吉春（右一）於1994年與華僑商會理事長蔡清潔先生合影。



三、運動暨其他成就

體育門外漢，

卻認知北縣體育差人一等

創立永和體育會之後，透過體育會內的老師以及成員，就在永和掀起各項活動，鼓勵年輕學子加入運動行列，也從其中培育有潛力的選手。身為體育會理事長的洪吉春，除了關心地方體育推廣發展之外，也在1968年擴大為民服務範圍，參選臺北縣第七屆縣議員。在當上議員之前，洪吉春了解到發展體育的事項並不多，進入議會殿堂後，卻發現臺北縣的體育環境竟然如此落後。「全臺灣最大的縣，人口也是屈指算來最多的，在體育競賽當中居然只有一面金牌的表現。而且這個第一名，是由民間企業國泰人壽贊助的女子籃球賽所拿下，還不是臺北縣訓練出來的選手。」另外，洪吉春還發現到，永和秀朗國小訓練出來的游泳選手相當傑出，但畢業的學生就必須中斷練習，主要原因是在臺北縣境內的國中不但缺乏游泳池的基本訓練設備，更無法成立游泳班來延續學生的泳技訓練。如果畢業的小選手真的要在這項運動項目中爭取表現，就必須轉學到一橋之隔的臺北市螢橋國小。這樣來說，等於是把北縣訓練出來的選手，白白讓給北市。但洪吉春也說，要這群練習游泳的孩子，必須面臨中斷練習的抉擇，或是跳槽到北市也真的是無可奈何。洪吉春講到這一段往事時，眼神中還難掩對當時體育發展失望的神情。為了推廣體育在北縣紮根，洪吉春繼成立永和體育會之後，也創立首屆臺北縣體育會，並且設立臺北縣體育獎學金。

四、對體育界的貢獻

高額獎學金，留住北縣體育人才

洪吉春的想法，有了體育會推動體育活動之外，並不足夠，還需要設立獎學金制度。從體育獎學金撥

放獎金給運動成績優秀選手，一方面是考慮到當時臺北縣政府所制定的獎學金在財務的限制之下，只能有七百元，對體育選手來說，具有鼓勵性質，卻不足以讓他們以優異表現產生爭取獎金的動力。另一方面是其他縣市企圖以高額獎金挖角。洪吉春認為，想要讓體育人才為北縣爭取好好成績，前提是絕對要留住好人才。為了成就臺北縣是體育大縣的目標，洪吉春決定自掏腰包，以私人的資金贊助運動選手。「我的獎學金計劃，只要是運動選手不分項目，只要有辦法奪金，或是在前六名之內，通通都有獎。冠軍最高可拿一萬元，最少的獎金鼓勵也有六百元整。那時候，有誰來領獎學金，也不記得了，印象中一本一百張的支票，整整寫完兩本之多。」

洪吉春如此的大手筆，在當時可以說是引起很大的討論，不過，高達一萬元的獎學金，果真是抵擋住其他縣市的拔擢動作，讓優秀選手能夠根留北縣。先前洪吉春有過練習柔道的歷史，算是與體育接觸的第一項運動，但洪吉春說：「仔細算起來，體育項目總計起來有五六項之多，並不偏好哪個特殊項目，所以他都重視。」

洪吉春對體育的重視，不只有光靠獎學金來提高選手致勝的動力，更是以行動來表現。會說一口流利日語的洪吉春，透過亞東關係協會的介紹，曾經多次與日本體育界進行交流。提起與日本體育界的互動，他回憶：「與日本各界展開互動後，不但北縣縣議會與日本二十多個各鄉鎮市進行過交流，更因而促進不少體育活動。」在與日本多次體育項目互動中，臺北縣榮工青棒隊赴日參賽，洪吉春還帶了大批人馬赴日，幫忙向日本各界推銷門票，企圖打開臺灣榮工青棒隊在日本的知名度。



●洪吉春（前排右三）攝於臺灣省體育會廣島亞運金牌選手獎助金頒獎典禮。

體育場動工沒工人，

洪吉春找工頭吃飯搏感情

除了以實際作為關懷選手的表現之外，臺北縣雖號稱第一大縣，但卻不曾舉辦過臺灣區運動會。另外，實際來說，臺北縣境內也沒有大型的運動場可以用來作為舉辦場地。於是由洪吉春帶領的體育會這邊，就開始推動北縣舉辦區運動會。

洪吉春那時另一個身分是臺北縣議員，他在議會中監督縣府，積極爭取區運動會主辦權，並且加快興建縣立體育場的速度。雖然主辦權確定由北縣取得，但當時正值「大家樂」風靡全臺時代，幾乎所有人都一股腦投入不用辛苦賺錢，只要簽對明牌號碼就可領錢的賭博中。「體育場忙著要趕工，搶著要辦運動會，但就是沒有工人來做工，我看了實在很煩惱，趕緊要

找工頭找人來開工。為了要拜託工頭找工人來，還在餐廳辦桌請工頭吃飯。」正當社會大眾都在瘋大家樂的時候，洪吉春則是擔心如此的社會風氣之下，只會拖垮臺灣，所以想盡辦法，要讓工人來做工，看能不能藉著運動會的熱潮，讓大眾轉移注意力。只是洪吉春的想法，還是抵不過當時民眾瘋大家樂的狂熱賭博風。

還好，在洪吉春千拜託萬拜託工頭找人開工的情況下，體育場順利興建完工，而臺北縣也在1987年首次主辦臺灣區運動會。如果讀者還有印象，北縣再次辦區運動會就是在2003年，縣長蘇貞昌任內，整整陸連了十六年之久。這段時間內，北縣從一面金牌的表現，到現在發展為體育大縣，幾乎年年把總統大獎給抱回來。

五、對後輩的期許及建議

推廣全民運動，培育優秀選手

洪吉春從1968年籌組北縣體育會擔任理事長，到1991年10月22日才卸任，整整有二十三年之久。退下理事長職務後，1993年又繼續在臺灣省體育會擔任理事長，直到2002年2月21日才正式退休。

洪吉春生命中的大半時光，都在為體育貢獻心力。現在北縣體育選手的表現，洪吉春直說，真的是進步很多。只是他也說，世界上體育先進國家，推廣體育多採雙管齊下的政策，一方面從基層做起帶動全民運動風潮，並可促進民眾健康觀念的培養，另一方面就是在眾多運動人口當中，發掘有潛力的運動選手，予以培養並嚴格訓練，臺灣在這一方面實在略嫌不足。

如何讓選手有好的表現，洪吉春建議：「一定要從小紮根訓練，並且需要有心、熱心的教練來進行教導。」不過，他也相當感慨，政府推廣的全民運動來說，已經漸漸看見人人愛運動的興趣培養出來，但在國際的專業運動項目當中，成績卻還是不如人。「今年的希臘雅典奧運拿下跆拳道冠軍還不夠，應該在其他奧運項目中要有更好的表現，如果臺灣體育選手出眾，聯合國就會主動邀請入會，也不用爭取的這麼辛苦。」洪吉春的一番感嘆，點出臺灣體育界還有很大的進步空間。

再者，洪吉春也談到，雖然行政院成立體委會，可望統合體育發展事項，但經費不足之餘，還存在著縣市之間並沒有體委會的下屬組織，仍舊是頭重尾輕，基礎不穩的組織型態。他建議，先要健全體育組織才能達成體育領導一元化的目標，但以目前臺灣地區體育組織的情況而言，要談體育領導一元化恐怕還需要長期的努力。

●洪吉春於1996年奇異杯青少年籃球賽擔任頒獎人。



另外，洪吉春也談起，奧運獎牌的得主楊傳廣，為了生計得去寺廟當乩童，甚至還有紅葉少棒隊的隊員自殺的案例，再再都顯示出臺灣對運動選手的生涯規劃不重視，才會造成如此情況。應當讓選手有保障，退下選手身份後，還能轉換為教練，將賽場上的經驗傳承，培訓出更多優秀選手。臺灣的體育相關單位，不能只在乎選手拿獎牌的多寡，而是要重視這些在運動場上曾經打敗諸多國外對手的資深選手，如何為臺灣訓練更多種子選手，才能在國際體壇上，爭取最好的成績。

六、結語

洪吉春的大半歲月，都是在為體育人謀福利，即使現在退休了，對於體育事項，無法像以往那般貢獻心力，但他還是一樣很關心臺灣的體育發展，只要是體育相關事項，還是會吸引他的注意力。

在採訪當天，洪吉春就多次分析，臺灣體育界停滯不動的原因，不是單一問題，而是組織結構不夠完整所造成。不過，他也說，年紀大了，就算他點出問題點，也要有人去統合整體運動發展，不然，他說再多的話，也是空談。洪吉春強調，他對臺灣培訓出來的選手絕對有信心，但要如何讓他們在國際體壇上表現更好，不僅選手們關心，相信臺灣的人民也在期待。