65-22

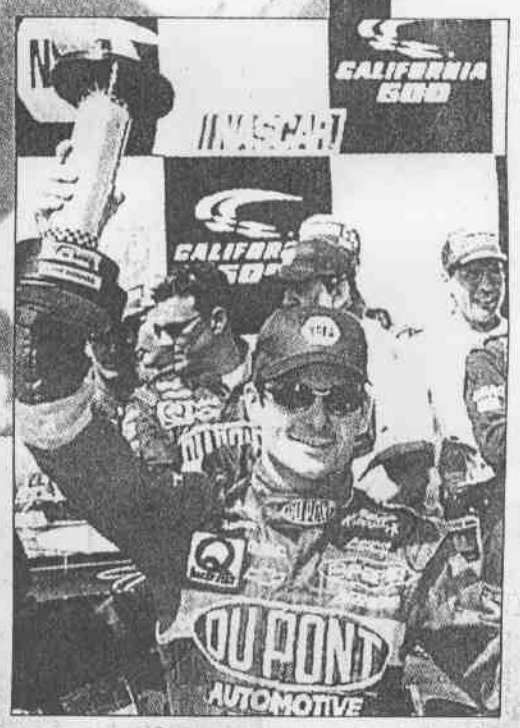
國立台灣體育學院圖書館剪輯資料

分類 行銷 來源 民生報 日期 881222 版面： 五版

給我銀子，其餘免談

運動商業化、職業化後，也成了消費市場上的一小塊拼圖，原本相互對抗的本質也有了變化。





多金 賽車選手身上的商標最多，能貼的地方都貼了。 全運照片

張佑生

●電影「華爾街」中，飾演號子菜鳥營業員的查理辛間片中的股市大亨麥克道格拉斯：「多少才算足夠？」麥克道格拉斯淡淡地回答：「只有當你能夠帶走最大的一疊鈔票時，才可以談論什麼叫做足夠。」

時間的巨輪運轉到 1980 年代時，國際體壇發生了前所未有的巨變。向來標榜業餘精神的奧運全面向職業化看齊，原本就職業化的運動則更加商業化，運動明星的「出場費」往往高出比賽冠軍獎金好幾倍。

「運動」的定義從輕鬆的休閒活動轉換成狂熱的拚鬥，從單純的比賽轉變成「越大越好」的娛樂，從終場得分轉化成貪婪無止盡的底線。

NBA 聯盟理事長史特恩表示：「我想不出來 NBA 和其他運動項目曾有過像八〇年代一樣的榮景。每件事情似乎都越來越大，越來越好，人們永遠嫌得到的不夠。即使我們可能有些衝過頭，但是對體壇整體而言，這是很好的事情。」

運動原本在整體消費市場上只是一小塊拼圖，到了八〇年代突然變成 1999 年全球股市的高科技類股，炙手可熱。運動器材商搶著和球星簽約，球團和球員爭食數十億美元電視轉播權利金的大餅。進入九〇年代後，這種現象越演越烈。

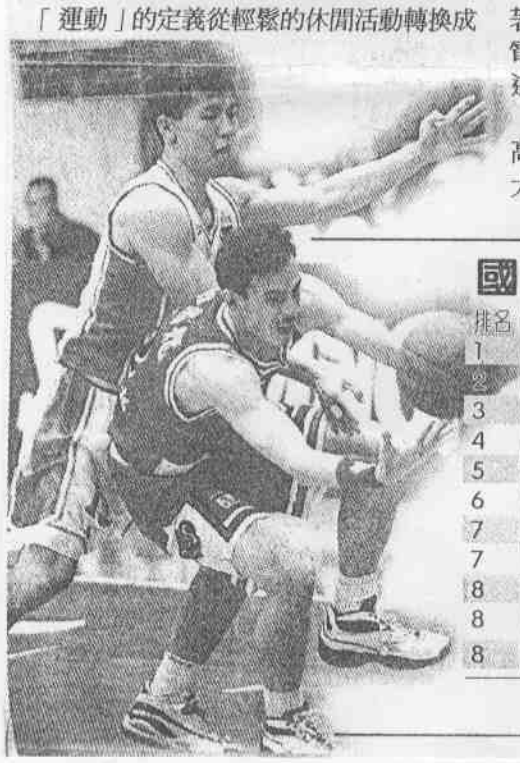
誰最捨得花錢簽下球星，封王機率就越高，這往往是職業運動圈的鐵律。美國職棒大聯盟紐約洋基隊，球員總身價遙遙領先其他隊伍。過去四年來的世界大賽冠軍，三座落入洋基隊手中。

球員薪水額度節節攀升。以北美四大職業運動聯盟為例，棒球選手的平均年薪在九〇年代從57萬8千美元上漲到150萬元；美式足球選手的平均年薪從40萬漲到90萬元；冰球球員的平均年薪從27萬上升到120萬元；NBA 球員平均年薪從90萬暴漲為240萬元。洛杉磯湖人隊1980年以25年2500萬美元簽下魔術強森，當時看來是「天價」；現在看起來，反而是便宜湖人隊了。

「羊毛出在羊身上」，當億萬富翁（球團老闆）和千萬富翁（球員）進行「錢鬥」時，球迷無法置身事外。1991年到1998年期間，職棒大聯盟的平均票價從8. 64美元調漲為13. 60美元，漲幅達57%。同一時期，美式足球票價從25. 21美元漲到38. 09美元，漲幅為52%。NBA 平均票價從23. 24美元上漲為36. 32美元，漲幅為57%。冰球平均票價目前最高，要42美元。醜陋的「錢鬥」讓1994 年世界大賽因而取消，冰球也差點被毀掉。

20 世紀的最後 10 年即將劃上句點，運動對抗的本質已經產生變化，不再只是各個區域的隊伍進行傳統廝殺，而是「花得起錢的隊伍」與「花不起錢的隊伍」進行對決。

九〇年代風靡一時的電影「征服情海」中，飾演美式足球跑鋒的小古巴古丁告訴經紀人湯姆克魯斯的一句話，雖然現在已經有些陳腔濫調，卻可以為世紀末的運動風貌下一個精確的註腳：「拿錢出來，否則免談。」運動明星們已經這樣做了。



國內運動員收入排行榜

排名	選手	項目	薪資
1	曹錦輝	棒球	簽約金 220 萬美元、年薪 5 萬美元
2	郭泓志	棒球	簽約金 125 萬美元、年薪 5 萬美元
3	許銘傑	棒球	簽約金 1 億日幣、年薪 1300 萬日幣
4	陳金鋒	棒球	簽約 68 萬美元、年薪 5 萬美元
5	鄧源治	棒球	年薪 800 萬台幣
6	郭李建夫	棒球	年薪 650 萬台幣
7	陳義信	棒球	年薪 600 萬台幣
7	黃平洋	棒球	年薪 600 萬台幣
8	林仲秋	棒球	年薪 500 萬台幣
8	鄭志龍	籃球	年薪 500 萬台幣
8	王立彬	籃球	年薪 500 萬台幣

註：●以 1998、99 年收入為基準
●薪資估算含年薪、獎金、贊助、商品與相關收入



專業團隊 面面俱到

●職業運動風行之後，所有的產業都跟著起飛，個人或隊伍的成功，其實是一個企業及一個超大團隊的成功。在球桿製作有二十多年經驗的張震宇表示，伍茲的背景，是一個典型例子。

國外的頂尖好手有科學顧問群為其做研究，伍茲的球桿 Titleist，結合冶金工程師、力學工程師，為他量身製作最合適的球桿。此外，有經紀公司為他洽談廣告合約，球場的一舉一動牽涉了數千人的生計，數萬球迷的期待，數億電視觀眾的守候。當然，所有與他有合約的廠商，都希望這位商品代言人，能夠帶來龐大的商機。

科學化、制度化、企管化，這是職業運動必備的要素。具備企業經營理念的人，才能為比賽帶來成功，創造三贏。科學化的訓練及器材可以提升選手競技能力，制度化及企業經營理念，可以建立一個穩定的職業環境。國內選手大多是單兵作業，這樣的組織，怎能去對抗別人的專業團隊。

（王麗珠）